

SG/OEA
Informe
Financiero
Semianual
(IFS)

S2 - 2017

TABLA DE CONTENIDOS

| | |
|--|----|
| Datos financieros clave | 2 |
| Introducción | |
| • Aspectos financieros destacados | 4 |
| • Ejecución presupuestaria y variaciones por capítulo | 6 |
| • Estado Financiero Combinado de Variación en el Saldo de los Fondos | 8 |
| • Información sobre cuotas | 10 |
| • Evaluación del riesgo de liquidez en el Fondo Regular | 13 |
| • Contribuciones de Estados Miembros a fondos de la OEA | 14 |
| • Desembolsos por localidad | 15 |
| • Apropiación Suplementaria CP/RES. 831 | 16 |
| Oficinas de la OEA en los países | |
| • Gastos de las oficinas en los países | 17 |
| • Estado de Fondos Disponibles | 18 |
| Fondos Específicos | |
| • Hechos financieros destacados | 19 |
| • Acuerdos suscritos con donantes | 19 |
| • Gastos por donante y pilar programático | 20 |
| • Estado de Variación en el Saldo del Fondo | 21 |
| • Auditorías financieras externas solicitadas por donantes | 21 |

[Informes financieros con propósito general de la SG/OEA \(enlace externo\)](#)

Del 1 de enero de 2017 al 31 de diciembre de 2017

(Preliminar y no auditado)

Datos financieros clave

Leyenda:

- esto es una preocupación actual de la administración
- la administración está monitoreando activamente la situación
- la adm. considera que esto está yendo por encima de las expectativas

Ejecución presupuestaria

| | | |
|---|------------|--------------------------------------|
| Nivel de ejecución total del Programa - Presupuesto | 99.5% | ● |
| Fondo Regular: | | |
| Nivel de ejecución | 99.9% | ● |
| % de ejecución de personal | 64.0% | |
| Fondo para la RCI: | | |
| Nivel de ejecución | 94.0% | ● |
| % de ejecución de personal | 62.4% | |
| Gastos de Fondos Específicos a la fecha | USD 56.6 m | |

Información sobre las cuotas del Fondo Regular

| | | |
|--|------------|--------------------------------------|
| Cumplimiento en el pago de cuotas: | | |
| # de estados miembros al día o considerados al día | 28 | ● |
| # de estados miembros no al día (sin balance de años anteriores) | 4 | ● |
| # de estados miembros no al día (con balance de años anteriores) | 2 | ● |
| Balance adeudado total al inicio del año: | | |
| Adeudado de años anteriores | USD 14.9 m | |
| Adeudado de las cuotas corrientes | USD 85.0 m | |
| Total balance due at the end of the year: | | |
| Adeudado de años anteriores | USD 7.0 m | ● |
| Adeudado de las cuotas corrientes | USD 5.0 m | ● |
| Pagos netos de cuotas recibidos hasta la fecha | USD 87.8 m | ● |

Riesgo de liquidez del Fondo Regular

| | | |
|---|------------|---------------------------------------|
| Saldo de efectivo al inicio del periodo | USD 0 m | |
| Saldo de efectivo al fin del periodo | USD 4.0 m | ● |
| Deficits proyectados (a ser cubiertos con préstamo 2018) | | |
| Siguiendo mes en mostrar déficit en 2018 | Enero | ● |
| Posible mes con el máximo nivel de déficit en 2018 | Octubre | ● |
| Monto de déficit en octubre de 2018 | USD 18.0 m | ● |
| Saldo del préstamo del Fondo de Tesorería (2014) al final del año | USD 0 m | ● |
| Saldo del préstamo del Fondo de Tesorería (2015) al final del año | USD 0 m | ● |
| Saldo del préstamo del Fondo de Tesorería (2016) al final del año | USD 0 m | ● |
| Saldo del préstamo del Fondo de Tesorería (2017) al final del año | USD 0 m | ● |

Fondos Específicos

| | | |
|---|-------------------|---------------------------------------|
| Total de contribuciones recibidas de donantes a la fecha | USD 57.4 m | |
| Contribuciones a la fecha - % de cambio sobre mismo periodo año pasado | 25% | ● |
| Contribuciones a la fecha - % de cambio sobre mismo periodo año pasado por donante: | | |
| Estados miembros | 45% | ● |
| Observadores permanentes | 4% | ● |
| Institutions and other donors | -35% | ● |
| Recaudación de RCI a la fecha - % de cambio sobre mismo periodo año pas | 19% | ● |
| Monto de acuerdos nuevos que empiezan a ejecutar este año | USD 39.3 m | |
| Pilar programático con el mayor monto de gastos a la fecha | Democracia y gob. | |

Informe Financiero Semianual (IFS) de la SG/OEA

Este informe se presenta en cumplimiento de los requisitos de información financiera establecidos en la resolución AG/RES. 2 (LI-E/16). Todas las limitaciones del presente informe referentes al cumplimiento de los aspectos financieros de la mencionada resolución aparecen, cuando corresponde, en las secciones pertinentes.

