

SG/OEA
Informe
Financiero
Semianual
(IFS)
S2 - 2018

TABLA DE CONTENIDOS

Datos financieros clave	2
Introducción	
• Aspectos financieros destacados	4
• Ejecución presupuestaria y variaciones por capítulo del Fondo Regular	6
• Ejecución presupuestaria por capítulo del Fondo RCI	7
• Estado Combinado de Variación en el Saldo de los Fondos	8
• Información sobre cuotas	10
• Evaluación del riesgo de liquidez en el Fondo Regular	13
• Contribuciones de Estados Miembros a fondos de la OEA	14
• Desembolsos por localidad	15
• Apropriación Suplementaria CP/RES. 831	16
Oficinas de la OEA en los países	
• Gastos de las oficinas en los países	17
• Estado de Fondos Disponibles	18
Fondos Específicos	
• Desarrollos financieros destacados	19
• Acuerdos suscritos con donantes	19
• Gastos por donante y pilar programático	20
• Estado de Variación en el Saldo del Fondo	20
• Auditorías financieras externas solicitadas por donantes de FE	20
• Fondos específicos expirados e inactivos	21

[Informes financieros de propósito general de la SG/OEA \(enlace externo\)](#)

(Preliminar y no auditado)

Del 1 de enero de 2018 al 31 de diciembre de 2018

Datos financieros clave

Leyenda:

- esto es una preocupación actual de la administración
- la administración está monitoreando activamente la situación
- la adm. considera que esto está yendo por encima de las expectativas

Ejecución presupuestaria

Total programa-presupuestario - ejecución a la fecha	97.8%	●
Fondo Regular:		
Nivel de ejecución a la fecha	97.9%	●
% de ejecución a la fecha relacionado a costos de personal	60.0%	
Fondo para la RCI:		
Nivel de ejecución a la fecha	95.9%	●
% de ejecución a la fecha relacionado a costos de personal	61.4%	
Fondos Específicos ejecución a la fecha	USD 57.2 m	

Información sobre las cuotas del Fondo Regular

Cumplimiento en el pago de cuotas:		
# de estados miembros al día o considerados al día	29	●
# de estados miembros no al día (sin balance de años anteriores)	3	●
# de estados miembros no al día (con balance de años anteriores)	2	●
Balance adeudado total al inicio del año:		
Adeudado de años anteriores	USD 12.0 m	
Adeudado de las cuotas corrientes	USD 85.0 m	
Balance adeudado total al fin del año:		
Adeudado de años anteriores	USD 8.9 m	●
Adeudado de las cuotas corrientes	USD 2.8 m	●
Pagos de cuota netos recibidos durante el año	USD 84.8 m	●

Riesgo de liquidez del Fondo Regular

Saldo de efectivo al inicio del año	USD 4.0 m	
Saldo de efectivo al fin del año	USD 10.4 m	●
Déficits proyectados (a ser cubiertos con el préstamo 2019):		
Siguiente mes a mostrar déficit en 2019	Marzo	●
Posible mes con el nivel mas bajo de efectivo en 2019	Abril	●
Cantidad de déficit proyectado en Abril 2019	USD 8.0 m	●
Saldo del préstamo del Fondo de Tesorería al fin del año	USD 0 m	●

Fondos Específicos

Total de contribuciones recibidas de donantes a la fecha	USD 41.4 m	
Contribuciones a la fecha - % de cambio sobre mismo periodo año pasado	- 30%	●
Contribuciones a la fecha - % de cambio sobre mismo periodo año pasado por donante:		
Estados miembros	-46.8%	●
Observadores permanentes	- 22.4%	●
Instituciones y otro donantes	+ 42.9%	●
Recaudación de RCI a la fecha - % de cambio sobre mismo periodo año pa:	-14%	●
Monto de acuerdos nuevos que empiezan a ejecutar este año	USD 31.8	
Pilar programático con el mayor monto de gastos a la fecha	Democracia y gob.	
Cantidad de awards expirados al final del año	USD 1.3 m	●

Informe Financiero Semianual (IFS) de la SG/OEA

Este informe se presenta en cumplimiento de los requisitos de información financiera establecidos en la resolución AG/RES. 1 (LII-E/17) rev 1. Todas las limitaciones del presente informe referentes al cumplimiento de los aspectos financieros de la mencionada resolución aparecen, cuando corresponde, en las secciones pertinentes.

Preparado por la Secretaría General de la Organización de los Estados Americanos (SG/OEA)

Departamento de Servicios Financieros
Secretaría de Administración y Finanzas
1889 F Street, N.W., Washington, D.C. 20006, USA
www.oas.org

Original: inglés

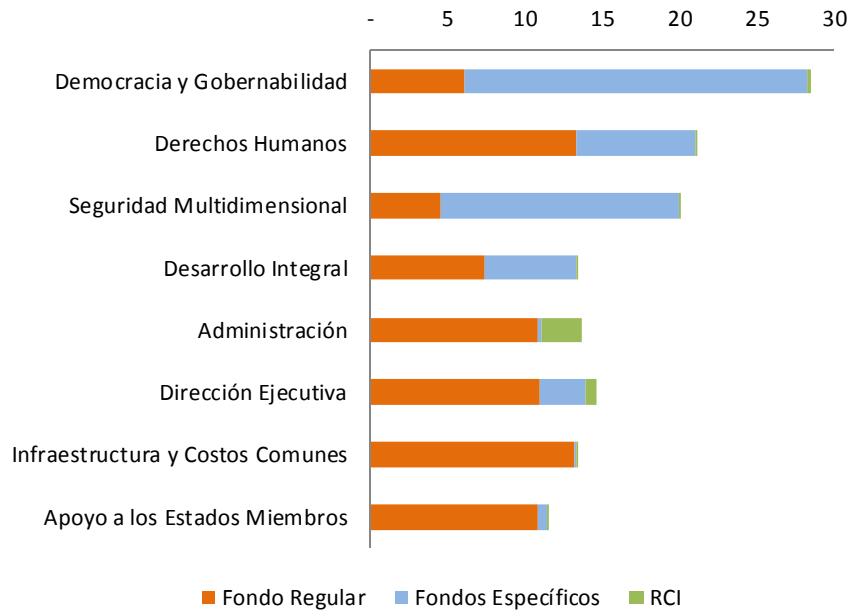
Introducción

- Aspectos financieros destacados
- Ejecución presupuestaria y variaciones por capítulo del Fondo Regular
- Ejecución presupuestaria por capítulo del Fondo RCI
- Estado Combinado de variación en el saldo los Fondos
- Información de cuotas
- Evaluación del riesgo de liquidez en el Fondo Regular
- Contribuciones de Estados Miembros a fondos de la OEA
- Desembolsos por localidad
- Apropiación Suplementaria CP/RES. 831

Aspectos financieros destacados

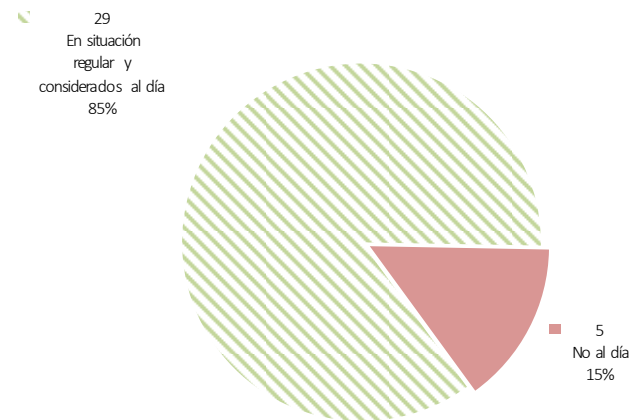
El nivel de ejecución del año hasta la fecha para el Fondo combinado de Fondo Regular y Recuperación de Costos Indirectos (ICR) alcanzó el 97.8% del Programa-Presupuesto Aprobado para 2018 de USD 86.1 millones (Figura 1). El Fondo Regular alcanzó el 97.9% y el Fondo ICR el 95.9% de sus presupuestos aprobados. La ejecución específica del Fondo alcanzó USD 57.2 millones, mayor en comparación con el mismo período del año anterior (USD 54.7 millones).

Figura 1: Gastos por pilar programático y fuente de financiamiento (en millones de USD)



Con respecto a las cuotas del Fondo Regular, 29 de los 34 Estados Miembros están en situación regular o son considerados en situación regular en el pago de sus cuotas, mientras que 5 Estados Miembros no están al día (figura 2). Estos últimos no han pagado sus cuotas correspondientes al ejercicio corriente ni han presentado a la SG/OEA un plan de pagos por escrito. Dos Estados Miembros de este grupo no han pagado el saldo del monto pendiente de sus cuotas (montos adeudados correspondientes a 2017 y años anteriores).

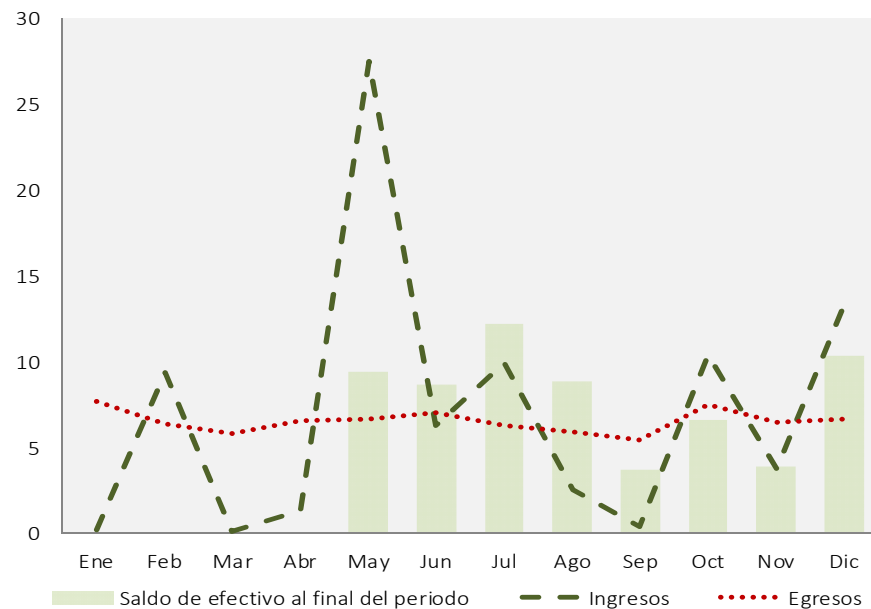
Figura 2: Relación de Estados Miembros en cumplimiento con el pago de sus cuotas (en %)



En términos de liquidez, el Fondo Regular comenzó el año con un saldo en efectivo de USD 4.0 millones, que fluctuó a lo largo del año y finalizó en 2018 en USD 10.4 millones (Figura 3). La SG/OEA tuvo déficits de efectivo en los meses de enero, marzo y abril, que fluctuaron entre USD 3.4 y USD 5.7 millones. Estos déficits se cubrieron con préstamos temporales del Fondo del Tesoro autorizados por el Consejo

Permanente a través de CP/RES.1091/18. Estos préstamos se reembolsaron en su totalidad en mayo y no se registraron déficits de efectivo adicionales en el resto de 2018, principalmente debido al pago oportuno de cuotas de 2018 por parte de la mayoría de los estados miembros y al pago de USD 3.1 millones en mora. Para 2019, se podría producir un déficit de efectivo de USD 8.0 millones para los meses de marzo y abril. Se espera que este déficit se pague en su totalidad durante 2019.

