



ORGANIZACIÓN DE LOS ESTADOS AMERICANOS
Comisión Interamericana de Puertos

QUINTA REUNIÓN DE LA
COMISIÓN INTERAMERICANA DE PUERTOS
11 al 14 de septiembre de 2007
Salvador, Brasil

OEA/Ser. W/XIII.4.4
CIDI/CIP/doc.9/07
13 de septiembre de 2007
Original: español

CUMPLIMIENTO DEL PLAN DE ACCIÓN DE LA CIP 2004 - 2007

CUMPLIMIENTO DEL PLAN DE ACCIÓN DE LA CIP 2004 - 2007

I. Antecedentes

El Plan de Acción de la CIP para el periodo 2004 – 2007 fue aprobado en la Tercera Reunión de la Comisión Interamericana de Puertos (México 2003).

Los objetivos centrales de ese Plan de Acción son:

1. Intensificar el diálogo interamericano portuario coherente con el esfuerzo integracionista del hemisferio y con la activa participación del sector privado.
2. Promover el mejoramiento de la modernización de los sistemas portuarios de las Américas basados en los criterios de eficiencia y complementados con las exigencias de seguridad marítima portuaria establecidas en las nuevas normativas y estándares internacionales.
3. Generar e implementar nuevas políticas de cooperación, acordes con el escenario económico y social para que fomenten, fortalezcan y faciliten el desarrollo del sector portuario hemisférico orientado a obtener los máximos beneficios que ofrecerá el mercado regional ampliado.
4. Fortalecer las acciones de cooperación con los organismos, agencias internacionales y regionales, con los gobiernos y agencias estatales de países desarrollados para establecer asociaciones inteligentes con el sector privado y estimular la inversión en el sector portuario.

Adicionalmente, el Plan de Acción de la CIP 2004-2007 identifica las siguientes 14 áreas prioritarias de interés estratégico:

1. Reformas y modernización de los sistemas portuarios
2. Control y participación del Estado
3. Seguridad Portuaria Integral
4. Excelencia en la gestión portuaria
5. Planificación estratégica portuaria
6. Protección ambiental portuaria
7. Facilitación portuaria y la cadena logística
8. Puertos y la industria del turismo
9. Tecnología portuaria
10. Desarrollo de puertos fluviales y lacustre
11. Relación ciudad puerto
12. Costos y tarifas portuarias
13. Desarrollo del potencial humano
14. Cooperación internacional.

Al culminar el periodo del Plan de Acción se presenta el siguiente documento referente al grado de cumplimiento del mismo.

II. Cumplimiento al Plan de Acción de la CIP 2004 - 2007

A continuación se detallan los proyectos y actividades realizados por los Países miembros y la Secretaría, dentro del marco de la CIP, orientados al cumplimiento de los objetivos y de las 14 áreas prioritarias durante el cuatrienio.

Intensificar el diálogo portuario interamericano. A fin de alcanzar el logro de este objetivo se llevaron a cabo las siguientes actividades:

Tres (3) reuniones de la Comisión Interamericana de Puertos (CIP):

- Cuarta Reunión de la CIP (Maracaibo, Venezuela, septiembre 2005),
- Primera Reunión Extraordinaria de la CIP (Algeciras, España, mayo 2006),
- Quinta Reunión de la CIP (Salvador, Brasil, septiembre 2007),

Cinco (5) reuniones del Comité Ejecutivo de la CIP:

- Sexta Reunión del Comité Ejecutivo de la CIP (Managua, Nicaragua, diciembre 2004),
- Séptima Reunión del Comité Ejecutivo de la CIP (Houston, Estado Unidos, diciembre 2005),
- Octava Reunión del Comité Ejecutivo de la CIP (Guayaquil, Ecuador, junio 2006),
- Primera Reunión Extraordinaria del Comité Ejecutivo de la CIP (Puerto La Cruz, Venezuela, octubre 2006),
- Novena Reunión del Comité Ejecutivo de la CIP (Lima, Perú, diciembre 2007)¹.

Tres (3) Conferencias Hemisféricas:

- Primera Conferencia Hemisférica sobre Protección Portuaria (Miami, Estados Unidos, febrero 2004),
- Segunda Conferencia Hemisférica sobre Protección Portuaria (Puerto La Cruz, Venezuela, octubre 2006),
- Primera Conferencia Hemisférica sobre Protección Ambiental Portuaria (Panamá, Panamá, abril 2007).