Preparado por la Secretaría General de la Organización de los Estados Americanos (SG/OEA)

Departamento de Servicios Financieros
Secretaría de Administración y Finanzas
1889 F Street, N.W., Washington, D.C. 20006, USA
www.oas.org

Original: inglés

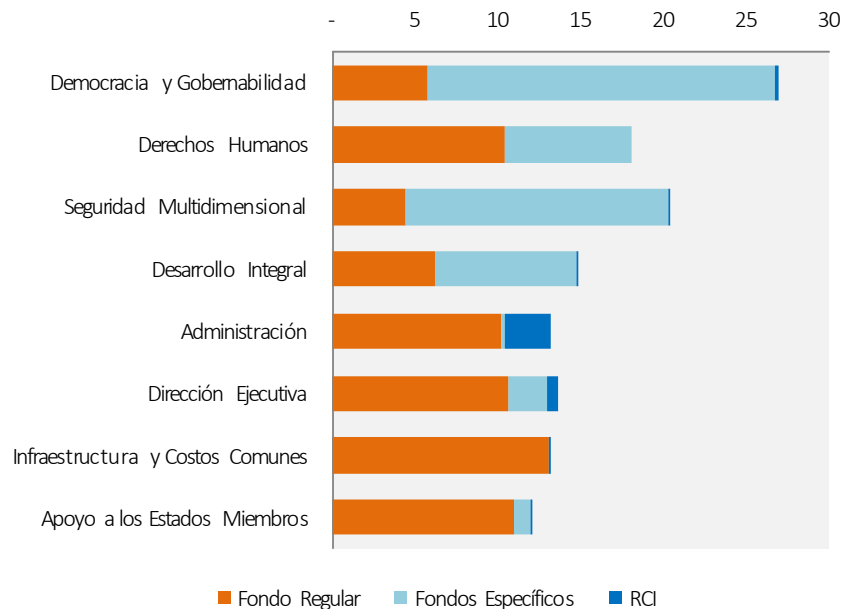
Introducción

- Aspectos financieros destacados
- Ejecución presupuestaria y variaciones por capítulo
- Estado Financiero Combinado de los Fondos
- Información sobre cuotas
- Evaluación del riesgo de liquidez en el Fondo Regular
- Contribuciones de Estados Miembros a fondos de la OEA
- Desembolsos por localidad
- Apropiación Suplementaria CP/RES. 831

Aspectos financieros destacados

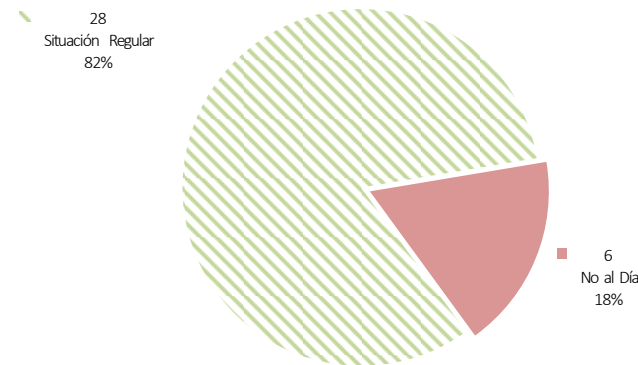
El nivel de gastos durante 2017 correspondiente al Fondo Regular y el Fondo para la Recuperación de Costos Indirectos (RCI) combinados llegó a 99.5% de los USD 78.0 millones del programa-presupuesto aprobado para 2017 (figura 1). El nivel de gastos correspondiente al Fondo Regular y a la RCI representó el 99.9% y el 94.0% de sus respectivos presupuestos aprobados. Los gastos de Fondo Específicos alcanzaron USD 56.6 millones, lo que es ligeramente superior cuando se le compara con el mismo periodo del año pasado (USD 54.1 millones).

Figura 1: Gastos por pilar programático y fuente de financiamiento (en millones de USD)



Con respecto a las cuotas del Fondo Regular, 28 de los 34 Estados Miembros están en situación regular o son considerados en situación regular en el pago de sus cuotas, mientras que 6 Estados Miembros no están al día (figura 2). Estos últimos no han pagado sus cuotas correspondientes al ejercicio corriente ni han presentado a la SG/OEA un plan de pagos por escrito. Dos Estados Miembros de este grupo no han pagado el saldo del monto pendiente de sus cuotas (montos adeudados correspondientes a 2016 y años anteriores).