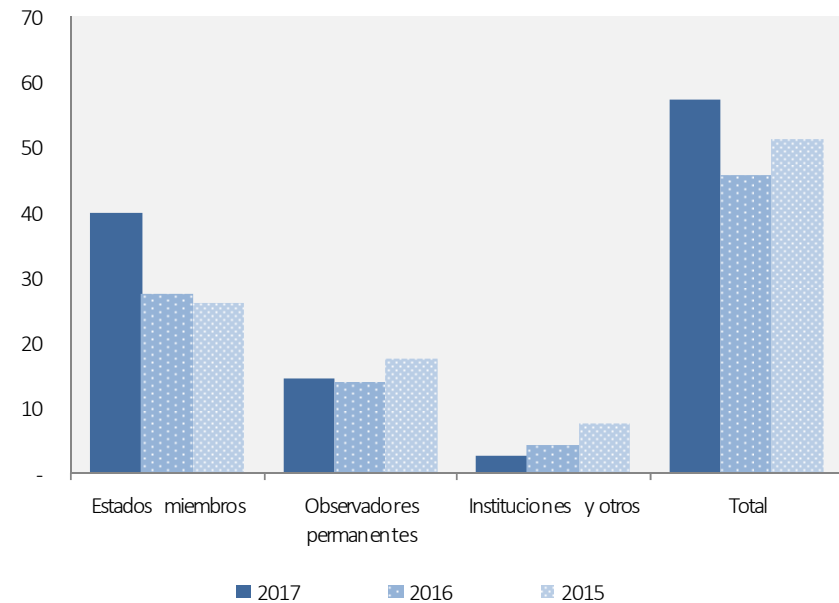
Figura 3: Evaluación del riesgo de liquidez en el Fondo Regular (en millones de USD)



El monto de las contribuciones a Fondos Específicos ascendió a USD 41.4 millones, aproximadamente un 30% menos que en 2017 (USD 59.3 millones) y también un 10% menos que en 2016 (USD 45.8 millones). Mientras que las contribuciones de los Estados miembros y los observadores permanentes disminuyeron un 46.8% y un 22.4% respectivamente, las contribuciones de otras instituciones aumentaron un 42.9%. En 2018, los Estados Unidos cambiaron la metodología de contribución para dos de sus contribuciones principales a Fondos específicos. Contribuciones por un monto de USD 4. y USD 4.3 millones se comprometieron por la Democracia y los

Derechos Humanos respectivamente en forma de cartas de crédito. En el pasado estas aportaciones se recibían en efectivo. Si este hubiera sido el caso para 2018, la disminución en las contribuciones de los estados miembros habría disminuido solo un 26%.

Figura 4: Contribuciones a Fondos Específicos por donante (en millones de USD)



Con respecto a los temas de supervisión de la gestión, la SG/OEA coordinó tres auditorías financieras durante 2018: el "Fondo de canasta de la OEA/MAPP-2017", el "Fondo de canasta de la OEA MACCIH 2017-2018" y la Libertad de expresión en las Américas 2015 2017. Además, la SG/OEA ha colaborado con dos auditorías externas contratadas directamente por Canadá y Suecia para OEA MACCIH. Los resultados de estas dos auditorías se recibieron en 2019. Todas estas auditorías informaron un resultado satisfactorio. Actualmente, hay cuatro más programadas para 2019. Potencialmente, los donantes pueden solicitar hasta 11 auditorías adicionales.

Las áreas ejecutoras de la SG/OEA, a través de sus secciones de Apoyo de Gestión Administrativa (AMS), deben monitorear los saldos no gastados y deben realizar

revisiones sistemáticas para asegurar la devolución de los fondos no gastados al donante dentro del plazo establecido en los acuerdos, si es necesario. El Departamento de Servicios Financieros (DFS, por sus siglas en inglés) también controla los saldos no gastados en general y puede iniciar acciones para resolver estos saldos si las instrucciones de las dependencias de la SG/OEA no se reciben de manera oportuna. A fines de 2018, había aproximadamente USD 1.3 millones en fondos vencidos. Durante 2018, se devolvieron a los donantes saldos no gastados de 40 acuerdos diferentes por un total de USD 0.5 millones.

Ejecución presupuestaria y variaciones por capítulo del Fondo Regular

Conforme a lo dispuesto en las Normas Generales de la OEA, el Secretario General está facultado para transferir recursos del Fondo Regular de un capítulo del programa-presupuesto a otro por un monto de hasta el 5%. Las transferencias superiores a

ese porcentaje o que impliquen una modificación sustancial de cualquier programa aprobado dentro de cualquier ejercicio fiscal requieren la previa aprobación del Consejo Permanente. En la tabla 1 se presenta la ejecución presupuestaria del Fondo Regular, así como las correspondientes explicaciones sobre las variaciones presupuestarias por capítulos. En el [website de la OEA](#) se presentan informes detallados sobre ejecución por subprograma .

Tabla 1: Fondo Regular—ejecución presupuestaria por capítulo (en miles de USD)

Capítulo	a	b	c=a+b	d=b/a	Year-to-date execution			Variación del presupuesto	
	Presupuesto aprobado	Transferencias	Presupuesto modificado	% of Transfers	Personal	No personal	g=e+f Total	h=g-a En USD	i=h/a En %
1 - Oficina del Secretario General	2,571.6	104.1	2,675.7	4.0%	2,225.0	450.8	2,675.7	104.1	4.0%
2 - Oficina del Secretario General Adjunto	12,654.9	(8.3)	12,646.6	-0.1%	9,145.4	3,501.2	12,646.6	(8.3)	-0.1%
3 - Organismos Principales y Especializados	16,163.4	(713.6)	15,449.8	-4.4%	6,559.4	8,734.2	15,293.7	(869.7)	-5.4%
4 - Consejería Estratégica para Des. Org. y Gestión de Resultados	2,698.6	123.6	2,822.2	4.6%	2,176.3	645.9	2,822.2	123.6	4.6%
5 - Secretaría de Accesos a Derechos y Equidad	1,670.8	16.9	1,687.7	1.0%	1,469.8	217.9	1,687.7	16.9	1.0%
6 - Secretaría para el Fortalecimiento de la Democracia	3,840.5	172.0	4,012.5	4.5%	3,564.9	447.7	4,012.5	172.0	4.5%
7 - Secretaría Ejecutiva para el Desarrollo Integral	8,533.9	(165.9)	8,368.0	-1.9%	4,439.2	2,347.8	6,786.9	(1,747.0)	-20.5%
8 - Secretaría de Seguridad Multidimensional	4,228.7	(194.1)	4,034.6	-4.6%	3,304.3	730.3	4,034.6	(194.1)	-4.6%
9 - Secretariat for Hemispheric Policies	2,409.9	61.1	2,471.0	2.5%	2,153.2	317.7	2,471.0	61.1	2.5%
10 - Secretaría de Asuntos Legales	3,678.4	(25.5)	3,652.9	-0.7%	3,309.8	343.1	3,652.9	(25.5)	-0.7%
11 - Secretaría de Administración y Finanzas	9,129.9	433.0	9,562.9	4.7%	8,654.0	908.9	9,562.9	433.0	4.7%
12 -Infraestructura Básica y Costos Comunes	12,539.2	242.6	12,781.8	1.9%	16.7	12,765.1	12,781.8	242.6	1.9%
13 - Cuerpos de Control y Supervisión	1,455.2	(45.9)	1,409.3	-3.2%	850.1	559.2	1,409.3	(45.9)	-3.2%
Total	81,575.0	-	81,575.0	0.0%	47,867.9	31,969.8	79,837.7	(1,737.3)	-2.1%

* Se refiere al presupuesto aprobado. De acuerdo con las Normas Generales de la OEA, se deben explicar las variaciones por encima y por debajo del 5% del presupuesto aprobado por el Fondo Regular. Al final de 2018, no hay variaciones que requieran tales explicaciones.

Ejecución presupuestaria por capítulo del Fondo RCI

En la tabla 2 se presenta la ejecución presupuestaria del Fondo para la RCI. En el [website de la OEA](#) se presentan informes detallados sobre ejecución por subprograma.

