

# PROMOCIÓN DE LIDERAZGO Y CIUDADANÍA DEMOCRÁTICA



**UPD**

Unidad para la  
Promoción de la Democracia



# UNA VISIÓN DEL PROLIDEM

“...Se prestará atención especial al desarrollo de programas y actividades para la educación de la niñez y la juventud como forma de asegurar la permanencia de los valores democráticos, incluidas la libertad y la justicia social.”

Carta Democrática Interamericana, Artículo 27

## ÁREAS PROGRAMÁTICAS

- Cursos Regionales para Jóvenes Líderes Democráticos
- Cursos Nacionales para Jóvenes Líderes Democráticos - CALIDEM
- Educación para la Democracia

## ANTECEDENTES

La vigencia de un sistema democrático se basa en la fortaleza de la cultura política y sus instituciones. Pese al retorno de la democracia en la mayoría de los países del hemisferio en los años ochenta, sus instituciones, valores y prácticas democráticas no están plenamente arraigadas.

Los esfuerzos para fortalecer la democracia en la región enfrentan una cultura democrática que parece insuficiente para sustentar la participación de los ciudadanos en los asuntos públicos y el funcionamiento de los principales actores políticos y de las instituciones democráticas.

Por ello, se requiere un esfuerzo permanente para realizar programas y actividades orientados a la promoción de los valores y prácticas democráticas en el hemisferio. Se debe prestar atención especial a la educación de los jóvenes para la vida en democracia, como mecanismo para nutrir y fortalecer una cultura democrática en las Américas a corto, mediano y largo plazo.

## MANDATOS POLÍTICOS

Los mandatos de la Asamblea General de la Organización de los Estados Americanos (OEA) y de las Cumbres de las Américas hacen énfasis en la necesidad de promover una cultura democrática entre las nuevas generaciones del hemisferio. Estos mandatos resaltan la importancia de fomentar el diseño y revisión continua de programas que estimulan el libre intercambio de opiniones y experiencias entre los jóvenes líderes del hemisferio.

La Carta Democrática Interamericana, firmada en el 2001, encomienda a la OEA continuar realizando sus programas de capacitación para fortalecer el liderazgo democrático de los jóvenes para asegurar el desarrollo de una cultura democrática (Artículos 26 y 27). Estos programas de capacitación y actividades que fomentan una cultura democrática son realizados por la Unidad para la Promoción de la Democracia (UPD), por medio del **Programa para la Promoción del Liderazgo y Ciudadanía Democrática (PROLIDEM)**.

PROLIDEM

# ÁREAS PROGRAMÁTICAS

## CURSOS REGIONALES PARA JÓVENES LÍDERES DEMOCRÁTICOS

Desde 1998, la UPD ejecuta un programa de cursos regionales sobre democracia y gerencia política en cooperación con prestigiosas instituciones nacionales y regionales. Este programa tiene como objetivo fortalecer el conocimiento y compromiso de los jóvenes líderes con la democracia; facilitar el uso de herramientas de análisis político; capacitar a los jóvenes en el uso de tecnologías modernas de la información y la comunicación aplicadas a la práctica de la política; y fomentar el análisis e intercambio de experiencias entre los jóvenes líderes de la región.

Sujeto a la disponibilidad de fondos, los cursos regionales se realizan anualmente en Centroamérica, México y la República Dominicana; la región andina; el Cono Sur (Estados miembros del MERCOSUR); y el Caribe angloparlante. Treinta y cinco jóvenes líderes comprendidos entre los 18 y los 35 años de edad, representantes de los sectores formadores de opinión (partidos políticos, sector académico, organizaciones de la sociedad civil y medios de comunicación) participan en los cursos intensivos de aproximadamente nueve días de duración y en el programa de seguimiento. Los docentes del curso son reconocidos expertos y distinguidas personalidades políticas. El programa incluye una teoría, ejercicios analíticos y casos de estudio sobre temas como los desafíos a la democracia; partidos políticos y sistemas electorales; comunicación política; técnicas de negociación y liderazgo. Debido a la gran demanda por este programa, también será ofrecido on-line.

## CURSOS NACIONALES PARA JÓVENES LÍDERES DEMOCRÁTICOS - CALIDEM

El Programa Nacional de Capacitación de Líderes Democráticos (CALIDEM), una iniciativa conjunta de la UPD y el Banco Interamericano de Desarrollo (BID), lleva a cabo cursos de capacitación nacionales y sub-regionales para jóvenes líderes. El objetivo del programa es apoyar el fortalecimiento de un liderazgo democrático efectivo en el hemisferio por medio de la capacitación de jóvenes líderes políticos en instituciones, valores y prácticas democráticas. La UPD diseñó el marco conceptual, contenido y metodología del CALIDEM con base en su experiencia acumulada en los cursos regionales.

Por medio de un proceso de licitación, la UPD selecciona instituciones públicas y privadas para que ejecuten el curso nacional en diferentes países del hemisferio. Durante su período inicial (2001-2006), el programa CALIDEM provee financiamiento para cada curso nacional (aproximadamente US\$30,000 por curso). Cada curso es ofrecido para al menos treinta y seis jóvenes líderes comprendidos entre los 18 y los 30 años de edad. Los participantes representan a un amplio espectro de partidos políticos, sector académico, organizaciones de la sociedad civil y medios de comunicación.

## EDUCACIÓN PARA LA DEMOCRACIA

La UPD, en cooperación con la Unidad de Desarrollo Social y Educación de la OEA, apoya a los Ministerios de Educación de los Estados miembros en el análisis de las políticas educativas, currículo y metodología disponible para la enseñanza de valores democráticos en el sistema educativo formal y, si es necesario, en la capacitación de maestros sobre métodos para la enseñanza de valores y prácticas democráticas en las escuelas. El programa es realizado en asociación con instituciones con experiencia en la materia como el *Center for Civic Education*.

# ACTIVIDADES 2003

## CURSOS REGIONALES PARA JÓVENES LÍDERES DEMOCRÁTICOS

**Segundo Curso Regional sobre Democracia y Gerencia Política para Jóvenes Líderes del MERCOSUR**

*6-14 de julio del 2003. Joinville, SC, Brasil*

**Primer Curso Andino sobre Gobernabilidad Democrática para Jóvenes Líderes Mujeres**

*17-24 de agosto del 2003. Quito, Ecuador*

**Educación a Distancia: Curso Piloto On Line sobre Democracia y Gerencia Política para Jóvenes Líderes**

*Junio 2004*

## CURSOS NACIONALES PARA JÓVENES LÍDERES DEMOCRÁTICOS - CALIDEM

**Curso Nacional de Capacitación de Líderes Democráticos CALIDEM/Paraguay**

*Noviembre del 2002 a octubre del 2003. Asunción, Paraguay*

**Curso Nacional de Capacitación de Líderes Democráticos CALIDEM/Panamá**

*Enero-julio del 2003. Ciudad de Panamá, Panamá*

**Curso Nacional de Capacitación de Líderes Democráticos CALIDEM/Ecuador**

*Mayo-septiembre 2003. Quito, Ecuador*

**Curso Nacional de Capacitación de Líderes Democráticos - CALIDEM/Chile**

*Julio-octubre del 2003. Santiago, Chile*

**Curso Nacional de Capacitación de Líderes Democráticos CALIDEM/Honduras**

*Agosto del 2003. Tegucigalpa, Honduras*

**Curso Nacional de Capacitación de Líderes Democráticos CALIDEM/Nicaragua**

*Agosto-septiembre del 2003. Managua, Nicaragua*

## EDUCACIÓN PARA LA DEMOCRACIA

**Seminario: Enseñanza de Valores y Prácticas Democráticas en el Sistema Educativo Formal del Uruguay**

*23-25 de junio del 2003. Montevideo, Uruguay*



# PUBLICACIONES



Arterton, Christopher, Roberto Izurieta, y Rubén M. Perina (editores). **Estrategias de Comunicación para Gobiernos.** Unidad para la Promoción de la Democracia/Organización de los Estados Americanos, y The Graduate School of Political Management/The George Washington University. Quito, Ecuador: Editorial Ecuador F.B.T., 2001.

## Foro Regional sobre Capacitación y Formación de Jóvenes Dirigentes del MERCOSUR.

Unidad para la Promoción de la Democracia/Organización de los Estados Americanos, Fundación Pax e Instituto Wilson Ferreira Aldunate. Montevideo, Uruguay: Oficina de la Secretaría General de la Organización de los Estados Americanos en Uruguay, 1998.



Pressacco, Carlos Fabián (editor). **Democracia en el MERCOSUR: Instituciones y Cultura Política.** Unidad para la Promoción de la Democracia/Organización de los Estados Americanos y Universidad Alberto Hurtado. Santiago, Chile: Universidad Alberto Hurtado, 2001.

## Primer Seminario Internacional Educación para la Democracia.

Unidad para la Promoción de la Democracia/Organización de los Estados Americanos, y Ministerio de Educación y Culto del Paraguay. Asunción, Paraguay, 1997.



Riquelme, Jorge G. (editor). **Desafíos y Oportunidades para la Consolidación de Instituciones, Valores y Prácticas Democráticas en el MERCOSUR.** Asunción, Paraguay: Unidad para la Promoción de la Democracia/Organización de los Estados Americanos, Viceministerio de la Juventud, y Ministerio de Educación y Cultura de la República del Paraguay, 2000.

Rodríguez Sánchez, Liliana y Rubén Vélez Núñez (editores). **Seminario: Jóvenes Líderes Mujeres del Área Andina.** Unidad para la Promoción de la Democracia/Organización de los Estados Americanos y Parlamento Andino.

Santa Fe de Bogotá, Colombia: Parlamento Andino, 1998.



Vanegas Cangrejo, Napoleón y Astrid Yepes Ladino (editores). **Compromiso Democrático.** Santa Fe de Bogotá, Colombia: Unidad para la Promoción de la Democracia/Organización de los Estados Americanos, Instituto Luis Carlos Galán para el Desarrollo de la Democracia y Secretaría Ejecutiva del Convenio Andrés Bello, 2001.

Caetano, Gerardo y Rubén M. Perina (editores). **Informática Internet & Política.** Montevideo, Uruguay: Unidad para la Promoción de la Democracia/Organización de los Estados Americanos y Centro Latinoamericano de Economía Humana, 2003.



# SOCIOS INSTITUCIONALES

Las actividades del PROLIDEM son organizadas conjuntamente con reconocidos organismos internacionales, agencias gubernamentales, organizaciones de la sociedad civil y redes de partidos políticos en el hemisferio. Estas incluyen:

Administración Nacional de Educación Pública (ANEP)- Uruguay

Agencia de los Estados Unidos para el Desarrollo Internacional (USAID)

Associação Gente

Asociación Promoción de Juventudes (APJ)

Banco Interamericano de Desarrollo (BID)

Center for Civic Education EE.UU.

Centro de Estudos das Américas (CEA) de la Universidad Cândido Mendes (UCAM)

Centro de Información y Recursos para el Desarrollo (CIRD)

Centro Interuniversitario de Estudios Latinoamericanos "Mauricio López" (CIELAC) Chile

Centro para la Promoción y Educación de la Democracia (DEMOCRATICA)- Perú

Colegio de las Américas (COLAM)-Organización Universitaria Interamericana(OUI)

Comisión Interamericana de la Mujer (CIM)

Comisión Parlamentaria Conjunta del MERCOSUR (CPC)

Coordinadora de Centrales Sindicales del Cono Sur (C.C.S.C.S.)-Centro de Solidaridad

Centro de Asesoría y Promoción Electoral (CAPEL)- Instituto Interamericano de

Derechos Humanos (IIDH)

Centro de Capacitación y Gerencia Política (CECAP)

Centro Latinoamericano de Economía Humana (CLAEH)-Uruguay

Centro de Planificación y Estudios Sociales (CEPLAES)-Ecuador

DECIDAMOS- Paraguay

Escola de Empreendedores das Américas (EEA)

Fundación Escuelas Campesinas de Ayuda - Panamá

Fundación Friedrich Ebert

Fundación Konrad Adenauer

Gobierno del Estado de Santa Catarina, Brasil

Instituto Centroamericano de Estudios Políticos (INCEP)

Instituto de Capacitación y Formación de Dirigentes Políticos (INCAP) Ministerio del

Interior de la República de Argentina

Instituto Interamericano para el Desarrollo Social (INDES)

Instituto Luis Carlos Galán para el Desarrollo de la Democracia-Colombia

Instituto Nacional de la Juventud (INJUV) Gobierno de Chile

Instituto Panameño de Estudios Comunitarios (IPEC)

Instituto Tecnológico de Santo Domingo (INTEC)-República Dominicana

International Foundation for Election Systems (IFES)

Itaipú Binacional

Juventud Latinoamericana por la Democracia (JULAD)

Ministerio de Educación - Uruguay

Ministerio de Relaciones Exteriores - Uruguay

Organización Demócrata Cristiana de América (ODCA)

Parlamento Andino

Parlamento Centroamericano (PARLACEN)

Partners of the Americas

Programa de Apoyo al Liderazgo y la Representación de la Mujer (PROLID)/BID

Red Científica Peruana

Secretaría Ejecutiva del Convenio Andrés Bello (SECAB)

Senado y Congreso - Uruguay

The Graduate School of Political Management (GSPM)/The George Washington University (GWU)

Unidad de Desarrollo Social y Educación (UDSE)/OEA

Unión de Partidos Políticos Latinoamericanos (UPLA)

Universidad Alberto Hurtado - Chile

Universidad Católica - Chile

Universidad de Cuenca - Ecuador

Universidad de la República - Uruguay

Universidad del Pacífico - Perú

Universidad Nacional Autónoma - Honduras

Universidad Simón Bolívar - Venezuela

Viceministerio de la Juventud - Paraguay

# EXPERTOS\*

## ALEMANIA

Wilhelm Hofmeister

## ARGENTINA

Alberto Castells  
Ana Falú  
Daniel Sabsay  
Delia Ferreira  
Edgardo Costa  
Gustavo Martínez Pandiani  
Juan Carlos Maqueda  
Luciano Leiva  
Manuel Compolongo  
Manuel Mora y Araujo  
Marcelo Alvarez  
Natalio Botana

## BARBADOS

Anne Marie Blackman

## BOLIVIA

Carlos Molina  
Jose Jorge Saavedra  
Mabel Cruz Romano  
Maritza Jiménez  
René Mayorga

## BRASIL

Ana María Brasileiro  
Armando Nascimento  
Clóvis Brigagão  
Fátima Anastasia  
Geraldo Monteiro  
Gustavo Santos  
Paula Nielsen de Pira  
Renato Lessa  
Rubens Figueiredo

## CHILE

Alejandro Vial  
Andrés Benavente  
Ascanio Cavallo  
Eduardo Saffirio  
Fabián Pressacco  
Luis Guastavino  
María A. Huerta  
Pablo Pisani  
Pablo Salvat  
Patricio Gajardo  
Patricio Mercado  
Pedro Irureta  
Pedro Mújica  
Sergio Micco

## COLOMBIA

Adriana Delgado  
Arlene Tickner  
Benjamín Herrera  
Carlos Cabrera  
Consuelo Ahumada  
Edgar Forero Pardo  
Eduardo Pizarro  
Elizabeth Ungar  
Francisco Gutiérrez  
Gabriel Murillo  
Gonzálo Rivera  
Javier Sanín  
José Francisco Reyes  
José Luis Ramírez  
Juan Camilo Ruiz  
Juan Cristóbal Ariza  
Juan Lozano  
Luis Camilo Osorio  
Manuel Salamanca  
Manuel Vidal Noguera  
Pedro Valenzuela

## COSTA RICA

Douglas Chacón  
Eduardo Núñez  
Hannia Vega  
Jorge Calderón  
Luis Cervantes  
Otto Guevara  
Rodrigo Carazo  
Ronny Rodríguez Chang

## ECUADOR

Alberto Acosta  
Alberto Luna  
Ana Lucía Armijos  
Anunziata Valdés  
Fernando Carrión  
Gustavo Vega  
Jaime Durán Barba  
María Espinosa  
Miryam Garcés Dávila  
Nina Pacari Vega  
Roberto Izurieta  
Santiago Nieto  
Silvia Vega

## EL SALVADOR

Gerardo Le Chevallier  
Máximo Zaldívar  
Rubén Zamora

## ESPAÑA

Miguel Porrúa  
Koldo Echebarría

## ESTADOS UNIDOS

Christopher Arterton  
David Fleischer  
Paul Lutzker  
Richard Behn  
Vivian Roza

## GUATEMALA

Alejandro Maldonado A.  
Angel Alfredo Figueroa  
Carlos Contreras  
Juan Alberto Martínez  
Isabel Aguilar

## HONDURAS

Ana Belén Castillo  
Leticia Salomón

## NICARAGUA

Agustín Jarquín  
Carlos F. Chamorro  
Edmundo Jarquín  
José Dávila Membreño  
Mariano Fiallos

## PARAGUAY

Agustín Carrizosa  
Carlos Mateo Balmeli  
Diego Abente Brun  
Jorge Luis Talavera  
Jorge Riquelme  
Line Barreiro  
Manuel Ferreira  
Raúl Sapena  
Rigoberto Zarza  
Susana Aldana Amabile

## PERÚ

Alberto Borea  
Carlos Casas  
Fernando Tuesta  
Francisco Eguiguren  
Ricardo Bedoya  
Tarcila Rivera  
Virginia Vargas



## REPÚBLICA DOMINICANA

Aura Fernández  
Flavio Darío Espinal  
José Angel Aquino

## URUGUAY

Carlos Luján  
Carlos Urruty  
Daniel Buquet

Francisco Sucre  
Gerardo Caetano  
Lilian Celiberti  
Mario Cataldi  
Rafael Piñeiro

## VENEZUELA

Carlos Blanco  
Felipe Rodríguez

Gustavo Velásquez  
José Enrique Molina  
Mercedes de Freitas

\* Listado parcial correspondiente a los cursos regionales

# EX-ALUMNOS\*

## ARGENTINA

María José Pasero  
Asesora, Senado de la Nación

Pedro Piana  
Asesor, Recrear para el Crecimiento

## BOLIVIA

Manfredo Bravo  
Líder de partido político, MNR

Ana María Dipp  
Directora, Asociación de Mujeres Profesionales

## BRASIL

Ana Patricia Carletto  
Secretaría de Juventud, Estado de Sao Paulo

Alessandro Ponce De León  
Director, Escola de Empreendedores das Américas

## COLOMBIA

Nicolas Echeverry  
Congresista, Partido Liberal

## COSTA RICA

Cristian Arroyo  
Director de Comunicaciones, Casa Presidencial

## EL SALVADOR

Alejandro Duarte  
Líder de Partido Político, Partido Popular

Blanca Coto  
Congresista, FMLN

## GUATEMALA

Carlos Cerezo  
Líder de Partido Político, Democracia Cristiana

Ana Matilde Pérez Katz  
Fulbright Scholar, Relaciones Internacionales

## HONDURAS

Marcela Suazo  
Ministra Instituto Nacional de la Mujer

## NICARAGUA

Jennifer Zapata  
Coordinadora de Programas, Visión Mundial

Nadia Arévalo  
Coordinadora de Programas, Etica y Transparencia

## PANAMÁ

Rodrigo Solís  
Dirigente, Partido Popular

## PARAGUAY

Oscar Boltes  
Periodista, Agencia Informativa Joven Jaku'êke

Arturo Giménez  
Vice-Ministro de Juventud

## REPÚBLICA DOMINICANA

Anibelca Rosario  
Periodista

Josúe Fiallo  
Chevening Scholar, Administración Pública

Héctor Porcella  
Asesor del Presidente

Julio César Valentín  
Congresista, Partido Liberación Dominicana

## URUGUAY

Andrea Maciel  
Edila, Departamento de Flores

Gustavo Pacheco  
Coordinador Legislativo, Partido Socialista



## SEGUIMIENTO



**Jóvenes por la Democracia (JPD)** La JPD es un ejemplo de nuestras redes de ex - alumnos. Fue establecida en 1999 por los participantes en los Cursos Regionales sobre Instituciones, Valores y Prácticas Democráticas para Jóvenes Líderes de América Central y el Caribe. Actualmente, la JPD tiene más de 100 miembros; la mayoría de los cuales son ex - participantes en el programa regional de capacitación sobre democracia de la UPD para

jóvenes líderes. Los miembros de la JPD representan a diferentes sectores formadores de opinión, quienes aplican los conocimientos y las herramientas aprendidas en iniciativas específicas para la promoción de la democracia. Desde su establecimiento, la UPD ha apoyado las iniciativas de la JPD por medio de asistencia técnica.

### **JPD organizó dos foros importantes en El Salvador**

La JPD organizó dos foros exitosos: 1) Foro con los Candidatos a la Alcaldía de San Salvador (30 de enero del 2003), y 2) Foro con los Candidatos a la Asamblea Legislativa (13 de febrero del 2003). La iniciativa de la JPD promovió la cultura democrática, el diálogo y la tolerancia en pleno proceso electoral salvadoreño durante el 2003. Más de 320 personas asistieron a cada foro. Ambos foros recibieron una excelente cobertura de los medios de comunicación.