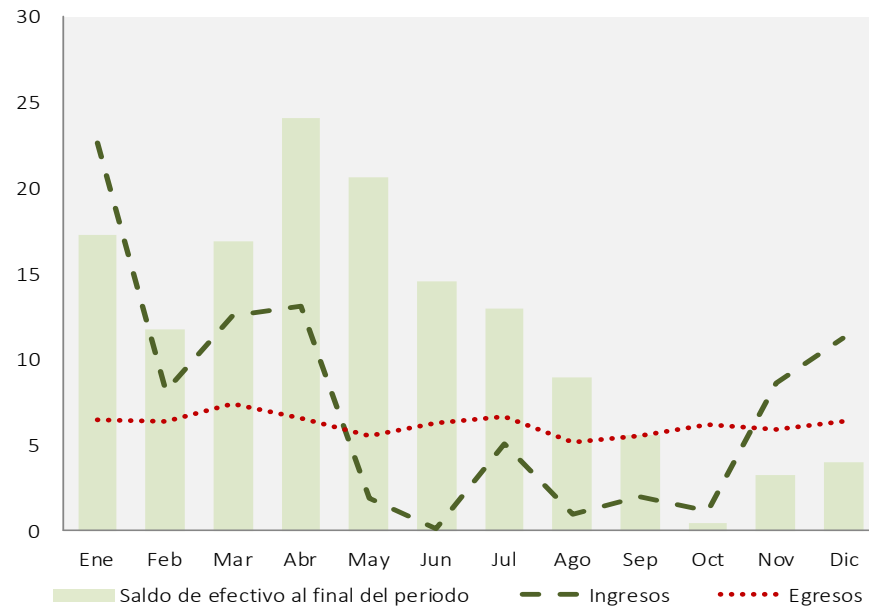
Figura 2: Relación de Estados Miembros en cumplimiento con el pago de sus cuotas (en %)



En cuanto a liquidez, el Fondo Regular inició el ejercicio con un saldo de efectivo de USD 0, fluctuando durante el año, y terminando el año en USD 4.0 millones (figura 3). Para el fin de año la Secretaría General realizó el pago total de los Prestamos de Tesorería de 2015 y 2016, y el pago total del préstamo del Fondo de Capital de Becas de la OEA. Para 2018, la SG/OEA Proyecto un posible nivel máximo de déficit de USD

18.0 millones en octubre, esto considerando los planes de pagos de los Estados Miembros y los historiales de pago. El déficit sería cubierto con un préstamo temporal del Fondo de Tesorería aprobado a través de CP/RES. 1091/18. A pesar que no se proyecta un déficit al final de 2018, el retraso en el pago de cuotas sigue siendo un motivo de preocupación a largo plazo, ya que afecta significativamente la liquidez y continuidad de las operaciones del Fondo Regular.

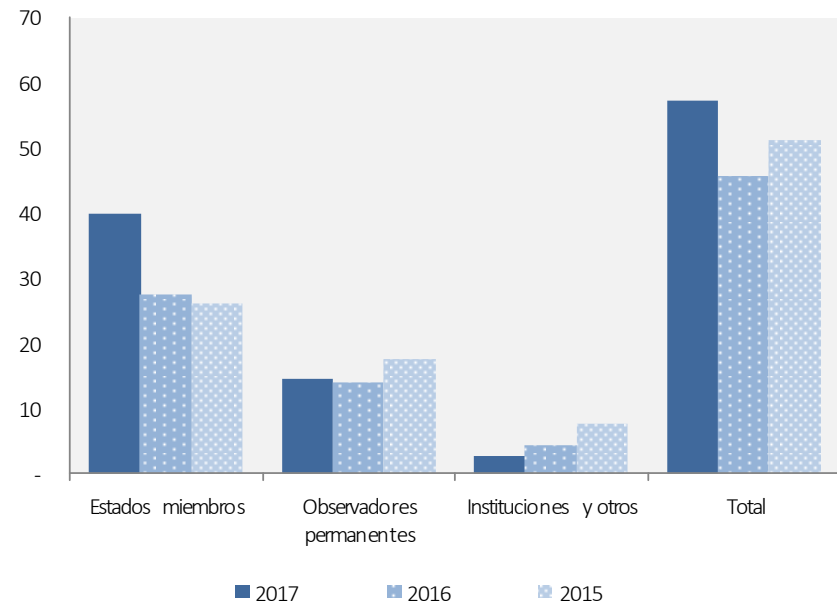
Figura 3: Evaluación del riesgo de liquidez en el Fondo Regular (en millones de USD)



El monto de las contribuciones a Fondos Específicos ascendió a USD 57.4 millones, un monto 25% superior a lo recibido en el 2016 (USD 45.8 millones) y 12% mayor que el mismo periodo en 2015 (USD 51.1 millones). En este año, los montos de las contribuciones efectuadas por Estados Miembros se incrementaron en 45% en comparación con el mismo periodo del año anterior, mientras que las contribuciones de los Observadores Permanentes levemente incrementaron por 4. Por el otro lado, contribuciones de otras instituciones se redujeron en un 35%. El incremento en las

contribuciones de los Estados Miembros fue suficiente para compensar la disminución general de las contribuciones a los Fondos Específicos. Una disminución en las contribuciones a los Fondos Específicos tendrá un impacto significativamente en la recaudación de RCI.

Figura 4: Contribuciones a Fondos Específicos por donante (en millones de USD)



Con respecto a los temas de supervisión de la gestión, se desarrollaron en 2017 nueve auditorías financieras externas en relación con: el “Fondo Canasta” de la MAPP/OEA, al programa de actividades formativas y de entrenamiento de la SG/OEA, programa de Facilitadores Judiciales, Libertad de Expresión, el apoyo al fortalecimiento del trabajo del Sistema Interamericano de Derechos Humanos, “Fondo Canasta” de OEA/MACCIH, Monitoreo de la situación de la libertad de expresión en las Américas, y Apoyo a la mediación entre Belice y Guatemala; todas con resultados satisfactorios. Actualmente se está llevando a cabo una auditora adicional y es posible que los donantes soliciten hasta 11 auditorías adicionales durante el 2018.

Fin de sección

Ejecución presupuestaria y variaciones por capítulo

Conforme a lo dispuesto en las Normas Generales de la OEA, el Secretario General está facultado para transferir recursos del Fondo Regular de un capítulo del programa -presupuesto a otro por un monto de hasta el 5%. Las transferencias superiores a ese porcentaje o que impliquen una modificación sustancial de cualquier programa aprobado dentro de cualquier ejercicio fiscal requieren la previa aprobación del Consejo Permanente. Esas condiciones no se aplican al Fondo para la RCI, por lo cual las explicaciones presentadas en este informe son de carácter suplementario.

En la tabla 1 se presenta la ejecución presupuestaria del Fondo Regular, así como las correspondientes explicaciones sobre las variaciones presupuestarias por capítulos. En la tabla 2 se presenta de manera similar el Fondo para la RCI. En el [website de la OEA](#) se presentan informes detallados sobre ejecución por subprograma para cada uno de estos fondos.

Fondo Regular—explicaciones a variaciones previstas al cierre del ejercicio (+/- 5 %)

Capítulo 3. Organizamos Autónomos y Descentralizados – Personal: Cuatro posiciones fueron congeladas en el subprograma 34B, el costo real promedio de las posiciones en el subprograma 34C es menor que el aprobado. No-personal: No hubo reuniones en 2017 bajo el subprograma 34G.

Capítulo 5. Secretaría de Acceso a Derechos y Equidad (SARE). –Personal: El costo real de las posiciones en este capítulo está por debajo del costo promedio aprobado de

Tabla 1: Fondo Regular—ejecución presupuestaria por capítulo (en miles de USD)

| Capítulo | a Presupuesto aprobado | b Transferenci as | c=a+b Presupuesto modificado | Ejecución a la fecha | | | g sobre presupuesto * | Variación del presupuesto * | |
|---|------------------------------|-------------------------|------------------------------------|----------------------|-----------------|-----------------|--------------------------------|-----------------------------|---------------|
| | | | | d | e | f=d+e | | En USD | i=f/a En % |
| | | | | Personal | No personal | Total | | | |
| Capítulo 1 - Oficina del Secretario General | 2,766.3 | (88.2) | 2,678.1 | 2,244.6 | 428.0 | 2,672.6 | 96.6% | (93.7) | -3.4% |
| Capítulo 2 - Oficina del Secretario General Adjunto | 12,054.7 | 538.2 | 12,592.9 | 9,363.0 | 3,202.6 | 12,565.6 | 104.2% | 510.9 | 4.2% |
| Capítulo 3 - Organismos Principales y Especializados | 12,492.9 | (694.6) | 11,798.3 | 6,118.5 | 5,676.2 | 11,794.8 | 94.4% | (698.2) | -5.6% |
| Capítulo 4 - Consejería Estratégico para Des. Org. y Gestión por Resultados | 2,716.9 | (58.8) | 2,658.1 | 2,102.7 | 553.8 | 2,656.5 | 97.8% | (60.4) | -2.2% |
| