



**unieri**

United Nations  
Interregional Crime and Justice  
Research Institute



# OEA

---

Más derechos para más gente



**unicri**  
United Nations  
Interregional Crime and Justice  
Research Institute

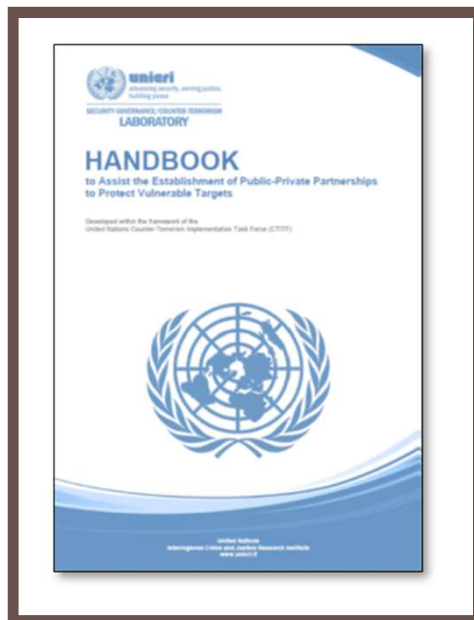
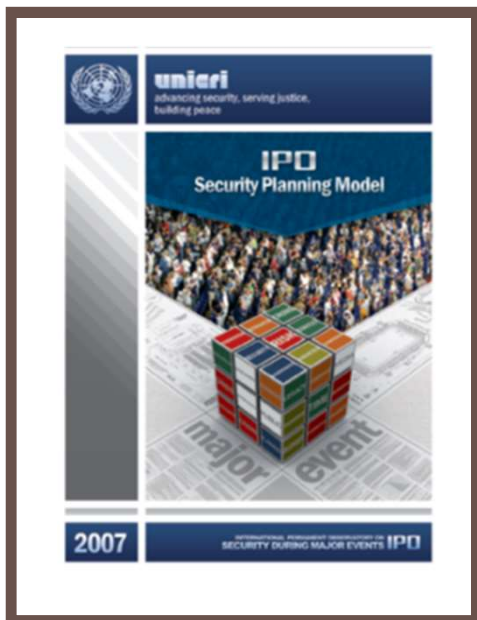


Avanzar en la comprensión de los problemas relacionados con la delincuencia

Promover reformas justas y eficientes de sistemas de justicia penal

Favorecer el cumplimiento de los instrumentos internacionales y otras normas

Facilitar la cooperación policial internacional y la asistencia judicial



#### ECOSOC Resolution 2006/28

##### International Permanent Observatory on Security Measures during Major Events

*The Economic and Social Council,*

*Recognizing* the increasing importance of major events, such as large-scale sporting events, including Olympic Games, high-level summits and other mass events such as national and religious festivals,

*Recognizing also* the principle of freedom of assembly,

*Mindful of the fact* that, owing to their scale and/or high visibility, major events can be a target for unlawful activities, including for terrorism, and can be exploited by organized criminal groups for their illegal activities,

#### Resolution adopted by the General Assembly on 8 September 2006

*[without reference to a Main Committee (A/60/L.62)]*

##### 60/288. The United Nations Global Counter-Terrorism Strategy

*The General Assembly,*

*Guided* by the purposes and principles of the Charter of the United Nations, and reaffirming its role under the Charter, including on questions related to international peace and security,

*Reiterating its strong condemnation* of terrorism in all its forms and manifestations, committed by whomever, wherever and for whatever purposes, as it constitutes one of the most serious threats to international peace and security,

*Reaffirming* the Declaration on Measures to Eliminate International Terrorism, contained in the annex to General Assembly resolution 49/60 of 9 December 1994, the Declaration to Supplement the 1994 Declaration on Measures to Eliminate International Terrorism, contained in the annex to General Assembly resolution 51/210 of 17 December 1996, and the 2005 World Summit Outcome,<sup>1</sup> in particular its section on terrorism,



## CARACTERISTICAS DE LOS GRANDES EVENTOS



Presencia de dignitarios y atletas

Presencia de medios de comunicaciones internacionales

Presencia de visitantes internacionales

Espacios limitados y concurridos (Alta concentración de hombres y mujeres)

Duración breve: días o semanas



## CARACTERISTICAS DE LOS GRANDES EVENTOS



**VISIBILIDAD**

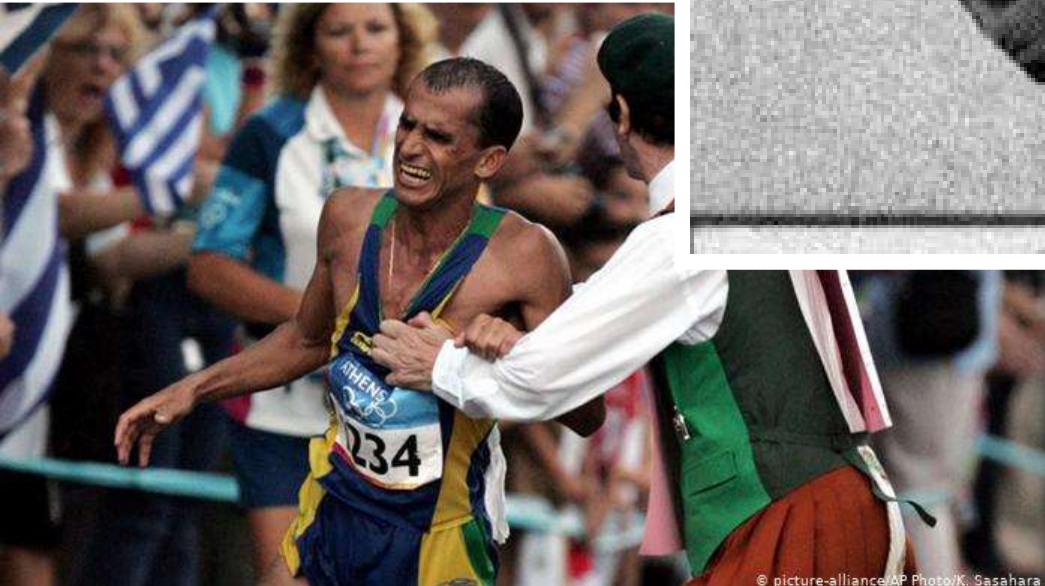


**VULNERABILIDAD**









## RIESGO DE SOBREEXPOSICION



### TERRORISMO

QBRN  
Drones  
Ataques multiples

Lobo solitario  
Ataques suicidas  
Bombas

### DELITOS COMUNES

Abuso de alcohol  
Carteristas  
Falsificación  
Estafas



AMENAZAS

### DELITOS GRAVES

Crimen Organizados  
Corrupción/Licitación  
Secuestros  
Crimen sexuales  
Cibernéticos  
Arreglos de partidos  
Clonación de tarjetas

### IMAGENES

Streakers/Invasiones  
Protestas/Huelgas  
Incidentes  
Infecciones  
Desastres naturales  
Overstayers

### ORDEN PUBLICO

Hooliganismo  
Vandalismo  
Protestas no autorizadas



RIESGO DE  
SOBREEXPOSICION



AMENAZAS



OPORTUNIDADES

NO PREPARARSE PARA TODO PERO  
PARA CUALQUIER COSA



**Failing to plan is  
planning to fail**

- Alan Lakein

**CONTEXTO**

**CAPACIDAD**

**RIESGOS**

**ANALISIS DE NECESIDADES**

**CONOCIMIENTO**

**HERRAMIENTAS TECNICAS**

**PROCESO DE  
PLANEACION**

**PLANES  
SEGURIDAD**

**EVALUACION  
PLANES**







**ANALISIS DE  
NECESIDADES**

**CONTEXTO**

**CAPACIDAD**

**RIESGOS**

CONTEXTO





CAPACIDAD



# RIESGOS

		Impacto				
		Muy Bajo (1)	Bajo (2)	Moderado (3)	Alto (5)	Muy Alto (10)
Probabilidad	Muy baja (1)	Aceptar	Aceptar	Aceptar	Aceptar	Transferir /Mitigar
	Baja (2)	Aceptar	Aceptar	Aceptar	Transferir /Mitigar	Evitar
	Moderada (3)	Aceptar	Aceptar	Aceptar	Transferir /Mitigar	Evitar
	Alta (4)	Aceptar	Aceptar	Transferir /Mitigar	Evitar	Evitar
	Muy alta (5)	Aceptar	Transferir /Mitigar	Transferir /Mitigar	Evitar	Evitar





**Planificación de Seguridad  
a Gran Escala**

**Un Manual Práctico**

## HERRAMIENTA TECNICA

**PROCESO DE  
PLANEACION**

**PLANES  
SEGURIDAD**

**EVALUACION  
PLANES**

## **CAPÍTULO 1: EL CONTEXTO DE PLANIFICACIÓN**

### **1.1 PRINCIPIOS BÁSICOS** \_\_\_\_\_

1.1.1 Derechos humanos \_\_\_\_\_

1.1.2 Igualdad de género \_\_\_\_\_

1.1.3 Sustentabilidad ambiental \_\_\_\_\_

### **1.2 CUESTIONES INTERDISCIPLINARIAS** \_\_\_\_\_

1.2.1 Sanidad–Enfermedades infecciosas \_\_\_\_\_

1.2.2 Turismo \_\_\_\_\_

1.2.3 Seguridad e infraestructura crítica \_\_\_\_\_

1.2.4 Objetivos vulnerables/ sitios concurridos \_\_\_\_\_



## CAPÍTULO 2:



### Fuentes

En este contexto, los encargados de planificar la seguridad dependerán de tres principales fuentes para lo que sea necesario: el gobierno local, los gobiernos extranjeros, y el sector privado o la sociedad civil.

## CAPÍTULO 3:



### Recursos

El material puro de un plan de seguridad son principalmente información (incluyendo recursos de inteligencia), recursos (humanos, materiales, y tecnológicos), y obligaciones (que van desde legislaciones nacionales hasta contratos privados).

## CAPÍTULO 4:



### Proceso

El proceso de planificación de seguridad, equivalente al proceso de manufacturación en una industria, toma los recursos y las convierte en el producto final, que en este caso, son los planes que después serán implementados. El proceso sigue distintas fases y depende de una fuerza de trabajo altamente organizada concentrada en seis diferentes aspectos: inteligencia, finanzas, jurídico, seguridad y protección, logística, y comunicaciones.

## CAPÍTULO 5:



### Productos

De este proceso resultan tres tipos de productos: planes operativos, planes de apoyo, planes de comunicación.



### Consumidores

Los beneficiarios finales incluyen a cualquiera que asista al evento o participe de él, o incluso aquello que lo ven por televisión, así como las comunidades locales y los gobiernos nacionales que pueden ver como valor añadido la adquisición de buena reputación o el incremento en la afluencia turística. En última instancia, todos los ciudadanos se benefician cuando la gente asignada para proteger y servir al público opera en su mejor capacidad.

# FUENTES



**COMUNIDAD INTERNACIONAL**



**GOBIERNO NACIONAL**



**SECTOR PRIVADO  
SOCIEDAD CIVIL**

# RECURSOS



**INFORMACION**

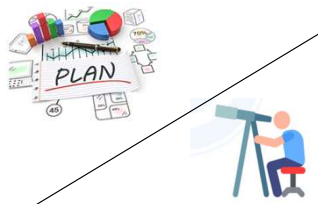








**RECURSOS**



**OBLIGACIONES**



 <p>OPORTUNIDADES</p>	 <p><b>COOPERACION INTER-AGENCIAS</b></p>	 <p><b>COOPERACION INTERNACIONAL</b></p>	 <p><b>COOPERACION PUBLICO-PRIVADO</b></p>
	<p>Inteligencia Comunicación Investigación Servicios diplomáticos Servicios judicialo Servicios turísticos</p>	<p>Inteligencia Control de fronteras Rogatorias internacionales Investigaciones internacion Buenas practicas Lecciones aprendidas</p>	<p>Inteligencia Prensa nacional y internacional Redes sociales Modelos académicos Sociedad Civil</p>
	<p>Policía/ejercito nacional Protección civil Emergencias Salud Bomberos Recursos Financieros</p>	<p>Fuerzas policías/armadas Equipamiento/Tecnología Apoyo estratégico Apoyo logístico Seguridad dignitarios extr. Recursos Financieros</p>	<p>Seguridad privada Equipamiento/Tecnología Sedes Logística Voluntarios Patrocinadores/Sponsor</p>
	<p>Ley orden publico Ley terrorismo Ley orgánica seg. eventos Transpar./Rendición cuenta Uso de la fuerza Protección datos/Privac.</p>	<p>Derechos humanos ODS/Estándares Int. Políticas de genero Políticas medioambiente Políticas de inclusión Políticas de trabajadores</p>	<p>Contratos Licitaciones Responsabilidad social empresarial/corporativa Requisitos organizadores Ciudadanos/Visitantes</p>

# DIAGRAMA SIPOC

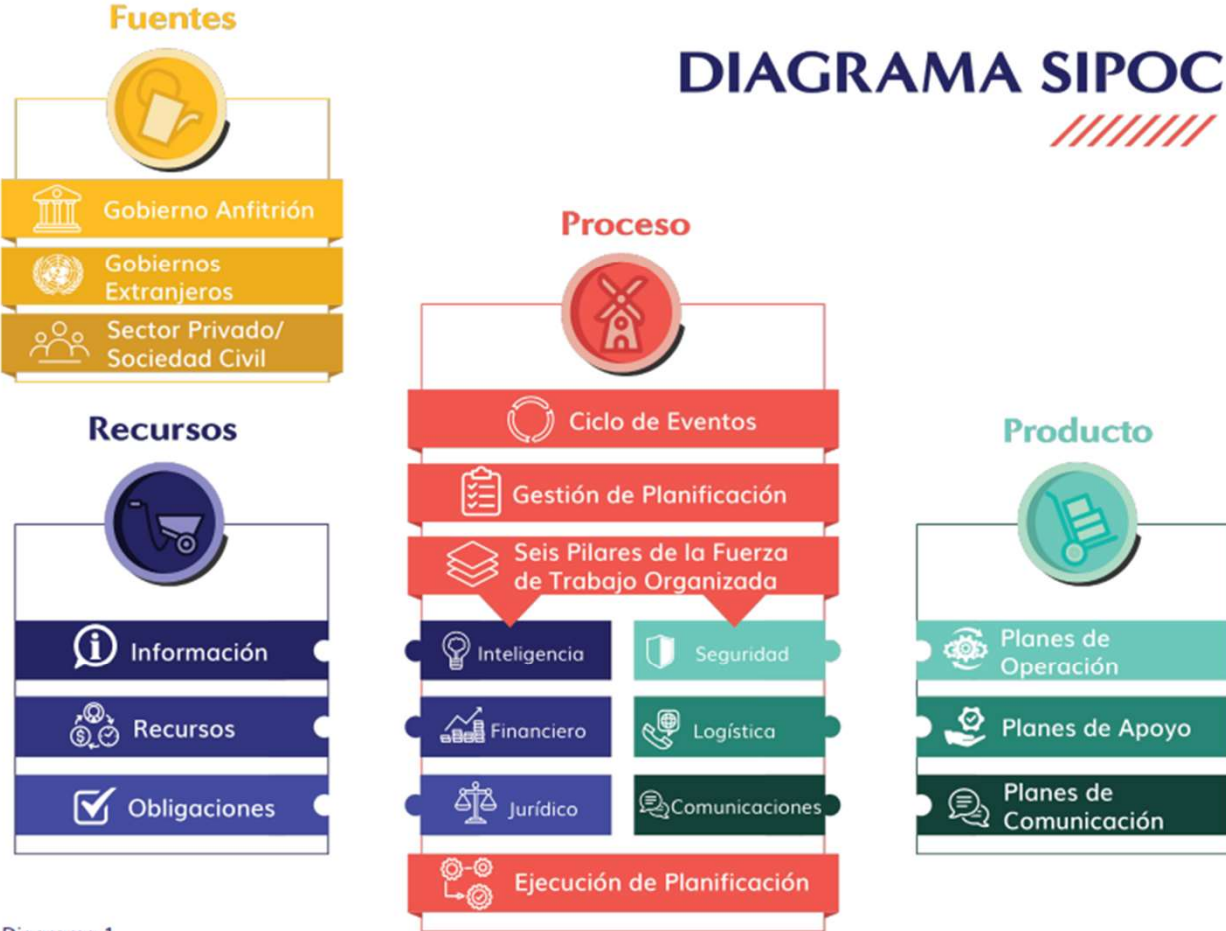


Diagrama 1

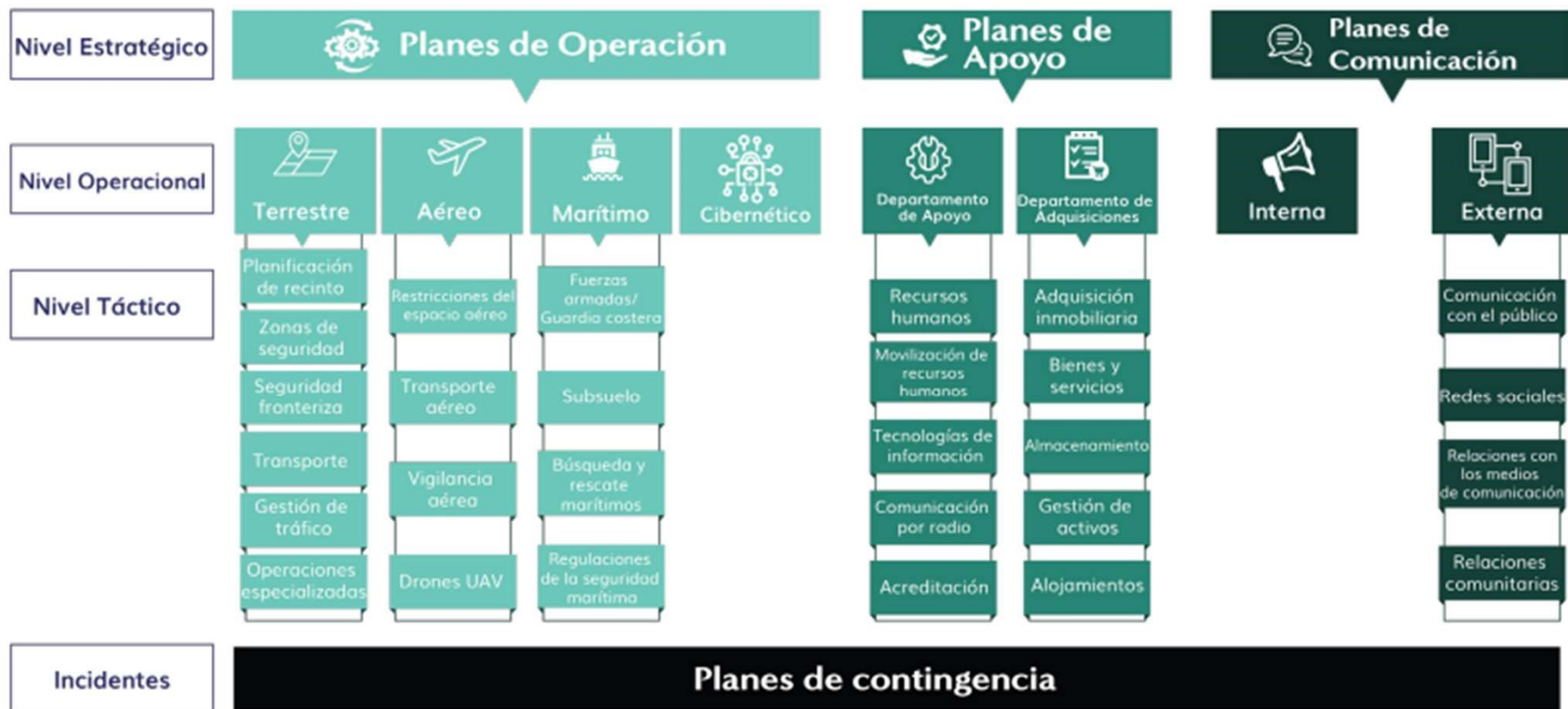


Diagrama 2



# ASISTENCIA TECNICA

FACTORES INTERNOS      FACTORES EXTERNOS



DEBILIDADES



AMENAZAS



FORTALEZAS



OPORTUNIDADES



**OEA**

Más derechos para más gente



COOPERACION  
INTERNACIONAL

COOPERACION  
MULTISECTORIAL

Publico/Publico  
Publico/Privado

PROCESO  
PLANEACION

Estructura  
Gobernanza  
Resultado



INTELIGENCIA

Amenazas  
Análisis de riesgo

COMUNICACION



Duccio Carlo MAZARESE  
+39 3346316379  
duccio.mazarese@un.org