### **Campamento Político-Social para Jóvenes Líderes Salvadoreños**

La JPD realizó el Primer Campamento Político Social para Jóvenes Líderes Salvadoreños (14-15 de diciembre del 2002). Más de 70 jóvenes líderes de la capital y el interior del país participaron en el campamento. El campamento promovió la participación de los jóvenes en el sistema político democrático. Las principales autoridades nacionales apoyaron a la JPD en la organización del campamento. Los

miembros de la JPD diseñaron y realizaron actividades grupales.

### **Misión Internacional de Observación Electoral para las Elecciones de El Salvador**

La JPD organizó una misión internacional de observación electoral para las elecciones de representantes de la Asamblea Legislativa y miembros de los concejos municipales realizadas el 16 de marzo del 2003. Más de 35 jóvenes líderes de Guatemala, El Salvador, Honduras, Nicaragua y Costa Rica, representantes de partidos políticos, gobierno, medios de comunicación, sector académico y organizaciones de la sociedad civil participaron en la actividad. La Misión recibió una excelente cobertura de los medios de comunicación. La JPD presentó su informe de observación electoral ante las autoridades del Tribunal Supremo Electoral.



## **UNIDAD PARA LA PROMOCIÓN DE LA DEMOCRACIA**

Secretaría General - Organización de los Estados Americanos

La Unidad para la Promoción de la Democracia (UPD) se creó con el propósito de dar cumplimiento a los diversos mandatos de la Organización, relacionados con el apoyo a los esfuerzos de los Estados Miembros por preservar y fortalecer sus democracias. Estas actividades se han ido desarrollando y consolidando en los últimos años, en los cuales se ha incrementado el papel de la OEA en el fortalecimiento de la democracia en el hemisferio. La mejor muestra de la evolución del papel de la OEA en el proceso de fortalecimiento democrático fue la aprobación en el 2001 de la Carta Democrática Interamericana, cuyo contenido de conceptos e instrumentos constituye el derrotero democrático más claro con el que ha contado la Organización.

Desde su creación en 1990, la Unidad ha venido realizando diversas actividades de gran impacto en la región. En los últimos años, nuevos mandatos emanados de los cuerpos políticos de la Organización, de los planes de acción de las Cumbres de las Américas y de la adopción de la Carta Democrática Interamericana han llevado a la UPD a expandir su labor y proveer un rango más amplio y completo de servicios a los Estados miembros.

Desde el inicio de la década pasada, la UPD ha conducido más de 70 misiones de observación electoral en el hemisferio. Ha brindado asesoría, capacitación y tecnología de punta para mejorar los procesos electorales. Ha sido pionera en el desarrollo de metodologías y técnicas de resolución de conflictos para respaldar la gobernabilidad democrática en los países. Ha apoyado una intensa cooperación interparlamentaria entre los poderes legislativos nacionales de la región y promovido mejores prácticas en materia de modernización legislativa. La Unidad ha liderado esfuerzos para diseñar mejores y más apropiadas políticas de descentralización en los países de las Américas, así como espacios para la participación ciudadana. Ha capacitado a cientos de jóvenes líderes en valores y prácticas democráticas y apoyado los esfuerzos de los Ministerios de Educación en promover una cultura democrática. Ha realizado importantes foros de reflexión y discusión sobre temas primordiales para la vivencia y la consolidación democráticas.

# CONTACTOS

Elizabeth Spehar  
Coordinadora Ejecutiva  
Unidad para la Promoción de la Democracia  
Tel. (202) 458-3589

Rubén M. Perina  
Coordinador, Programas Estratégicos  
Tel. (202) 458-6293  
rperina@oas.org

Pablo Zúñiga  
Especialista Principal  
Coordinador del PROLIDEM  
Tel. (202) 458-3447  
pzuniga@oas.org

Eduardo Jiménez  
Técnico Administrativo  
Tel. (202) 458-3936  
ejimenez@oas.org

Ana Matilde Pérez Katz  
Consultora  
Tel. (202) 458-3537  
akatz@oas.org

Ana María Villena  
Consultora  
Tel. (202) 458-6903  
avillena@oas.org

Secretaría General de la  
Organización de los Estados Americanos  
Unidad para la Promoción de la Democracia  
1889 F Street, N.W.  
Washington, D.C. 20006  
Fax: (202) 458-6482  
updprolidem@oas.org  
www.upd.oas.org