Tabla 2: Fondo para la RCI—ejecución presupuestaria por capítulo (en miles de USD)

Capítulo	a	b	c=a+b	Year-to-date execution		
	Presupuesto aprobado	Transferencias	Presupuesto modificado	Personal	No personal	Total
1 - Oficina del Secretario General	-	38.0	38.0	-	33.2	33.2
2 - Oficina del Secretario General Adjunto	89.9	(33.5)	56.4	-	51.7	51.7
3 - Organismos Principales y Especializados	35.0	-	35.0	-	35.0	35.0
4 - Strategic Counsel for Organizational Development and Management for Results	1,081.6	(18.9)	1,062.7	513.3	517.3	1,030.5
5 - Secretariat for Access to Rights and Equity	-	92.4	92.4	91.9	-	91.9
6 - Secretariat for Strengthening Democracy	642.3	(171.1)	471.2	301.6	156.3	457.8
7 - Executive Secretariat for Integral Development	372.3	(64.1)	308.2	186.7	98.9	285.7
8 - Secretariat for Multidimensional Security	485.8	(72.3)	413.5	401.0	5.7	406.7
9 - Secretariat for Hemispheric Policies	89.9	39.8	129.7	118.0	-	118.0
10 - Secretariat for Legal Affairs	-	-	-	-	-	-
11 - Secretariat for Administration and Finance	1,558.0	(106.6)	1,451.4	1,035.5	364.1	1,399.6
12 - Basic Infrastructure and Common Costs	-	314.5	314.5	-	309.7	309.7
13 - Compliance Oversight Management Bodies	145.2	(18.1)	127.1	-	95.7	95.7
Total	4,500.0	-	4,500.0	2,647.9	1,667.6	4,315.6

Fin de sección

Estado Combinado de Variación en el Saldo de los Fondos

En la tabla 3 se resumen todas las fuentes de ingresos, ejecución y saldos de los principales fondos de la Organización (Fondo Regular, Fondo de Cooperación para el Desarrollo, Fondos Específicos y Fondo para la Recuperación de Costos Indirectos). Se incluyen en la tabla **otras cuentas**, comprendidas en la categoría de Fondos de

Servicio y Rotatorios, porque complementan las actividades del programa-presupuesto aprobado (por ejemplo, ingresos por arrendamientos, reembolso de impuestos, cargos por estacionamiento, mantenimiento de edificios y costos comunes). Los Fondos Fiduciarios se reportan separadamente en la tabla 4.

Tabla 3: Estado Combinado de Variación en el Saldo de los Fondos a la fecha (en miles de USD)

	Fondo Regular	Fondo de Desarrollo para la Cooperación	Fondos Específicos	Fondos de Servicio y Rotatorios		Total (1)	
				Fondo para la Recuperación de Costos Indirectos	Otras cuentas		
INFLOWS							
Pagos de cuota, ofrecimientos y contribuciones:							
Trimestre 1	9,714	37	7,920	-	-	17,671	
Trimestre 2	35,137	40	7,148	-	-	42,325	
Trimestre 3	12,782	102	11,610	-	-	24,494	
Trimestre 4	27,211	62	14,727	-	-	42,000	
Total pago de cuotas, ofrecimientos y contribucio	84,844	241	41,405	-	-	126,490	
Ingreso por intereses (2)	79	72	847	737	52	1,787	
Ingresos por alquiler	-	-	-	-	2,623	2,623	
Reembolso de impuestos	-	-	-	-	5,079	5,079	
Transferencias, otros ingresos y reembolsos	374	237	642	6,041	8,199	15,493	
a Total ingresos	85,297	550	42,894	6,778	15,953	151,472	
OUTFLOWS							
Ejecución:							
Gastos:							
Trimestre 1	19,980	14	11,091	1,166	2,265	34,516	
Trimestre 2	19,326	68	14,869	967	3,383	38,613	
Trimestre 3	17,849	440	12,915	962	2,560	34,726	
Trimestre 4	20,482	122	15,945	963	1,711	39,223	
Total de gastos	77,637	644	54,820	4,058	9,919	147,078	
Obligaciones	2,406	-	12,541	426	8,265	23,638	
Obligaciones de años anteriores (3)	-	-	(10,156)	(154)	(3,231)	(13,541)	
Ejecución total (3)	80,043	644	57,205	4,330	14,953	157,175	
FONDEM grants	-	-	-	-	-	-	
Reembolso a donantes	-	-	544	-	-	544	
Otros egresos	-	-	1,157	5,200	108	6,465	
b Total egresos	80,043	644	58,906	9,530	15,061	164,184	
c=a-b	INGRESO (EGRESO) NETO DURANTE EL PERIODO	5,254	(94)	(16,012)	(2,752)	892	(12,712)
d	Saldo del fondo, al inicio del periodo	1,753	5,763	61,048	5,711	(1,175)	73,100
e=c+d	SALDO DEL FONDO, AL TÉRMINO DEL PERIODO	7,007	5,669	45,036	2,959	(283)	60,388

(1) No incluye la eliminación de transacciones entre fondos tanto en aumentos como en disminuciones; sin embargo, esta información se incluye en la sección de informes financieros de propósito general

(2) Los ingresos por intereses acumulados se registran trimestralmente en los períodos contables de abril, julio, octubre y diciembre únicamente.

(3) Para efectos de comparabilidad, cuando fondos no restringidos por año presupuestario son presentados con fondos restringidos, las obligaciones de años anteriores se deducen para obtener la ejecución

Fondos Fiduciarios

Los Fondos Fiduciarios son constituidos en virtud de legados o donación para financiar propósitos específicos, mantenidos en fideicomiso, y utilizados de conformidad con las disposiciones o actas correspondientes. El uso de estos fondos está limitado por sus respectivos instrumentos constitutivos y por el consejo o comité que supervisa los recursos. Estos fondos no forman parte del programa-presupuesto y están destinados a propósitos específicos, tales como:

- La Fundación para las Américas, que es una organización sin fines de lucro que se encarga de promover la cooperación y el desarrollo económico en el Continente. Sus recursos provienen de contribuciones de donantes corporativos y subvenciones mayormente del Gobierno federal de los Estados Unidos.
- El Fondo Fiduciario de Beneficios Médicos es establecido para proporcionar beneficios médicos al personal de la OEA. Este fondo se limita a pagar los reclamos de gastos médicos de los empleados amparados por el seguro. El pago de los reclamos es gestionado por un proveedor de seguros.
- El Fondo Panamericano Leo S. Rowe, que fue establecido para proporcionar préstamos a estudiantes de los Estados Miembros que no sean residentes ni ciudadanos de los Estados Unidos, y también para otorgar préstamos a empleados de la OEA para el pago de estudios y afrontar emergencias.
- Los activos del Fondo de Beneficios Memorial Rowe se han acumulado principalmente de las contribuciones recibidas del Dr. Leo S. Rowe, ex Director General de la Unión Panamericana. Estos activos se mantienen en fideicomiso para proporcionar ciertas prestaciones sociales a los empleados de la OEA. Este fondo se combina con el estado financiero del Fondo Panamericano Rowe.

Tabla 4: Flujos de ingresos y egresos para los principales Fondos Fiduciarios (en miles de USD)

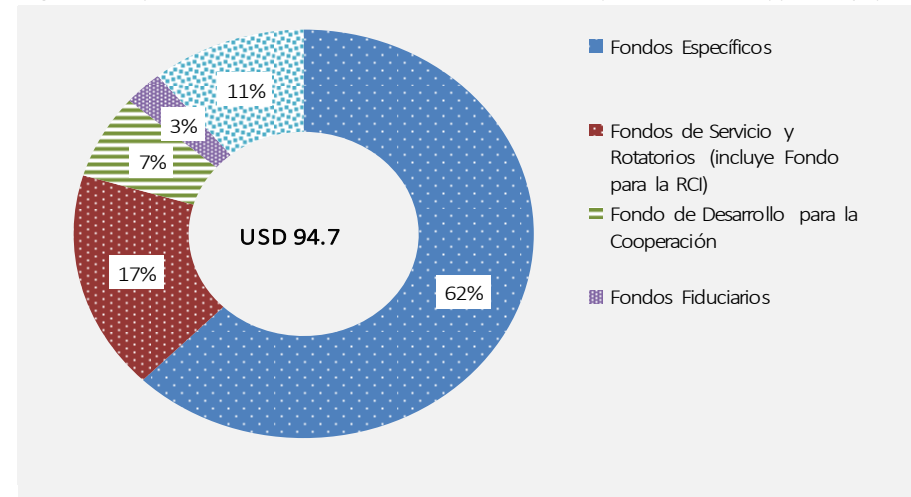
	Fundación para las Américas	Beneficios Médicos	Fondos Leo S. Rowe
Saldo del fondo al 01/01	2,649	54,994	18,888
Más ingresos:			
Contibuciones y donaciones	2,595	12,455	-
Ingresos por inversiones *	-	1,574	559
Otros ingresos	26	321	-
Menos egresos:			
Gastos	3,523	15,380	415
Other outflows *	-	4,819	1,345
Saldo del fondo al 12/31	1,747	49,145	17,687

* Incluye ganancias netas realizadas y no realizadas.

Efectivo y depósitos en custodia en el Fondo de Tesorería de la OEA

El efectivo disponible para llevar a cabo las actividades de diversos fondos está consolidado en el Fondo de Tesorería de la Organización. Cada fondo administrado por la SG/OEA conserva cierto valor líquido representado por su saldo en efectivo (figura 5). La SG/OEA administra el Fondo de Tesorería e invierte todo recurso que no se requiere inmediatamente para sus operaciones. Los ingresos generados por estas inversiones se agregan al saldo de cada fondo en proporción a su saldo. La SG/OEA aplica un perfil de riesgos prudente para la administración de los recursos de este fondo y las directrices de la SG/OEA sobre inversiones hacen énfasis en la preservación del capital por sobre la generación de ingresos.

Figura 5: Composición del balance en el Fondo de Tesorería de la OEA (en millones de USD y porcentajes)



Al final del semestre, el Fondo de Tesorería contaba con USD 93 millones en efectivo, compuestos por los diversos fondos de la OEA. Mediante las resoluciones CP/ RES. 1091/18 se encomendó a la SG/OEA que utilizara los recursos del Fondo de Tesorería como préstamo interno sin intereses para el Fondo Regular, como una excepción y como una solución temporal para subsanar la insuficiencia de efectivo si fuera necesario. Al término de junio de 2018 el Fondo Regular ha reintegrado todos los préstamos al Fondo de Tesorería.

Información sobre cuotas

Las Normas Generales de la OEA disponen que los Estados Miembros paguen enteramente sus cuotas el primer día del año; si no lo hacen, para que se les considere en situación regular, deben negociar un plan de pagos con la SG/OEA. Los Estados Miembros que pagan sus cuotas a más tardar en marzo de cada año tienen derecho a los siguientes descuentos (que se aplican a las cuotas del año siguiente): 3% del monto pagado al 31 de enero; 2% del monto pagado al último día de febrero; y 1% del monto pagado al 31 de marzo. Al comienzo del ejercicio se acreditó la suma de USD 439.7 mil en descuentos por pago oportuno, así como USD 4.7 mil en pagos anticipados.

La SG / OEA tenía USD 97.0 millones en cuotas por cobrar (es decir, saldo adeudado) al inicio del año, USD 85.0 millones de la cuota actual y USD 12.0 millones para cuotas atrasadas: columnas (a) y (e) en la Tabla 5, respectivamente. A fines de 2018, la SG / OEA había recibido USD 82.1 millones para la evaluación de la cuota actual (columna b en la Tabla 5) dejando un saldo del período actual de USD 2.9 millones. El monto no refleja los descuentos acreditados por el pronto pago.

Al mismo tiempo, la SG / OEA recibió USD 3.1 millones para el saldo de la cuota del año anterior (columna f en la Tabla 5), quedando un saldo del año anterior de USD 8.9 millones.

Dado el impacto significativo de las cuotas en el flujo de efectivo del Fondo Regular, la SG/OEA realiza un continuo seguimiento a la información sobre las cuotas y actualiza con periodicidad los supuestos de sus proyecciones sobre la recaudación de cuotas, basándose para ello en los planes de pago y en el historial de pagos de los Estados Miembros.

De los 34 Estados Miembros, 29 están en situación regular o son considerados en situación regular en el pago de sus cuotas, mientras que 5 Estados Miembros no están al día. Estos últimos no han pagado sus cuotas correspondientes al ejercicio actual ni han negociado con la Secretaría General un plan de pagos por escrito. Dos de estos Estados Miembros no han pagado el saldo atrasado de sus cuotas de años anteriores (tablas 6 y 7).

Tabla 5: Tendencia semestral, a la fecha, de recaudación de cuotas por año (en USD y%)

Año	(a) Cuotas Corrientes	(b) Recaudación de Cuotas Corrientes	(c = a - b) Saldo de recaudación del periodo actual	(d = b / a) Progreso de recaudación del periodo actual	(e) Saldo de cuotas de años anteriores	(f) Recaudación de cuotas de años anteriores	(g = e - f) recaudación de cuotas de años anteriores	(h = f / e) Progreso de recaudación de años anteriores	(i = [b + f]/[a + e]) Progreso de recaudación total
2014	81,105,400	71,140,106	9,965,294	88%	1,982,878	248,125	1,734,753	13%	86%
2015	82,440,400	70,303,500	12,136,900	85%	11,700,047	4,176,006	7,524,041	36%	79%
2016	82,440,400	72,827,673	9,612,727	88%	19,660,941	14,408,496	5,252,445	73%	85%
2017	84,969,900	80,018,589	4,951,311	94%	14,865,171	7,820,640	7,044,531	53%	88%
2018	84,958,900	82,181,634	2,777,266	97%	11,995,843	3,102,812	8,893,031	26%	88%

Tabla 6: Estado de cumplimiento y pagos recibidos por recuadación de cuotas y el balance adeudado a fin de año (en miles de USD)

	a	b	c=a+b	d	e=c-d	Net payments received in 2018 (by quarter)				f=(T1..T4)	g=e-f	h
	Cuotas corrientes	Balance de cuotas años anteriores	Total balance adeudado	Descuentos y avances	Balance adeudado neto	T1	T2	T3	T4	2018 net payments	Year-end balance due	2019 proj. advance payments
1. Situación regular y/o considerado en situación regular												
1.a. Pagado completamente												
Antigua y Barbuda	18.8	-	18.8	-	18.8	4.7	4.7	4.7	4.7	18.8	-	-
Argentina	2,560.2	210.0	2,770.2	-	2,770.2	210.0	-	-	2,560.2	2,770.2	-	-
Bahamas (Commonwealth de las)	40.1	-	40.1	0.8	39.3	-	-	-	39.3	39.3	-	-
Barbados	22.2	-	22.2	-	22.2	-	22.2	-	-	22.2	-	-
Belize	18.8	-	18.8	-	18.8	-	-	-	18.8	18.8	-	-
Bolivia	59.7	-	59.7	1.0	58.7	-	58.7	-	-	58.7	-	-
Brasil	10,630.6	-	10,630.6	106.1	10,524.6	-	5,375.6	4,854.3	294.7	10,524.6	-	-
Canadá	8,364.0	-	8,364.0	270.9	8,093.1	8,093.1	-	-	-	8,093.1	-	-
Chile	1,207.5	-	1,207.5	34.5	1,173.0	-	1,173.0	-	-	1,173.0	-	-
Costa Rica	218.5	-	218.5	6.5	212.0	213.3	-	-	-	213.3	-	1.3
Dominica, (Commonwealth de)**	18.8	-	18.8	-	18.8	-	-	-	-	-	-	-
Ecuador	343.1	-	343.1	-	343.1	-	-	343.1	-	343.1	-	-
El Salvador	64.9	-	64.9	-	64.9	-	64.9	-	-	64.9	-	-
Estados Unidos	50,750.7	1,877.7	52,628.4	-	52,628.4	-	27,253.1	5,075.1	20,300.4	52,628.5	(0.1)	0.1
Guatemala	145.9	-	145.9	1.9	144.0	-	144.0	-	-	144.0	-	0.2
Guyana	18.8	-	18.8	0.5	18.3	18.3	-	-	-	18.3	-	-
Haití	18.8	-	18.8	0.7	18.1	-	18.1	-	-	18.1	-	-
Honduras	36.7	-	36.7	0.7	36.0	36.0	0.0	-	-	36.0	-	-
Jamaica	45.2	14.9	60.1	-	60.1	60.1	-	-	-	60.1	-	-
México	5,521.4	984.2	6,505.6	-	6,505.6	984.2	-	2,139.2	3,382.2	6,505.6	(0.0)	-
Nicaragua	18.8	-	18.8	0.4	18.4	18.8	-	-	-	18.8	-	0.4
Panamá	163.0	-	163.0	-	163.0	-	163.0	-	-	163.0	-	-
Paraguay	74.2	-	74.2	1.3	72.9	72.9	-	-	-	72.9	-	1.3
Perú	857.7	-	857.7	7.3	850.4	-	841.0	9.3	-	850.4	-	-
República Dominicana	228.7	-	228.7	-	228.7	-	-	-	228.7	228.7	0.0	-
Santa Lucía	18.8	-	18.8	0.6	18.2	-	18.2	-	-	18.2	-	-
Suriname	18.8	-	18.8	-	18.8	-	-	18.8	-	18.8	-	-
Trinidad y Tobago	110.1	-	110.1	-	110.1	-	-	-	110.1	110.1	-	-
Uruguay	254.3	-	254.3	-	254.3	-	-	-	254.3	254.3	-	-
1.b. No pagado completamente, con plan de pago												
2. No al día (no pagado completamente y sin plan de pago)												
2.a. Sin balance de años anteriores												
Colombia	1,397.8	-	1,397.8	11.2	1,386.6	-	-	337.8	-	337.8	1,048.8	-
San Kitts y Nevis	18.8	-	18.8	-	18.8	-	-	-	-	-	18.8	-
San Vicente y las Grenadinas	18.8	15.9	34.7	-	34.7	-	-	-	18.3	18.3	16.4	-
2.b. Con balance de años anteriores												
Grenada	18.8	128.6	147.4	-	147.4	-	-	-	-	-	147.4	-
Venezuela	1,655.6	8,764.4	10,420.0	-	10,420.0	-	-	-	-	-	10,420.0	-
TOTAL	84,958.9	11,995.8	96,954.7	444.4	96,510.4	9,711.3	35,136.7	12,782.4	27,211.5	84,841.9	11,651.4	3.3

* Algunos montos individuales y totales que muestran "0.0" pueden diferir un poco por redondeo.

** El 23 de marzo de 2018, el Consejo Permanente aprobó la solicitud de la Misión Permanente del Comm. de Dominica (CP/CAAP-3501/18) para una exención total de sus cuotas anuales de 2018 y 2019 al Fondo Regular.

Tabla 7: Pagos de cuotas (neto) recibidos por mes (en miles de USD)

	Net payments received in 2018												2018 Net payments	Pagos netos en %
	Ene	Feb	Mar	Abr	May	Jun	Jul	Ago	Sep	Oct	Nov	Dic		
1. Situación regular y/o considerado en situación regular														
1.a. Pagado completamente														
Antigua y Barbuda	-	4.7	-	4.7	-	-	-	-	4.7	-	4.7	-	18.8	0.0%
Argentina	210.0	-	-	-	-	-	-	-	-	2,560.2	-	-	2,770.2	3.3%
Bahamas (Commonwealth de las)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	39.3	-	39.3	0.0%
Barbados	-	-	-	-	-	22.2	-	-	-	-	-	-	22.2	0.0%
Belize	-	-	-	-	-	-	-	-	-	18.8	-	-	18.8	0.0%
Bolivia	-	-	-	58.7	-	-	-	-	-	-	-	-	58.7	0.1%
Brasil	-	-	-	-	-	5,375.6	4,854.3	-	-	-	294.5	0.2	10,524.6	12.4%
Canadá	-	8,093.1	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	8,093.1	9.5%
Chile	-	-	-	1,149.5	-	23.5	-	-	-	-	-	-	1,173.0	1.4%
Costa Rica	-	213.3	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	213.3	0.3%
Dominica, (Commonwealth de)**	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0.0%
Ecuador	-	-	-	-	-	-	-	-	343.1	-	-	-	343.1	0.4%
El Salvador	-	-	-	-	64.9	-	-	-	-	-	-	-	64.9	0.1%
Estados Unidos	-	-	-	-	27,253.1	-	5,075.1	-	-	7,612.6	-	12,687.7	52,628.5	62.0%
Guatemala	-	-	-	144.0	-	-	-	-	-	-	-	-	144.0	0.2%
Guyana	-	-	18.3	-	-	-	-	-	-	-	-	-	18.3	0.0%
Haití	-	-	-	-	18.1	-	-	-	-	-	-	-	18.1	0.0%
Honduras	-	-	36.0	0.0	-	-	-	-	-	-	-	-	36.0	0.0%
Jamaica	45.2	14.9	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	60.1	0.1%
México	-	984.2	-	-	-	-	-	2,139.2	-	-	3,382.2	-	6,505.6	7.7%
Nicaragua	-	-	18.8	-	-	-	-	-	-	-	-	-	18.8	0.0%
Panamá	-	-	-	-	163.0	-	-	-	-	-	-	-	163.0	0.2%
Paraguay	-	72.9	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	72.9	0.1%
Perú	-	-	-	-	-	841.0	9.3	-	-	-	-	-	850.4	1.0%
República Dominicana	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	228.7	228.7	0.3%
Santa Lucía	-	-	-	-	18.2	0.1	-	-	-	-	-	-	18.2	0.0%
Suriname	-	-	-	-	-	-	-	18.8	-	-	-	-	18.8	0.0%
Trinidad y Tobago	-	-	-	-	-	-	-	-	-	110.1	-	-	110.1	0.1%
Uruguay	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	254.3	254.3	0.3%
1.b. No pagado completamente, con plan de pago														
2. No al día (no pagado completamente y sin plan de pago)														
2.a. Sin balance de años anteriores														
Colombia	-	-	-	-	-	-	-	337.8	-	-	-	-	337.8	0.4%
San Kitts y Nevis	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0.0%
San Vicente y las Grenadinas	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	18.3	-	18.3	0.0%
2.b. Con balance de años anteriores														
Grenada	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0.0%
Venezuela	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0.0%
TOTAL	255.2	9,383.1	73.0	1,357.0	27,517.3	6,262.3	9,938.7	2,495.8	347.8	10,301.7	3,738.9	13,170.9	84,841.9	100.00%
en %	0.3%	11.1%	0.1%	1.6%	32.4%	7.4%	11.7%	2.9%	0.4%	12.1%	4.4%	15.5%	100.0%	

* Algunos montos individuales y totales que muestran "0.0" pueden diferir un poco por redondeo.

** El 23 de marzo de 2018, el Consejo Permanente aprobó la solicitud de la Misión Permanente del Comm. de Dominica (CP/CAAP-3501/18) para una exención total de su cuota anual de 2018 y 2019.

Evaluación del riesgo de liquidez en el Fondo Regular

En términos de liquidez, el Fondo Regular comenzó el año con un saldo en efectivo de USD 4.0 millones, que fluctuó a lo largo del año y finalizó en 2018 en USD 10,4 millones (Figura 3). La SG/OEA tuvo déficits de efectivo en los meses de enero, marzo y abril, que fluctuaron entre USD 3.4 y USD 5.7 millones. Estos déficits se cubrieron con préstamos temporales del Fondo del Tesoro autorizados por el Consejo Permanente a través de CP/RES.1091/18. Estos préstamos se reembolsaron en su totali-

dad en mayo y no se registraron déficits de efectivo adicionales en el resto de 2018, principalmente debido al pago oportuno de cuotas de 2018 por parte de la mayoría de los estados miembros y al pago de USD 3.1 millones en mora. Para 2019, se podría producir déficit de efectivo de USD 8.0 millones para los meses de marzo y abril. Se espera que este déficit se pague en su totalidad durante 2019.

Tabla 8: Flujos de efectivo mensual para el Fondo Regular (en millones de USD) 2018

	Ene	Feb	Mar	Abr	May	Jun	Jul	Ago	Sep	Oct	Nov	Dic	Total
a Saldo de efectivo al inicio	4.02	0.00	0.00	0.00	0.00	9.45	8.63	12.24	8.85	3.74	6.62	3.88	4.02
Ingresos													
Pagos netos de cuotas	0.26	9.38	0.07	1.36	27.52	6.26	9.94	2.51	0.35	10.30	3.72	13.17	84.84
Otros ingresos	0.00	0.00	0.05	0.00	0.00	0.00	0.00	0.01	0.03	0.07	0.02	0.00	0.18
b Total ingresos	0.26	9.38	0.12	1.36	27.52	6.26	9.94	2.52	0.38	10.37	3.74	13.17	85.02
Egresos													
2018 expenses	6.94	6.17	5.76	6.43	6.65	7.07	6.33	5.81	5.49	7.46	6.47	6.70	77.30
2017 expenses	0.75	0.19	0.11	0.18	0.05	0.01	0.00	0.10	0.00	0.03	0.01	0.00	1.43
c Total egresos	7.69	6.36	5.87	6.61	6.70	7.08	6.33	5.91	5.49	7.49	6.48	6.70	78.71
d=b-c Flujo de efectivo neto	(7.43)	3.02	(5.75)	(5.25)	20.82	(0.82)	3.61	(3.39)	(5.11)	2.88	(2.74)	6.47	6.31
e From/to Loans	3.41	(3.02)	5.75	5.25	(11.37)	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.02
f=a+d+e Saldo de efectivo al final del peric	0.00	0.00	0.00	0.00	9.45	8.63	12.24	8.85	3.74	6.62	3.88	10.35	10.35



Contribuciones de Estados Miembros a fondos de la OEA

En el tabla 9 se resumen las contribuciones de Estados Miembros a fondos de la OEA. Se muestra asimismo en la última columna el saldo al final del periodo de Fondos Específicos de cada Estado Miembro. La columna en que se presenta la recaudación del ejercicio corriente (ie. periodo actual) correspondiente al Fondo Regular se

refiere al total de los pagos de cuotas del ejercicio efectuados durante el año por cada Estado Miembro. Los montos de esta columna incluyen descuentos por pago oportuno y por pagos anticipados, por lo cual podrían diferir levemente de la información presentada en secciones anteriores del presente informe (cuotas y liquidez). En el [website de la OEA](#) se ofrece una lista completa de donantes.

Tabla 9: Contribuciones de Estados Miembros a fondos de la OEA en 2018

	Fondo Regular		Fondo de		Fundación para las Américas	Total	Saldo de Fondos Específicos
	Recaudación del periodo actual *	Bal. recaudación años anteriores	Desarrollo para la Cooperación	Fondos Específicos			
Estado miembro							
Antigua y Barbuda	18,800	-	3,500	-	-	10,400	-
Argentina	2,560,200	210,000	20,000	330,726	-	485,471	579,890
Bahamas, (Commonwealth de las)	40,100	-	20,000	-	-	836	15,222
Barbados	22,200	-	-	70,378	-	42,326	7,067
Belize	18,800	-	-	11,100	-	6,045	19,866
Bolivia	59,700	-	-	17,495	-	70,695	60,000
Brasil	10,630,600	-	-	-	-	5,481,607	220,550
Canadá	8,364,000	-	-	6,712,994	-	11,405,758	1,128,990
Chile	1,207,500	-	-	204,805	-	1,217,500	190,581
Colombia	349,026	-	-	558,813	95,157	490,717	234,142
Costa Rica	218,500	-	30,000	55,355	-	255,313	25,823
Dominica, (Commonwealth de)	-	-	-	14,232	-	-	17,577
Ecuador	343,100	-	-	202,111	-	-	52,990
El Salvador	64,900	-	32,100	28,800	-	125,800	(7,969)
Estados Unidos	50,750,700	1,877,709	-	9,694,933	957,654	29,949,159	19,479,958
Grenada	-	-	-	5,000	-	5,000	2,447
Guatemala	145,900	-	-	133,121	-	171,109	218,981
Guyana	18,800	-	6,746	80,881	-	97,037	38,900
Haití	18,800	-	-	-	-	18,800	9,559
Honduras	36,700	-	13,999	386,253	-	187,905	129,971
Jamaica	45,200	14,925	10,000	-	-	60,125	2,571
México	5,521,400	984,233	-	1,593,140	-	1,672,742	4,498,859
Nicaragua	18,800	-	7,000	5,000	-	18,800	11,127
Panamá	163,000	-	39,600	306,977	-	222,309	244,971
Paraguay	74,200	-	-	54,933	-	129,133	82,888
Perú	857,700	-	-	141,305	-	918,960	236,197
República Dominicana	228,655	-	9,919	491,042	-	412,823	116,519
San Kitts y Nevis	-	-	5,100	5,000	-	5,000	5,791
Santa Lucía	18,800	-	7,650	22,729	-	18,850	8,046
San Vicente y las Grenadinas	2,353	15,945	-	-	-	-	30
Suriname	18,800	-	-	-	-	-	-
Trinidad y Tobago	110,100	-	-	110,000	-	80,000	165,735
Uruguay	254,300	-	30,000	79,000	-	47,500	46,617
Venezuela	-	-	-	-	-	-	1,526
Total	82,181,634	3,102,812	235,614	21,316,124	1,052,811	53,607,721	