16 reuniones sobre los Comités Técnicos Consultivos:

- Sexta Reunión del Comité Técnico Consultivo sobre Operaciones Portuarias (Managua, Nicaragua, diciembre 2004),
- Séptima Reunión del Comité Técnico Consultivo sobre Seguridad Portuaria (Managua, Nicaragua, diciembre 2004),
- Sexta Reunión del Comité Técnico Consultivo sobre Control de la Navegación y Protección Ambiental (Managua, Nicaragua, diciembre 2004),
- Séptima Reunión del Comité Técnico Consultivo sobre Operaciones Portuarias (Maracaibo, Venezuela, septiembre 2005),
- Octava Reunión del Comité Técnico Consultivo sobre Seguridad Portuaria (Miami, Estados Unidos, junio 2005),
- Novena Reunión del Comité Técnico Consultivo sobre Seguridad Portuaria (Maracaibo, Venezuela, septiembre 2005),
- Séptima Reunión del Comité Técnico Consultivo sobre Control de la Navegación y Protección Ambiental (Maracaibo, Venezuela, septiembre 2005),
- Octava Reunión del Comité Técnico Consultivo sobre Operaciones Portuarias (Guayaquil, Ecuador, junio 2006),
- Décima Reunión del Comité Técnico Consultivo sobre Seguridad Portuaria (Guayaquil, Ecuador, junio 2006),
- Primera Reunión del Comité Técnico Consultivo sobre Control de la Navegación (Guayaquil, Ecuador, junio 2006),
- Primera Reunión del Comité Técnico Consultivo sobre Protección Ambiental Portuaria (Guayaquil, Ecuador, junio 2006),
- Novena Reunión del Comité Técnico Consultivo sobre Operaciones Portuarias (Salvador, Brasil, septiembre 2007),

¹ A celebrase del 2 al 5 de diciembre de 2007.

- Undécima Reunión del Comité Técnico Consultivo sobre Seguridad Portuaria (Salvador, Brasil, septiembre 2007),
- Segunda Reunión del Comité Técnico Consultivo sobre Control de la Navegación (Salvador, Brasil, septiembre 2007),
- Segunda Reunión del Comité Técnico Consultivo sobre Protección Ambiental Portuaria (Salvador, Brasil, septiembre 2007),
- Reunión especial sobre los CTC (Panamá, Panamá, abril 2007).

En resumen, durante los cuatro años de análisis se habrán llevado a cabo 27 reuniones de foros de la CIP². En todas ellas se contó con la valiosa participación de representantes gubernamentales y ejecutivos y especialistas del sector privado. Estas oportunidades sirvieron para intensificar y fortalecer los vínculos entre los participantes y acordar programas, proyectos y actividades de cooperación en beneficio del sector portuario de los Países miembros de la OEA.

Promover el mejoramiento de la modernización de los sistemas portuarios de las Américas; Generar e implementar nuevas políticas de cooperación; y Fortalecer las acciones de cooperación entre organismos internacionales y Países miembros. A fin de alcanzar el logro de estos objetivos se llevaron a cabo las siguientes actividades, según área prioritaria:

1. **Reformas y modernización de los sistemas portuarios:** Promover las reformas portuarias en los países de la región, identificar las mejores experiencias sobre reformas y modernización así como evaluar los efectos de los acuerdos comerciales sobre los sistemas portuarios.
 - (i) Se organizó el Seminario Regional sobre Reformas Portuarias. Managua, Nicaragua, agosto 2004, con la colaboración de la UNCTAD y de la Empresa Portuaria Nacional de Nicaragua. 54 participantes de Costa Rica, El Salvador, Guatemala, Honduras, México, Nicaragua, y Panamá, y se otorgaron 14 becas.
 - (ii) Se organizó el Seminario sobre Reformas y Modernización Portuaria. Guayaquil, Ecuador, junio 2005, con la colaboración de la Dirección General del Litoral y Marina Mercante del Ecuador. 76 participantes de Argentina, Chile, Ecuador, El Salvador, Guatemala, Honduras, México, Nicaragua, y Panamá.
 - (iii) Se organizó el Seminario sobre Concesiones de Terminales Portuarias. Santo Domingo, República Dominicana, julio 2005, con la colaboración de la Autoridad Portuaria Dominicana (APORDOM), el Foro Portuario Iberoamericano y Puertos del Estado de España. 84 participantes de Argentina, El Salvador, Guatemala, Honduras, México, Nicaragua y República Dominicana.
 - (iv) Se organizó el Seminario sobre Reformas Portuarias en América Latina, Houston, Estados Unidos, diciembre de 2005; con la colaboración de la Comisión Económica para América Latina y el Caribe (CEPAL) y la Sección de los Estados Unidos de la Asociación de Navegación Internacional (PIANC), 79 participantes.
 - (v) Se auspició y participó en la Reunión de la Comisión Centroamericana de Transporte Marítimo (COCATRAM) sobre Reformas y Desarrollo Portuario, Managua, Nicaragua en marzo 2006. 66 participantes.
 - (vi) Se auspició y participó en el Congreso Nacional Portuario, Caracas, Venezuela, junio 2006. 92 participantes.

² No se incluyen las 34 reuniones de los subcomités del Comité Ejecutivo realizadas entre esos años ya que 30 de ellas se dieron en el marco de las reuniones del Comité Ejecutivo, salvo cuatro de las reuniones del Subcomité de Política y Coordinación (tres en Washington, DC - 2004, 2005 y 2006- y la del 2007 en Panamá).

- (vii) Se auspició y participó en el Segundo Congreso Portuario Centroamericano celebrado en Guatemala sobre reformas y desarrollo portuario, julio de 2006. 113 participantes.
 - (viii) Se auspició y participó en el Primer Foro Portuario Marítimo Argentino, Puerto de Ushuaia, agosto de 2006. 121 participantes.
 - (ix) Se auspició y participó en el Seminario sobre el Sistema Portuario y el Desarrollo Nacional en Lima, Perú, octubre 2006, organizado por la Autoridad Portuaria Nacional. 97 participantes.
 - (x) Se organizó el Seminario sobre Reformas Portuarias en América Latina, marzo 2007, en San Salvador, El Salvador con el apoyo de la Autoridad Marítima Portuaria de ese país. 62 participantes.
 - (xi) Se auspició y participó en el Seminario sobre Desarrollo Marítimo Portuario, Lima, Perú, abril 2007, organizado por la Asociación de Agentes Navieros del Perú y la Asociación Latinoamericana de Agentes Navieros. 117 participantes.
 - (xii) Se auspició y participó en el Seminario sobre Inversión para el Desarrollo Portuario, Lima, Perú, junio 2007, organizado por la Cámara de Comercio del Perú. 109 participantes.
2. Control y participación del Estado: Difundir el nuevo papel del Estado en el desarrollo del sistema portuario y asistir a los países en la formulación de los organismos encargados de cumplir esos roles.
- (i) Se auspició y difundió el empleo del modelo para la evaluación de los puertos de América del Sur, análisis institucional (incluyendo la participación del Estado), técnico y económico de la Universidad Politécnica de Valencia, España, mayo 2004- diciembre 2005.
 - (ii) Se auspició y participó en la Reunión para la Iniciativa del Hemisferio Occidental sobre Transporte, Sao Paulo, Brasil, agosto 2005.
 - (iii) Se brindó asesoría a la Autoridad Portuaria Dominicana (APORDOM) en materia de la participación estatal y el sector privado en el sector portuario y normativa requerida, febrero 2006.
3. Seguridad Portuaria Integral: Fomentar el cumplimiento de las regulaciones internacionales en materia de protección y seguridad portuaria, brindando asistencia técnica a los puertos más necesitados a fin de incrementar su seguridad y la estandarizar sus servicios en estas materias.
- (i) Se realizaron cuatro reuniones del Comité Técnico Consultivo sobre Seguridad Portuaria, presidido por Estados Unidos: Managua (diciembre 2004), Maracaibo (septiembre 2005), Guayaquil (junio 2006) y Salvador (septiembre 2007); y la oficina de la presidencia brindó asesoría a los Países miembros sobre el tema, durante el periodo 2004 - 2007.
 - (ii) Se organizó la Primera Conferencia Hemisférica sobre Protección Portuaria. Miami, Estados Unidos, febrero 2004. 376 participantes, con el liderazgo del Comité Técnico Consultivo sobre Seguridad Portuaria.
 - (iii) Se organizó el Seminario sobre Seguridad, Eficiencia e Inversión Portuaria, Lima, Perú, marzo 2004, con el auspicio del Banco Interamericano de Desarrollo (BID). 115 participantes.
 - (iv) Se produjo y difundió el documento Marco Estratégico para la Cooperación Interamericana en Materia de Protección Portuaria y gestión para su adopción hemisférica. Marzo 2004. Luego se transfirió al Departamento de Seguridad Multidimensional de la OEA para que fuera complementado por directrices de otros sectores. Octubre 2005.

- (v) Se participó en la reunión sobre Protección Portuaria organizada por entidades públicas y privadas de los Estados Unidos. Jacksonville, Florida, Estados Unidos. Noviembre 2004.
 - (vi) El CICTE de la OEA organizó seminarios regionales sobre seguridad portuaria, en Argentina, El Salvador, Jamaica y la República Dominicana durante el 2004; y en Ecuador, Brasil y Trinidad y Tobago, en el 2005. 385 participantes.
 - (vii) Se organizó la Segunda Conferencia Hemisférica sobre Protección Portuaria, en Puerto La Cruz, Venezuela, en octubre de 2006. 217 participantes.
4. Excelencia en la gestión portuaria: Difundir y evaluar los modelos de gestión vigentes en los puertos hemisféricos, con miras al mejoramiento continuo de esas instituciones.
- (i) Se organizó el Curso sobre Gestión Portuaria, en Santo Domingo, República Dominicana, enero / febrero 2006. 87 participantes, 6 becarios de Costa Rica y Venezuela con el apoyo de APORDOM y la Dirección General de Aduanas del país.
 - (ii) Se colaboró con Puertos del Estado de España en la organización del IX Curso Iberoamericano de Gestión Portuaria, en Madrid, octubre 2004. Se otorgaron 20 becas a participantes de Argentina, Bolivia, Chile, Costa Rica, Ecuador, Guatemala, Honduras, México, Panamá, Perú, República Dominicana, Uruguay, y Venezuela.
 - (iii) Se colaboró con Puertos del Estado de España en la organización del X Curso Iberoamericano de Gestión Portuaria, en Madrid, España, octubre 2005. Se otorgaron 20 becas a participantes de Argentina, Chile, Colombia, Costa Rica, Ecuador, Guatemala, Honduras, México, Panamá, Perú, República Dominicana, Uruguay y Venezuela.
 - (iv) Se colaboró con Puertos del Estado de España en la organización del XI Curso Iberoamericano de Gestión Portuaria, en Madrid, España, octubre 2006. Se otorgaron 20 becas a participantes de Argentina, Colombia, Ecuador, El Salvador, Guatemala, Haití, Honduras, México, Panamá, Paraguay, Perú, República Dominicana y Venezuela.
 - (v) Se colaboró con Puertos del Estado de España en la organización del XII Curso Iberoamericano de Gestión Portuaria, en Madrid, España, a celebrarse en octubre 2007. Se otorgaran 20 becas a participantes de Argentina, Chile, Costa Rica, Guatemala, Honduras, México, Panamá, Perú, República Dominicana, y Uruguay.
 - (vi) Se otorgaron dos becas anuales para la Máster en Gestión Portuaria y Transporte Intermodal de los años 2004-2005, 2005-2006, 2006- 2007 y en la 2007 – 2008. Total ocho becas para estudiantes de Argentina, Colombia, Ecuador, México, Perú, Panamá, y República Dominicana habrán sido otorgadas. Curso organizado por la Universidad Comillas de Madrid y auspiciado por la Fundación Portuaria de Valencia, España.
 - (vii) Se otorgaron 10 becas para obtener el Certificado del Gerente Latino del Programa Portuario (PPM Latino) organizado por la Asociación Americana de Autoridades Portuarias (AAPA) y Banco Mundial. Junio – noviembre 2006.
5. Planificación estratégica portuaria: Difundir metodologías modernas de planificación estratégica, en particular aquellas de mayor éxito en su implementación.
- (i) Se auspició y participó en el Seminario sobre Planificación Portuaria Estratégica, Manzanillo, México, abril 2005; organizado por la API Manzanillo y la Coordinación General de Puertos de México, el Foro Portuario Iberoamericano y Puertos del Estado de España. 313 participantes de la región.
 - (ii) Se difundió información sobre los resultados del análisis sobre movimiento portuario de contenedores en diversos puertos de Venezuela. Septiembre 2005.

- (iii) Se auspició y participó en el Seminario Internacional sobre Planificación y Desarrollo Portuario: Visión europea, Ciudad de Guatemala, Guatemala, marzo 2006; organizado por la Comisión Portuaria Nacional de Guatemala y el Foro Portuario Iberoamericano. 87 participantes
- (iv) Se auspició y participó en el Seminario sobre el Canal de Panamá y su impacto económico en los Países de la Región, Santiago, Chile organizado por la CEPAL, y el Subcomité de Planificación y Gestión Portuaria que preside Chile, noviembre 2006. 62 participantes.
- (v) Se auspició y participó en el Seminario sobre la Planificación Portuaria Impulsora del Desarrollo, marzo 2007, Montevideo, Uruguay; organizado por la Administración Nacional de Puertos (ANP) y Puertos del Estado de España. Asistieron 91 participantes.
- (vi) Se organizó el Seminario sobre la Participación de la Mujer en los Asuntos Portuarios del Hemisferio, septiembre 2005, Maracaibo Venezuela, con el apoyo del Instituto Nacional de Espacios Acuáticos e Insulares de ese país. 157 participantes.
- (vii) Se estableció el Subcomité Ejecutivo sobre la Participación de la Mujer en Asuntos Portuarios del Hemisferio, que asesora a los Países miembros sobre el tema, presidido por Venezuela y la República Dominicana en la vicepresidencia, diciembre 2005.
- (viii) Se auspició y participó en el Seminario Nacional sobre la Participación de la Mujer en Puertos, Puerto La Cruz, Venezuela, octubre 2006. 109 participantes.
- (ix) Se organizó el Seminario sobre Estrategia Hemisférica para Incentivar la Participación de la Mujer en el Sector Portuario, Santo Domingo, República Dominicana, junio 2007, con el apoyo del APORDOM y el Subcomité del tema, 65 participantes de Antigua y Barbuda, Argentina, Bahamas, Belice, Colombia, Costa Rica, Dominica, Ecuador, El Salvador, España, Grecia, Grenada, Guatemala, México, Nicaragua, Perú, República Dominicana, San Cristóbal y Nevis, Suriname, Uruguay, Estados Unidos, y Venezuela.

6. Protección ambiental portuaria: Difundir y promover regulaciones y prácticas que aseguren el desarrollo sostenible de las actividades portuarias, con miras a la adopción de un código de conducta ambiental para los puertos.

- (i) Se realizaron cuatro reuniones del Comité Técnico Consultivo sobre Protección Ambiental Portuaria, dos bajo el formato anterior unido al Comité sobre Control de la Navegación (presidido por Argentina y Venezuela vicepresidente), y las dos más recientes como comité independiente (establecido a partir del 2006), bajo la presidencia de Venezuela y vicepresidencia de Panamá. Las reuniones fueron en Managua (diciembre 2004), Maracaibo (septiembre 2005), Guayaquil (junio 2006) y Salvador, Bahía (septiembre 2007). Las autoridades brindaron la asesoría sobre el tema a los Países miembros durante el periodo 2004 - 2007.
- (ii) Se organizó la Primera Conferencia Hemisférica sobre Protección Ambiental Portuaria abril 2007, Ciudad de Panamá, Panamá, con el apoyo de la Autoridad Marítima de Panamá y el auspicio de la iniciativa privada de ese país. 196 participantes.
- (iii) Se dictó el módulo sobre protección ambiental dentro del Curso Iberoamericano de Tecnología, Operaciones y Gestión Medioambiental en Puertos, que se celebró en Santander, España, en los años de 2004, 2005, 2006 y 2007. En cada curso se contó con 22 asistentes y se becó a 16 participantes de la región, total 64 becarios de Países miembros de: Argentina, Colombia, Costa Rica, Chile, Ecuador, El Salvador, Guatemala, Haití, Honduras, México, Nicaragua, Panamá, Paraguay, Perú, República Dominicana, Uruguay, y Venezuela

7. Facilitación portuaria y la cadena logística: Incentivar el uso en los puertos de procedimientos simplificados para la facilitación portuaria.
- (i) Se continuó con la asesoría del Comité Técnico Consultivo sobre Operaciones Portuarias (CTCOP), presidido por México, que realizó cuatro reuniones durante el periodo (Managua, Maracaibo, Guayaquil y Salvador, Bahía).
 - (ii) Se asesoró a la APORDOM, de la República Dominicana en la preparación, gestión y ejecución del proyecto OEA sobre Comercio, aduanas y puertos, 2005-2006 y 2007-2008.
 - (iii) Se difundió el marco de normas destinadas a proteger y facilitar el comercio mundial, adoptadas por la Organización Mundial de Aduanas (OMA). 2005- 2007.
 - (iv) Se participó en las conferencias y reuniones del grupo de expertos del Banco Mundial sobre Facilitación del Comercio, en Washington, DC. 2004-2007.
 - (v) Se auspició y participó en la reunión latinoamericana de la AAPA sobre logística portuaria, Rio de Janeiro, Brasil, julio 2005
 - (vi) Se auspició y participó en la reunión latinoamericana de la AAPA sobre competitividad portuaria, Guayaquil, Ecuador, julio 2006.
 - (vii) Se auspició y participó en el Seminario Ferroportuario: Puertos y Ferrocarriles, celebrado en Cartagena, Colombia julio 2006. 35 participantes.
 - (viii) Se auspició y participó en el Seminario sobre el Desafío Portuario frente a la Cadena de Transporte, Factores de Competitividad, julio de 2007, Veracruz, México, organizado por la Coordinadora General de Puertos y Marina Mercante de México, Administración Portuaria Integral de Veracruz, Puertos del Estado de España. 143 participantes.
 - (ix) Se organizará el Seminario sobre Zonas de Apoyo Logístico, con apoyo de la APN del Perú y Puertos del Estado, España en Lima, Perú diciembre 2007.
8. Puertos y la industria del turismo: Fortalecer el intercambio de información y experiencias sobre el desarrollo de puertos de crucero y promover la integración de las ofertas de servicios portuarios, con niveles de calidad elevados y atractivos para las líneas navieras.
- (i) Se difundió el estudio de impacto de las inspecciones federales de los Estados Unidos sobre las instalaciones portuarias de cruceros. Diciembre 2004.
 - (ii) Se difundió información sobre el desarrollo portuario para cruceros de turismo en países del Caribe, a través de las reuniones del Subcomité sobre el tema. Casos de Dominica, Barbados y República Dominicana. 2004 y 2005.
 - (iii) Se organizó el Curso sobre Gestión de Puertos para Cruceros, Bridgetown, Barbados, septiembre de 2006, con el apoyo de Barbados Port Inc., Se contó con 13 becarios de Antigua y Barbuda, Bahamas, Belice, Dominica, Grenada, Honduras, República Dominicana, Santa Lucía, San Cristóbal y Nevis, San Vicente y las Granadinas, y Trinidad y Tobago.
9. Tecnología portuaria: Identificar los avances tecnológicos que inciden en las áreas operativas de los puertos y generar el intercambio de información y experiencias sobre adquisiciones de tecnología y equipos.
- (i) Se realizaron cuatro reuniones del Comité Técnico Consultivo sobre Control de la Navegación, dos bajo el formato anterior unido al Comité sobre Protección Ambiental y las dos mas recientes como comité independiente (establecido a partir del 2006), todas bajo la presidencia de Argentina. Las reuniones fueron en Managua (diciembre 2004), Maracaibo (septiembre 2005), Guayaquil (junio 2006) y Salvador, Bahía

- (septiembre 2007). Las autoridades brindaron la asesoría sobre la tecnología para este tema a los Países miembros durante el periodo 2004 - 2007.
- (ii) Se dictó el módulo sobre tecnología portuaria dentro del Curso Iberoamericano sobre Operaciones Portuarias, Tecnología y Gestión Medioambiental en Puertos, que se celebró en Santander, España, en los años de 2004, 2005, 2006 y 2007. En cada curso se contó con 22 asistentes y se becó a 16 participantes de la región, total 64 becarios de Países miembros.
 - (iii) Se auspició y participó en el II Encuentro Iberoamericano de Tecnología Portuaria, Salvador, Bahía, Brasil, organizado por el Foro Portuario Iberoamericano de España, en septiembre 2004.
 - (iv) Se auspició la Reunión Anual 2007 de PIANC USA, con énfasis en tecnología portuaria, marzo de 2007, en San Diego, California, Estados Unidos.
10. Desarrollo de puertos fluviales y lacustres: Apoyar el desarrollo de puertos fluviales y lacustres e identificar y desarrollar proyectos conjuntos.
- (i) Se difundió información sobre las características físicas de las instalaciones de puertos fluviales y lacustres. Caso de Nicaragua. Diciembre 2004.
 - (ii) Se difundió información sobre el desarrollo de centros de comercio y navegación fluvial. Caso de Venezuela, proyecto Orinoco-Apure. Diciembre 2004.
11. Relación ciudad-puerto: Difundir las experiencias de evaluación de la planificación ordenamiento del espacio portuario y su relación con el planeamiento urbano.
- (i) Se auspició y participó en el Seminario sobre Relación Ciudad-Puerto, organizado por la Asociación Internacional de Profesionales de Puertos y Costas (AIPPYC). Buenos Aires, Argentina, marzo 2005. 109 participantes.
 - (ii) Se auspició y participó en el Congreso de la Asociación Internacional de Ciudades y Puertos (AIVP), Sydney, Australia, noviembre 2006. 258 participantes.
 - (iii) Se patrocinó y difundió la Carta de Sydney, sobre el Desarrollo Sostenible de las Ciudades Portuarias, documento de la Asociación Internacional de Ciudades y Puertos (AIVP). Diciembre 2006- junio 2007.
 - (iv) Se patrocinó las diversas reuniones de la RETE sobre ciudades y puertos celebradas en su sede 2006-2007.
 - (v) Se auspició y participó en el II Congreso Latinoamericano de Ciudades Puerto, de la AIPPYC, Punta del Este, Montevideo, mayo 2007. 78 participantes.
12. Costos y tarifas portuarias. Difundir y promocionar sistemas de costos y tarifas portuarios, que reflejen en forma real la prestación de los servicios. Además identificar criterios uniformes de asignación de costos en los puertos del hemisferio.
- (i) Se difundió información sobre la implementación de un sistema de costos ABC. Acajutla, El Salvador. 2005.
 - (ii) Se difundió información sobre el sistema de revisión de tarifas portuarias y la reglamentación de tarifas por órganos reguladores de tarifas (OSITRAN). Lima, Perú 2004-2005.
 - (iii) Se organizó el Seminario Centroamericano de Tarificación Portuaria. Managua, Nicaragua, agosto 2004, con el apoyo de la UNCTAD y de la Empresa Portuaria Nacional. 36 participantes de Costa Rica, El Salvador, Guatemala, Honduras, México y Nicaragua.

- (iv) Se organizó el Foro Internacional sobre la Experiencia Latinoamericana en Costos y Regulación Tarifaria en Puertos. Lima, Perú, septiembre 2004, con el apoyo del Organismo Supervisor de la Inversión en Infraestructura de Transporte de Uso Público (OSITRAN) de Perú, el Banco Mundial y la Universidad de Las Palmas, España. 73 participantes de Argentina, Bolivia, Chile, Colombia, Costa Rica, Ecuador, España, Estados Unidos, México, Perú y Venezuela. 5 becas.
 - (v) Se organizó el Seminario de Reformas Portuarias y Tarificación, Santo Domingo, República Dominicana, septiembre de 2005, con la colaboración de la Autoridad Portuaria Dominicana (APORDOM) y la UNCTAD. 89 participantes de Bahamas, Barbados, Belice, Dominica, Grenada, Jamaica, República Dominicana, Saint Kitts and Nevis, Santa Lucía, San Vicente y las Granadinas, Surinam y Trinidad y Tobago; 15 becas.
 - (vi) Se organizó el Seminario Internacional sobre Costos y Tarifas Portuarias, marzo de 2007, en San Salvador, El Salvador; con el apoyo de la Autoridad Marítima Portuaria (AMP) de El Salvador. 36 participantes de Costa Rica, El Salvador, Guatemala, Nicaragua, Panamá. 7 becarios.
 - (vii) Se organizó el Seminario para los Países del Caribe sobre Estadísticas, Costos y Tarifas Portuarias, agosto 2007, en Kingstown, San Vicente y las Granadinas, con el apoyo de la autoridad portuaria de ese país. 32 participantes de Antigua y Barbuda, Bahamas, Barbados, Belice, Dominica, Guyana, Grenada, Jamaica, Santa Lucía, Surinam, San Cristóbal y Nevis, San Vicente y las Granadinas y Trinidad y Tobago. 15 becarios.
13. Desarrollo del potencial humano: Incentivar, promover y desarrollar programas de capacitación que eleven los niveles del personal portuario, para hacer frente a la modernización de los puertos.
- (i) Durante el periodo se organizaron directamente y auspiciaron (participación indirecta) 56 actividades de capacitación y formación de los recursos humanos del sector portuario, en los que participaron 4,267 personas de todos los Países miembros de la OEA, y se otorgaron 223 becas. Es decir se obtuvo en promedio 14 actividades con 1,067 participantes y 56 becas por año.
14. Cooperación internacional: Instar la suscripción y ratificación del Acuerdo de Cooperación y Asistencia Mutua entre las Autoridades Portuarias Interamericanas; a estimular la cooperación entre agencias internacionales vinculadas al tema marítimo portuario y promoviendo la participación del sector privado en las actividades y foros de la CIP.
- (i) Se continuó promoviendo el Acuerdo de Cooperación entre las Autoridades Portuarias Interamericanas, a la fecha firmado por 19 Países miembros (Antigua y Barbuda, Argentina, Bolivia, Colombia, Costa Rica, Chile, Ecuador, El Salvador, Guatemala, Haití, México, Nicaragua, Paraguay, Panamá, Perú, Surinam, República Dominicana, Trinidad y Tobago, y Uruguay) y ratificado por cuatro de ellos (Argentina, Ecuador, México y Perú).
 - (ii) Se firmo el memorando de entendimiento sobre cooperación entre la Secretaría General de la OEA, a través de la CIP y Puertos del Estado del Gobierno de España, en Madrid, junio 2003.
 - (iii) Se firmo el memorando de entendimiento sobre cooperación entre la Secretaría General de la OEA, a través de la CIP y la Asociación Americana de Autoridades Portuarias (AAPA), en Long Beach, California, Estados Unidos en septiembre de 2004.

- (iv) Se firmó el memorando de entendimiento sobre cooperación entre la Secretaría General de la OEA, a través de la CIP y la Asociación Internacional sobre Puertos (IAPH), en Los Ángeles, California, Estados Unidos en octubre de 2005.
- (v) Se firmó el memorando de entendimiento sobre cooperación entre la Secretaría General de la OEA, a través de la CIP y la Asociación de Navegación Internacional (PIANC), Sección de los Estados Unidos, en Houston, Estados Unidos en diciembre de 2005.
- (vi) Se firmó el memorando de entendimiento sobre cooperación entre la Secretaría General de la OEA, a través de la CIP y la Asociación para la Colaboración entre Puertos y Ciudades (RETE), en Algeciras, mayo 2006.
- (vii) Se firmó el memorando de entendimiento sobre cooperación entre la Secretaría General de la OEA, a través de la CIP y la Autoridad Portuaria Nacional (APN) del Perú en Callao, Lima, Perú, febrero 2007.
- (viii) Se firmó el memorando de entendimiento sobre cooperación entre la Secretaría General de la OEA, a través de la CIP y la Asociación Internacional de Profesionales de Puertos y Costas (AIPPYC), en Punta del Este, Uruguay, marzo 2007.
- (ix) Se firmó el memorando de entendimiento sobre cooperación entre la Secretaría General de la OEA, a través de la CIP y el Instituto Iberoamericano sobre Derecho Marítimo (IIDM) en Santo Domingo, República Dominicana, junio 2007.
- (x) Se otorgó el servicio a Latin Trade Management para publicar y distribuir a nivel mundial la “Revista CIP”, como medio informativo y promocional de los puertos del hemisferio, de sus políticas y procesos de desarrollo, y de la CIP. Se publicaron diciembre 2004 a 2007.
- (xi) Se apoyó y colaboró a Latin Trade Management en la elaboración, redacción de artículos, perfeccionamiento del listado de distribución, identificación de colaboradores, entre otros, de la Revista CIP 2004-2007.
- (xii) Se difundieron y se promocionaron los puertos del hemisferio a través del portal de la CIP (www.oas.org/cip), boletines electrónicos periódicos, noticieros, y de otros medios escritos (publicación de informes, estudios, documentos, trípticos, etc.). 2004-2007.
- (xiii) Se participó en las reuniones de la AAPA, entre 2004 al 2007.
- (xiv) Se participó en reuniones de cooperación del Foro Portuario iberoamericano celebradas en Madrid y Sines. Marzo y junio 2004.
- (xv) Se auspició el Congreso del Instituto Iberoamericano sobre Derecho Marítimo (IIDM) celebrado en noviembre de 2006 en la República Dominicana.
- (xvi) Se auspició el III Congreso Marítimo Portuario Regional, ciudad de Guatemala, agosto 2007.
- (xvii) Se auspició el III Congreso Internacional SeaCargo Americas, Miami, septiembre 2007 y se integró su Comité organizador.

III. Conclusiones y recomendaciones

1. En términos generales se percibe un cumplimiento favorable del Plan de Acción 2004-2007, lo que representa un respaldo de los Países miembros con la CIP, y un apoyo a la gestión desplegada por la Secretaría.
2. Con base en la información cuantitativa que se analizó para este documento, se concluye que los cuatro grandes objetivos del Plan de Acción se la CIP 2004-2007 han sido alcanzados.
3. Resalta el logro del diálogo portuario interamericano que se alcanzó a través de la celebración de un total de 27 reuniones, de las cuales 3 han sido reuniones de la Comisión, 3 Conferencias hemisféricas, 5 reuniones del Comité Ejecutivo y 16

reuniones sobre sus órganos asesores o sea de los Comités Técnicos Consultivos. Todas esas reuniones han fortalecido la cooperación, entre autoridades gubernamentales y sector privado, para el mejoramiento, modernización y desarrollo de los puertos del hemisferio.

4. La cooperación interamericana según las áreas de interés prioritario se alcanzó, pero en forma diferenciada. Se destaca el cumplimiento de importante logro en las siguientes cinco áreas prioritarias: (i) reformas y modernización portuaria, (ii) Seguridad portuaria integral, (iii) Excelencia en la gestión portuaria, (iv) Costos y Tarifas Portuarias (v) Desarrollo del potencial humano y (vi) Cooperación internacional. Es decir el 50 % de las áreas prioritarias del Plan han cumplido muy satisfactoriamente con sus objetivos trazados. Ello se debe en buena medida a la política interna de desarrollo y a los compromisos asumidos internacionalmente para el cumplimiento de normas y estándares de implementación global. Sin embargo, ello no implica que los objetivos del Plan de Acción se han alcanzado plenamente en aquellas áreas. En todas ellas aún quedan importantes actividades por desarrollarse y por lo tanto, su acción deberá continuar reforzarse los próximos años.
5. Seguidamente hay un conjunto de áreas prioritarias que han alcanzado sus objetivos a un nivel satisfactorio y estas son: (i) Control y participación del Estado, (ii) Planificación estratégica portuaria, (iii) Protección ambiental portuaria, (iv) Facilitación portuaria y la cadena logística, (v) Puertos y la industria del turismo, (vi) Tecnología portuaria y (vii) Relación ciudad puerto. O sea el 43% de las áreas prioritarias del Plan ha cumplido satisfactoriamente con sus objetivos. En todas estas áreas los Países miembros deberán reforzar esfuerzos y recursos para generar mayor grado de actividad en los próximos años.
6. Finalmente el área prioritaria de desarrollo de puertos fluviales y lacustres no realizó actividades suficientes para alcanzar sus objetivos, lo que representa incumplimiento en el 7% de áreas de Plan. En tal sentido los Países miembros deberán evaluar la conveniencia de incluir esta área de interés en su siguiente plan de acción, de no haber un mayor respaldo político y técnico por esta área.