



# La Red de Conocimientos de Desarrollo Alternativo

Adriana Henao  
Comisión Interamericana para el Control del Abuso de Drogas



**La Red de Conocimientos de Desarrollo Alternativo (ADKN) surgió del Simposio Internacional sobre Desarrollo Sostenible de los Territorios de Montaña y Creación de Redes: Lecciones Aprendidas del Proyecto Real, conocido también como el “Simposio de los Territorios de Montaña” [El Simposio Highland](#)”. Este simposio fue organizado por la Royal Project Foundation, el Ministerio de Agricultura y las Cooperativas y la Universidad Chiang Mai de Tailandia para compartir conocimientos e información, presentar los resultados de 35 años de trabajo del Royal Project e iniciar una nueva red para compartir conocimientos.**



**“El Simposio de Montaña”, 2004**  
**CND Evaluación Tematica Global, 2005**  
**UNODC Evaluación Temática, 2005**  
**UNODC Reunión de Expertos, 2005**  
**CND Debate Temático, 2006**  
**EC/FAO/GTZ Taller, 2006**



## **Términos**

**MEDIOS DE SUSTENTO DE DESARROLLO  
ALTERNATIVO SOSTENIBLE**

**ANTIDROGAS/ FUENTES DE  
SUSTENTO ALTERNATIVO**

**DESARROLLO ALTERNATIVO  
INTEGRAL Y SOSTENIBLE**

**MEDIOS DE SUSTENTO  
ALTERNATIVOS  
SOSTENIBLES**

**MEDIOS DE SUSTENTO  
ALTERNATIVO**

**DESARROLLO  
ALTERNATIVO**



## Términos



- **Como desarrollamos evidencia basados en que funciona y que no?**
- **Como trabajamos dentro de la arquitectura del desarrollo “convencional”?**
- **Como comprendemos mejor y documentamos los lazos entre producción de drogas ilícitas y pobreza?**
- **El Desarrollo Alternativo no es más un término útil?**
  - **Como nos expandimos?**
  - **Como nos capacitamos en desarrollo’?**
- **Como capacitamos a los profesionales en desarrollo en el tema de control de drogas?**



## PROBLEMAS EN DESARROLLO RURAL

| Area                          | Descripción   | Problema  |
|-------------------------------|---|---|
| “Transferencia de tecnología” | <ul style="list-style-type: none"> <li>• La solución investigación y desarrollo Ej: Mejor tecnología agrícola</li> <li>• Enseñar a la gente local como usar el sistema, luego dejarlos para que se apropien de él.</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Mejoramientos no funcionan también como las condiciones experimentales.</li> <li>• Mejoramientos no se quedan cuando el proyecto finaliza los productores regresan a los sistemas viejos.</li> </ul> |
| “Mercadeo”                    | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Construir sistemas agrícolas para productores</li> <li>• Ayudar a productores a vender los productos de sus sistemas.</li> </ul>   | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Sistemas mejorados no generan mejora en los ingresos.</li> <li>• Los productores permanecen con actividades agrícolas de bajo valor agregado.</li> </ul>   |



## EL ROL DE LAS EMPRESAS ORIENTADAS AL DESARROLLO (DORE)

|                               |   |
|-------------------------------|---|
| Incremento en los ingresos    | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Las DOREs pueden ayudar a incrementar producción y productividad</li> <li>• Las DOREs pueden incrementar calidad y traer actividades de valor agregado en nombre de los productores</li> </ul> |
| Provisión de insumos          | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Las DOREs normalmente proporcionarían crédito, material para plantar y químicos agrícolas y los financiarían con los ingresos que obtienen de la venta de los productos.</li> </ul>            |
| Brindando acceso a la demanda | <ul style="list-style-type: none"> <li>• El capital y las operaciones de las DORE permiten a los productores de escasos recursos producir para alcanzar altos niveles suficientes para vender en los mercados modernos.</li> </ul>      |
| Distribución mejorada         | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Los DOREs proporcionan manejo post-cosecha, procesamiento y sistemas de distribución a aquellos producidos en áreas remotas para que puedan llegar a los mercados.</li> </ul>                  |
| Reduciendo riesgos            | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Los DOREs mejoran el acceso a los clientes y podrían eliminar completamente el riesgo del mercado al hacer acuerdos con los productores para comprar su producción.</li> </ul>                 |



## SOLUCION I: PARTICIPACIÓN

### Involucrando a los beneficiarios en todos los aspectos del proyecto...

Involucrando a los beneficiarios en...