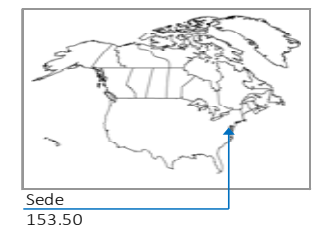
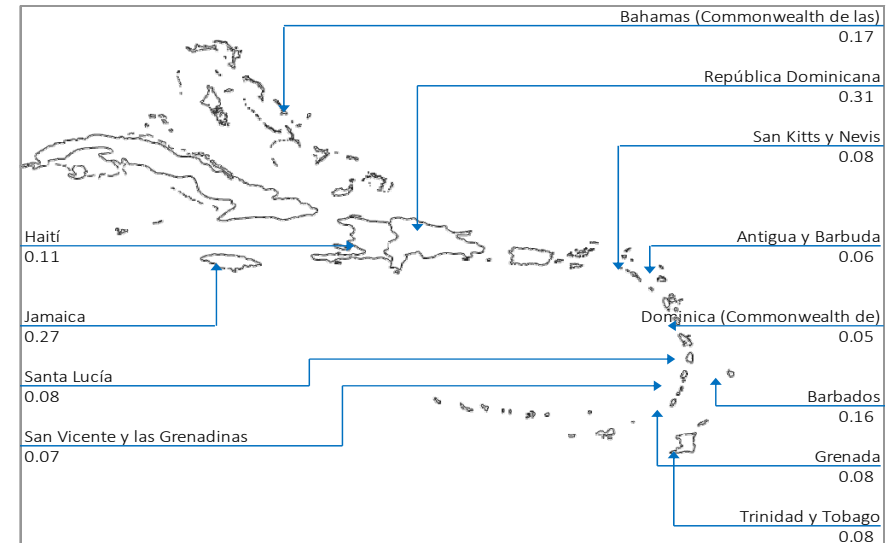
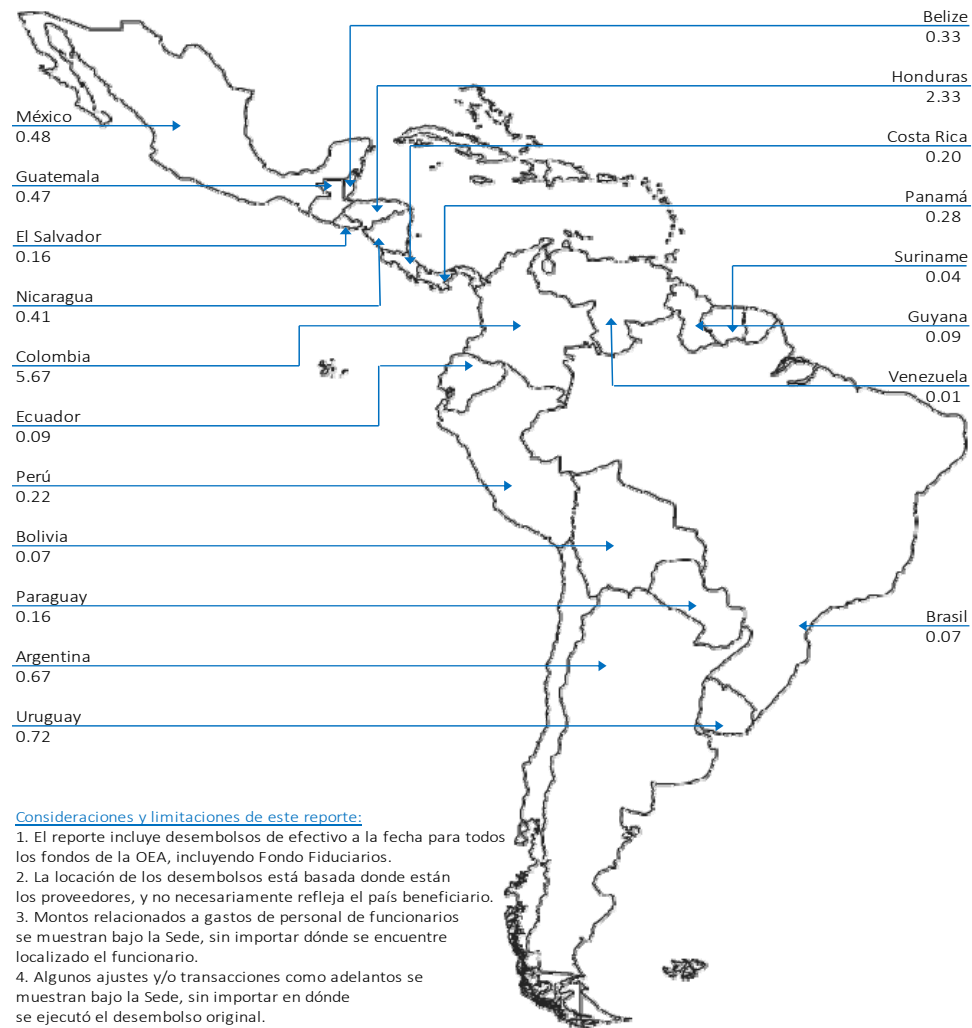
* Incluye créditos por pronto pago y/o pagos por adelantado.

Desembolsos por localidad

La OEA lleva a cabo en sus Estados Miembros numerosas actividades que requieren pagos por bienes y servicios en sus correspondientes monedas locales. La mayoría de los desembolsos se efectúan en la Sede de la Organización, sobre todo para el pago de nómina y costos de infraestructura. Una gran proporción de los desembol-

sos corresponden a la Misión de Apoyo al Proceso de Paz en Colombia (MAPP) y el programa anticorrupción en Honduras. Los desembolsos realizados en determinado lugar no corresponden necesariamente a la totalidad de las actividades de un proyecto, ya que gran parte de estos se realiza en la Sede.

Figura 6: Desembolsos por localidad (en millones de USD)



TOTAL DE DESEMBOLSOS 167.49

Consideraciones y limitaciones de este reporte:

1. El reporte incluye desembolsos de efectivo a la fecha para todos los fondos de la OEA, incluyendo Fondo Fiduciarios.
2. La locación de los desembolsos está basada donde están los proveedores, y no necesariamente refleja el país beneficiario.
3. Montos relacionados a gastos de personal de funcionarios se muestran bajo la Sede, sin importar dónde se encuentre localizado el funcionario.
4. Algunos ajustes y/o transacciones como adelantos se muestran bajo la Sede, sin importar en dónde se ejecutó el desembolso original.

Apropiación Suplementaria CP/RES. 831

En 2002, el Consejo Permanente aprobó la resolución CP/RES. 831 (1342/02), “Uso de excedentes de recursos del Subfondo de Reserva para inversiones de capital y cumplimiento de los mandatos de la OEA”. Los recursos a que hace referencia dicha resolución se reportan como parte de los Fondos Específicos y ascendieron a USD 20,600,000. Además, de conformidad con la resolución AG/RES. 1 (XXV-E/98), USD 415,941 de las apropiaciones no comprometidas del Fondo Regular fueron asignadas al Programa de Becas y Capacitación de la OEA.

En adición a las apropiaciones, se registraron adiciones netas por un monto de USD

5,778,990 de transferencias de varias fuentes, con lo cual el monto total de la apropiación fue de USD 26,794,931. Asimismo, el fondo ha devengado intereses por USD 2,993,054, al 30 de setiembre de 2018, mismos que han sido distribuidos a cada una de sus actividades, los intereses del cuarto trimestre de 2018 están pendientes de registro al momento de la presentación de este reporte. Por lo tanto, el monto total destinado al fondo a la fecha es de USD 29,787,985.

En la tabla 10 se resume la actividad financiera de esta apropiación desde su inicio hasta la fecha. En el [website de la OEA](#) se presenta un estado financiero más detallado, con notas sobre adiciones (transferencias) netas.

Tabla 10: Estado financiero resumido para la Apropiación Suplementaria CP/RES. 831

	a	b	c	d	e=a+b+c+d	f	g=e-f
	Apropiación original	Apropiación suplementaria	Adiciones (transferencias) netas *	Ingreso por intereses	Financiamiento total	Gastos *	Saldo del fondo
Actividad principal / sub-actividad							
Remodelación de la Sala Simón Bolívar	2,650,000	-	1,217,052	152,182	4,019,234	4,019,234	-
Sala de Multi-Propósito (Sala Guerrero)	750,000	-	(480)	14,577	764,097	764,097	-
Fondo de Obras de Capital							
Fondo de Obras de Capital	4,200,000	-	(4,489,091)	318,813	29,722	-	29,722
Mejora Tecnológica del Edificio Principal y Administrativo	-	-	1,700,029	86,042	1,786,071	1,786,071	-
CP/CAAP-3022/09 - Utilización del Fondo de Obras de Capital	-	-	1,208,946	54,610	1,263,556	1,263,556	-
Subtotal	4,200,000	-	(1,580,116)	459,465	3,079,349	3,049,627	29,722
Fondo Especial de Ingresos Áreas Técnicas							
UPD Iniciativas de Resolución de Conflictos	400,000	-	(13,913)	22,107	408,194	408,194	-
Fondo de Paz	1,000,000	-	(527,519)	59,595	532,076	532,076	-
Subfondo del Fondo de Paz	-	-	419,858	40,350	460,208	460,208	-
Cuenca Río Negro Honduras / Nicaragua	-	-	97,140	4,742	101,882	101,882	-
Comisión I-A de Derechos Humanos	600,000	-	-	6,260	606,260	606,260	-
Biblioteca Conmemorativa Colon	300,000	-	-	20,010	320,010	320,010	-
Información Púb. / Rel. Externas para lograr actividades de Alcance	65,000	-	(902)	1,344	65,442	65,442	-
Oficina de Relaciones Externas	35,000	-	(14)	603	35,589	35,589	-
Subtotal	2,400,000	-	(25,350)	155,011	2,529,661	2,529,661	-
Estudio de Administración	1,000,000	-	(259,542)	20,522	760,980	760,980	-
Becas y Programas de Entrenamiento de la OEA	5,000,000	415,941	6,476,592	1,745,426	13,637,959	9,965,238	3,672,721
Mandatos de la Cumbre de las Américas	4,000,000	-	(49,166)	445,871	4,396,705	4,207,172	189,533
Corte I-A de Derechos Humanos	600,000	-	-	-	600,000	600,000	-
Total	20,600,000	415,941	5,778,990	2,993,054	29,787,985	25,896,009	3,891,976

* Explicado en detalle en el estado financiero publicado en el sitio web de la OEA.

Oficinas de la OEA en los países

- Gastos de las oficinas en los países
- Estado de Fondos Disponibles

Gastos de las oficinas en los países

La mayoría de los gastos en los que han incurrido las Oficinas en los Países están vinculados, en la mayoría de los casos, con los sueldos de representante y asistente de cada oficina, y en algunos casos, el chofer/mensajero. Los gastos no correspondientes a personal pueden diferir de una oficina a otra por varios factores, incluidos

el costo de vida y las actividades de cada una de ellas. En la tabla 11 se desglosan los gastos totales financiados con el Fondo Regular, Fondos Específicos y Fondo para la RCI, por oficina y objeto de gasto.