- Investigación agrícola
- Encuestas socioeconómicas y de producción
- Identificación y planeación de intervenciones
- Implementación, monitoreo y evaluación de intervenciones

### ... crea capital social y utiliza conocimientos locales

Los beneficios incluyen...

- Creación de iniciativas que están bien diseñadas para cada ambiente
- Usando o construyendo soluciones que ya han sido desarrolladas
- Construyendo interés y entusiasmos en las comunidades
- Construyendo capacidades para continuar actividades después de terminar el proyecto.
- Creando respeto y confianza entre comunidades y miembros del proyecto.



## ESTADO ACTUAL DEL CONOCIMIENTO

### Muchos recursos y extensa información disponibles para las personas que desean tener enfoques participatorios

Existe información teórica extensiva y literatura práctica con enfoques participatorios, Ej:

- Investigación
- Diseño e intervención
- Monitoreo y Evaluación

El principal obstáculo es la capacidad institucional y política y la disposición para usar estos métodos.

Esta herramienta busca comenzar a llenar este vacío

### La información acerca de cómo organizar y manejar empresas rurales no se encuentra ampliamente disponible

Existe una buena información en las primeras etapas del enfoque de la cadena de valor agregado

- Buen material en cadenas de valor y investigación de mercados
- Buen material en desarrollo y planeación de empresas (e.g. FAO/CIAT)
- Hay menor información detallada acerca de qué hacer después de que una DORE ha sido desarrollada.
- Como manejarla?

- Como organizarla?



## EL PROYECTO DE MEJORES PRACTICAS

### Diseño del proyecto



- Reclutar el equipo para Tailandia, China, Laos, Vietnam, Afganistán, Perú, Bolivia, Colombia
- Redactar el cuestionario de estudios de caso
- Acordar la metodología del proyecto

### Recolección de información



- Completar estudios de caso
- Realizar visitas de campo

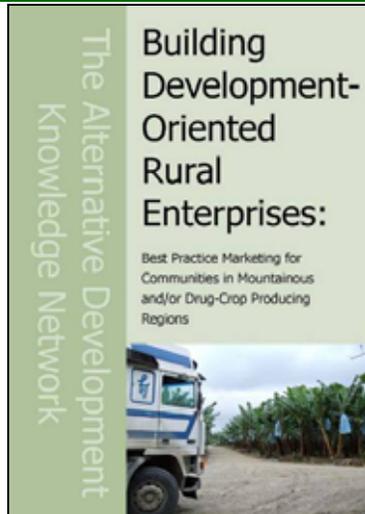
### Análisis, Síntesis & Diseminación



- Conducir análisis preliminares
- Preparar y corregir el manual después de revisiones.
- Organizar talleres para generar mayor retroalimentación
- Completar el manual y el material de capacitación



## OUTPUT I: MANUAL



### Modules

1. Understanding how background and environment shape commercialization
2. Organizing the structure, management, performance and leadership of Development Oriented Rural Enterprises
3. Setting up the basic business processes of purchasing, on-farm improvements, post-harvest process and sales
4. Strengthening Development Oriented Rural Enterprises through quality control and certification, service provider management and market information
5. Creating effective marketing strategies through customer selection, positioning, branding and promotion
6. Measuring and managing the financial performance of Development Oriented Rural Enterprises
7. Building sustainable enterprises through the Rapid Rural Agricultural Commercialization framework

**NOTE:** Full manual is available on [www.adkn.org](http://www.adkn.org)

Inter-American Drug Abuse Control Commission  
Comisión Interamericana para el Control del Abuso de Drogas

**CICAD**

**RESULTADO II: PORTAL DE CONOCIMIENTO COMPARTIDO**

**Log in to add your own articles, notices and documents**

**Check content on marketing, agriculture and other topics**

**Read and post notices relevant to the site**

**Get access to the manual and other content about Alternative Development**

**Discuss development issues or ask for help on the forum**

**NOTE:** Website address is [www.adkn.org](http://www.adkn.org)

Inter-American Drug Abuse Control Commission  
Comisión Interamericana para el Control del Abuso de Drogas

**CICAD**

**ADKN is facilitated by the  
Highland Research and  
Development Institute of Thailand  
and the Inter-American Drug Abuse  
Control Commission (OAS-  
CICAD).**



Thanks!