Tabla 11: Gastos por Oficina y objeto de gasto (para todas las fuentes de financiamiento)

Oficina País de la OEA	Personal	No personal						Total no personal	Gran total	% de gran total	
	Personal no recurrente	Viajes	Publicaciones y documentos	Equipos y suministros	Rentas de edificio y mantenimiento	Contratos por resultado	Otros				
Antigua y Barbuda	51,804	-	-	-	2,162	22,586	3,968	7,602	36,319	88,123	1.5%
Argentina	-	-	-	-	101	-	5,184	7,896	13,180	13,180	0.2%
Bahamas (Commonwealth de las)	118,109	-	2,363	30	42,552	1,061	3,635	7,913	57,554	175,663	3.0%
Barbados	257,711	-	-	290	7,707	47,621	25,918	6,059	87,595	345,306	5.9%
Belize	197,944	-	-	521	10,749	2,301	1,217	17,507	32,296	230,240	4.0%
Bolivia	170,888	-	1,456	450	4,817	22,953	4,256	21,307	55,239	226,127	3.9%
Costa Rica	81,239	-	-	-	6,786	24,529	3,903	2,653	37,871	119,110	2.0%
Dominica (Commonwealth de)	42,474	-	-	-	1,173	19,827	11,744	1,826	34,570	77,044	1.3%
República Dominicana	167,614	-	522	1,885	4,099	33,868	388	24,001	64,764	232,378	4.0%
Ecuador	48,870	-	1,266	703	1,110	18,558	11,700	22,541	55,877	104,747	1.8%
El Salvador	222,508	-	112	30	4,997	37,393	12,592	3,494	58,618	281,126	4.8%
Grenada	69,208	-	-	-	2,018	29,832	-	4,103	35,953	105,161	1.8%
Guatemala	208,263	-	3,886	171	6,760	20,540	14,519	23,180	69,055	277,318	4.8%
Guyana	184,463	-	50	15	7,585	8,521	5,642	6,101	27,915	212,378	3.6%
Haití	46,000	-	2,712	-	9,079	120,376	9,000	78,832	220,000	266,000	4.6%
Honduras	163,016	-	132	697	8,523	32,992	-	42,065	84,409	247,425	4.2%
Jamaica	212,030	-	-	-	4,999	12,701	13,595	3,290	34,585	246,615	4.2%
México	262,502	-	-	87	8,073	599	-	5,719	14,479	276,981	4.8%
Nicaragua	57,174	-	-	493	5,273	18,049	-	9,233	33,048	90,222	1.5%
Panamá	233,066	-	-	-	2,451	35,361	4,170	14,351	56,333	289,399	5.0%
Paraguay	227,763	-	-	-	7,552	33,587	5,292	27,221	73,653	301,416	5.2%
Perú	144,014	-	2,609	46	24,284	31,567	24,005	11,173	93,684	237,698	4.1%
San Kitts y Nevis	43,299	-	-	-	1,854	23,781	8,057	7,341	41,033	84,331	1.4%
Santa Lucía	37,996	-	-	-	2,611	27,586	15,358	7,422	52,977	90,973	1.6%
San Vicente y las Granadinas	43,299	-	-	-	2,166	1,502	10,319	4,229	18,215	61,514	1.1%
Suriname	97,709	-	-	125	5,054	573	16,054	3,462	25,268	122,977	2.1%
Trinidad y Tobago	65,588	-	-	-	227	-	21,810	2,334	24,370	89,959	1.5%
Uruguay	281,228	-	-	152	7,495	27,770	14,639	4,436	54,492	335,721	5.8%
Venezuela	110,839	-	22	-	5,351	38,478	51,436	589	95,876	206,715	3.6%
HQ Support to the Offices	209,415	-	12,896	715	10,993	17,945	111,211	22,914	176,674	386,089	6.6%
	4,056,031	-	28,026	6,411	208,601	712,458	409,612	400,796	1,765,903	5,821,935	100.0%

Estado de Fondos Disponibles para Oficinas de la OEA en los países

Las Oficinas en los Países son financiadas con el Fondo Regular, los Fondos Específicos para Oficinas en los Países (Fondo 118), el Fondo para la RCI y otras cuentas de servicios relativamente pequeñas. En la tabla 12 se resume el financiamiento así como su uso (egresos) por fuente de financiamiento. Los fondos resultantes disponi-

bles incluidos en esta tabla corresponden al saldo final de este trimestre. En el [web-site de la OEA](#) se presenta un informe sobre el Estado de Variación en el Saldo del Fondo Específico (118) detallado por país.

Tabla 12: Estado de Fondos Disponibles para Oficinas de la OEA en los países al término del periodo

	Fondo Regular	Fondos Específicos Oficinas en lo Estados Miembros	Fondos de Servicio y Rotatorios Fondo para la Recuperación de	Otras cuentas (Fondo 620) (3)	Total
FINANCIAMIENTO					
Presupuesto (1)					
Presupuesto de personal	4,089,356	-	-	-	4,089,356
Presupuesto de no personal	1,213,280	-	56,400	-	1,269,680
Total presupuesto (1)	5,302,636	-	56,400	-	5,359,036
Contribuciones y otros ingresos:					
Trimestre 1	-	123,168	-	23,483	146,651
Trimestre 2	-	193,119	-	-	193,119
Trimestre 3	-	82,658	-	21,774	104,432
Trimestre 4	-	182,557	-	-	182,557
Total contribuciones y otros ingresos	-	581,501	-	45,257	626,759
a Total financiamiento disponible	5,302,636	581,501	56,400	45,257	5,985,795
EGRESOS					
Ejecución:					
Gastos:					
Trimestre 1	1,354,770	76,696	9,400	2,193	1,443,059
Trimestre 2	1,257,000	110,105	14,100	3,614	1,384,819
Trimestre 3	1,251,647	164,487	14,100	18,876	1,449,110
Trimestre 4	1,384,353	124,580	14,100	21,913	1,544,946
Total de gastos	5,247,770	475,869	51,700	46,595	5,821,934
Obligaciones	73,899	244,822	-	2,475	321,196
Ejecución total	5,321,669	720,691	51,700	49,070	6,143,130
Otros egresos	-	-	-	-	-
b Total egresos	5,321,669	720,691	51,700	49,070	6,143,130
c=a-b INGRESO (EGRESO) NETO DURANTE EL PERIODO	(19,033)	(139,189)	4,700	(3,813)	(157,335)
d Fondos disponibles, al principio del año	31,149	384,987	-	42,404	458,540
e=c+d FONDOS DISPONIBLES, AL CIERRE DEL PERIODO (2)	12,116	245,798	4,700	38,591	301,205

(1) Se refiere al presupuesto modificado, que es el monto original aprobado en el programa presupuesto más transferencias netas entre capítulos.

(2) Los fondos disponibles del Fondo Regular y el Fondo para la RCI difieren de las Tablas 1 y 2 presentadas en la sección de ejecución presupuestaria de este informe dado que esta tabla se basa en gastos reales del periodo, mientras que las tablas 1 y 2 presentan solo ejecución presupuestaria.

(3) Incluye actividad financiera de acuerdos de renta para uso de oficina.

Fondos Específicos

- Desarrollos financieros destacados
- Acuerdos suscritos con donantes
- Gastos por donante y pilar programático
- Estado de Variación en el Saldo del Fondo
- Auditorías financieras externas solicitadas por donantes de Fondos Específicos
- Fondos específicos expirados e inactivos

Hechos financieros destacados

El monto de las contribuciones a Fondos Específicos ascendió a USD 41.4 millones, aproximadamente un 30% menos que en 2017 (USD 59.3 millones) y también un 10% menos que en 2016 (USD 45.8 millones). Mientras que las contribuciones de los Estados miembros y los observadores permanentes disminuyeron un 46.8% y un 22.4% respectivamente, las contribuciones de otras instituciones aumentaron un 42.9%. En 2018, los Estados Unidos cambiaron la metodología de contribución para sus contribuciones principales a Fondos específicos. Contribuciones por un monto de USD 4.0 y USD 4.3 millones se comprometieron por la Democracia y los Derechos Humanos respectivamente en forma de cartas de crédito. En el pasado estas aportaciones se recibían en efectivo. Si este hubiera sido el caso para 2018, la disminución en las contribuciones de los estados miembros habría disminuido solo un 26%.

Acuerdos suscritos con donantes

Se entiende por acuerdo con donantes cualquier pacto, memorándum de entendimiento, intercambio de cartas, acuerdo general de cooperación, etc. que la SG/OEA establezca con otra(s) parte(s) para realizar una actividad o proyecto específico. Los acuerdos con donantes relativos a Fondos Específicos suelen imponer condiciones sobre el uso de los recursos, que pueden incluir uno o más de los siguientes requisitos: finalidad específica, plazos de ejecución, presupuestos detallados, elegibilidad de costos, informes financieros y narrativos, acreditación de intereses, auditoría externa, etc. Algunos donantes imponen más requisitos que otros y, por lo general, a mayor número de requisitos corresponde un costo administrativo más elevado para la SG/OEA en el manejo de este tipo de acuerdos. Por ejemplo, para cumplir algunos de los diversos requisitos de información financiera, tales como ejecución financiera en diversas monedas y tipos de cambio, la SG/OEA prepara hojas de cálculo en forma manual, debido a las actuales limitaciones de su sistema financiero.

La SG/OEA realiza cada año un activo seguimiento y gestión de más de 500 acuerdos con donantes, cada uno de ellos con su propio conjunto de requisitos administrativos. Este volumen es elevado teniendo en cuenta que el gasto promedio por acuerdo suscrito es de tan sólo USD 75 mil (en base a información de 2017). En adición, el 80% de estos acuerdos se ubican por debajo de ese promedio. Por lo tanto, la Administración cree necesario que la Organización en general debe negociar más acuerdos marco o “fondos canasta” con donantes para reducir los costos administrativos, de modo que con un acuerdo marco se financien varios proyectos o programas. Las recomendaciones del *Plan Estratégico para la Modernización de la Gestión* también apuntan en la misma dirección. La SG/OEA ha avanzado en ese sentido con unos pocos donantes, como Canadá y España, y en unos pocos programas, como el de la MAPP/OEA para el Proceso de Paz en Colombia, pero se requiere una labor más sistemática.

Durante 2018 se han suscrito 159 nuevos acuerdos, con un financiamiento total aproximado de USD 31.8 millones. En la tabla 13 se resumen estos acuerdos por tipo de donante. En el [website de la OEA](#) se encuentra un listado detallado de los acuerdos firmados con donantes.

Tabla 13: Nuevos acuerdos con donantes que inician ejecución este año

Donante	a Cantidad	b Monto en miles de USD	c=b/a Monto promedio en miles de USD	d Rango de periodo de ejecución
Estados miembros	80	20,566.3	257.1	De 0 a 3 años
Observadores permanen	55	9,963.9	181.2	De 0 a 3 años
Instituciones y otros	24	1,269.0	52.9	De 0 a 3 años
Total	159	31,799.2	200.0	

Gastos por donante y pilar programático

Varios donantes efectúan contribuciones a Fondos Específicos a través de fondos no programados, cuyos recursos no son recibidos por la SG/OEA para un propósito específico en principio, sino que son asignados tiempo después a un proyecto determinado, y en algunos casos abarcan más de un periodo fiscal. Luego de que estas contribuciones son programadas para actividades de proyectos específicos y se gastan, los saldos remanentes al concluir tales actividades son devueltos a la cuenta no programada original. En estos casos, la programación neta (diferencia entre la contribución original y los fondos no gastados) se considera como la “contribución” a esas actividades.

Por estas razones, entre otras, examinar aisladamente las contribuciones podría no brindar una figura completa del destino deseado por los donantes y la manera en que usan estos fondos. Los gastos son un buen indicador para comprender la manera en que los donantes y las áreas de la SG/OEA programan Fondos Específicos a lo largo del tiempo. Los gastos muestran como se están utilizando los fondos y en que actividades específicas de proyectos, durante el periodo corriente, independientemente de que la contribución provenga de fondos no programados o si algún remanente se devuelva al donante los fondos remanentes.

Durante 2018 la SG/OEA incurrió gastos por un total de USD 54.8 millones, correspondientes a Fondos Específicos. Casi el 64% de esa suma fue financiada con contribuciones de Estados Miembros, el 29% con contribuciones de observadores permanentes, y el 7% con contribuciones de instituciones y otros donantes. Los observadores permanentes tienden a financiar actividades comprendidas en el pilar de democracia y gobernabilidad, en tanto que instituciones y otros donantes, como las Naciones Unidas, tienden a financiar actividades comprendidas en desarrollo integral (figura 7).

Estado de Variación en el Saldo del Fondo

Los Fondos Específicos operan diferente al Fondo Regular o al Fondo de RCI en cuanto a ejecución presupuestaria. Las actividades comprendidas en fondos específicos son llevadas a cabo por la SG/OEA conforme a los acuerdos firmados con donantes,

por lo cual su ejecución presupuestaria está directamente vinculada con restricciones impuestas por los propios donantes. Varios de esos acuerdos se ejecutan en más de un ejercicio fiscal, por lo cual, en lo referente a la presentación de la actividad financiera para el periodo corriente, se presenta un saldo de inicio para mostrar la actividad completa (además de las contribuciones) de cómo se están financiando los gastos corrientes. En la tabla 14, en la siguiente página, se resume esta actividad por capítulo. En el [website de la OEA](#) se encuentra un estado mucho más detallado por subprograma, donante y actividad.

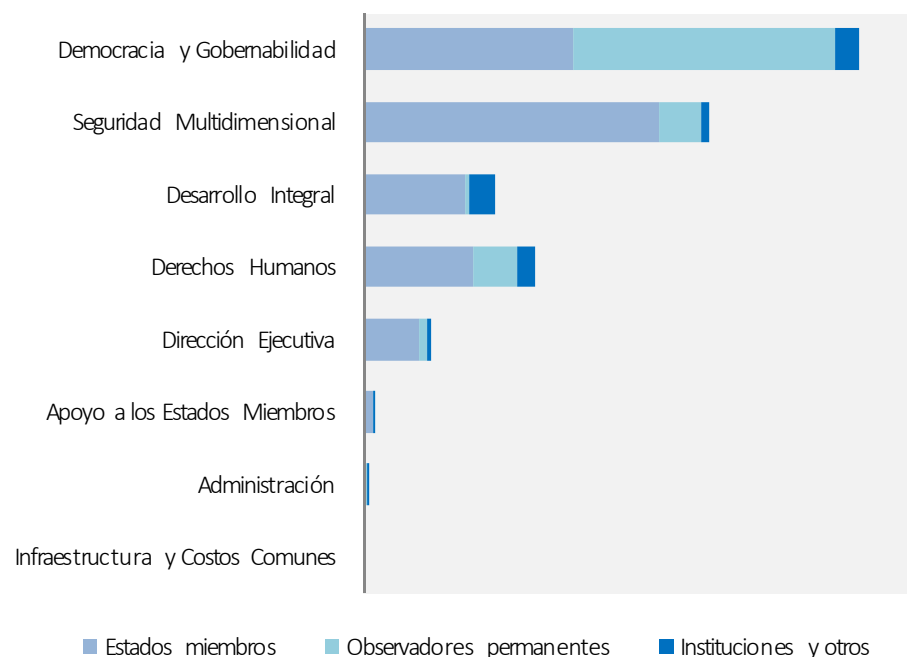


Figura 7: Gastos por donantes y pilar programático (en millones de USD)

Auditorías financieras externas solicitadas por donantes de Fondos Específicos

Con respecto a los temas de supervisión de la gestión, la SG/OEA coordinó tres auditorías financieras durante 2018: el "Fondo de canasta de la OEA/MAPP-2017", el "Fondo de canasta de la OEA MACCIH 2017-2018" y la Libertad de expresión en las Américas 2015 2017. Además, la SG/OEA ha colaborado con dos auditorías externas

contratadas directamente por Canadá y Suecia para OEA MACCIH. Los resultados de estas dos auditorías se recibieron en 2019. Todas estas auditorías informaron un resultado satisfactorio. Actualmente, hay cuatro más programadas para 2019. Potencialmente, los donantes pueden solicitar hasta 11 auditorías adicionales.

Fondos específicos expirados e inactivos

Las áreas ejecutoras de la SG/OEA, a través de sus secciones de Apoyo de Gestión Administrativa (AMS), deben monitorear los saldos no gastados y deben realizar revisiones sistemáticas para asegurar la devolución de los fondos no gastados al donante dentro del plazo establecido en los acuerdos, si es necesario. El Departamento de Servicios Financieros (DFS, por sus siglas en inglés) también controla los saldos no

gastados en general y puede iniciar acciones para resolver estos saldos si las instrucciones de las dependencias de la SG/OEA no se reciben de manera oportuna. A fines de 2018, había aproximadamente USD 1.3 millones en fondos vencidos. Durante 2018, se devolvieron a los donantes saldos no gastados de 40 acuerdos diferentes por un total de USD 0,5 millones. En el [website de la OEA](#) se encuentra un estado detallado por subprograma, donante y actividad.

Tabla 14: Fondos Específicos—Estado de Variación en el Saldo del Fondo (en miles de USD)

Capítulo	a Saldo de efectivo 01/01/18	b Contributions *	c Otras actividad neta *	d Gastos	e=a+b+c-d Saldo de efectivo 12/31/18	f Obligaciones al 12/31/18	g=e-f Saldo del fondo 12/31/18
Capítulo 1 - Oficina del Secretario General	(73,462)	100,000	87,000	161,599	(48,061)	6,634	(54,694)
Capítulo 2 - Oficina del Secretario General Adjunto	236,928	635,007	(19,985)	543,409	308,541	253,456	55,086
Capítulo 3 - Organismos Principales y Especializados	2,714,408	7,054,961	325,538	7,689,210	2,405,696	2,108,138	297,559
Capítulo 4 - Consejería Estratégica para Des. Org. y Gestión de Resultados	653,646	333,058	130,373	585,878	531,199	180,993	350,207
Capítulo 5 - Secretaría de Accesos a Derechos y Equidad	693,751	218,091	(2,264)	426,095	483,483	32,551	450,932
Capítulo 6 - Secretaría para el Fortalecimiento de la Democracia	15,501,960	10,968,757	3,007,344	19,933,547	9,544,514	4,077,664	5,466,850
Capítulo 7 - Secretaría Ejecutiva para el Desarrollo Integral	19,358,161	2,305,933	(140,720)	5,595,921	15,927,454	1,453,732	14,473,722
Capítulo 8 - Secretaría de Seguridad Multidimensional	18,196,397	12,062,097	45,960	15,462,858	14,841,595	3,434,672	11,406,923
Capítulo 9 - Secretaría de Asuntos Hemisféricos	3,394,621	1,100,745	396,920	3,078,268	1,814,017	292,921	1,521,096
Capítulo 10 - Secretaría de Asuntos Legales	1,814,846	233,697	1,462	1,003,320	1,046,686	334,642	712,044
Capítulo 11 - Secretaría de Administración y Finanzas	7,000	82,759	69	44,655	45,173	11,875	33,298
Capítulo 12 - Infraestructura Básica y Costos Comunes	84,743	41,000	(1,143)	36,216	88,384	35,792	52,591
Capítulo 13 - Cuerpos de Control y Supervisión	(1,102)	24,051	-	23,494	(545)	-	(545)
Otras actividades:							
Fondo de Cooperación con América Latina y el Caribe	221,116	-	-	-	221,116	-	221,116
Interés a reembolsar al USINL	11,262	-	7,755	-	19,018	-	19,018
Fondo Oliver Jackman	157,458	-	1,842	-	159,300	-	159,300
Reconciliación y cancelación de cuentas	109,130	-	(29,103)	-	80,027	-	80,027
Resolución CP 831/2002	4,153,647	250,000	37,345	231,175	4,209,817	317,840	3,891,976
Fondos sin Programar	3,959,577	5,994,577	(4,058,993)	1	5,895,160	-	5,895,160
Intereses de Fondos Específicos a RCI	-	-	-	-	-	-	-
Inter-American Emergency Aid Fund (FONDEM)	10,000	-	-	4,599	5,401	-	5,401
Total	71,204,088	41,404,732	(210,600)	54,820,244	57,577,976	12,540,909	45,037,067

* Incluye contribuciones de estados miembros, observadores permanentes y otras instituciones.

** Otra actividad neta incluye, por lo general: transferencias netas de fondos sin programar, reembolsos, y ingresos por intereses.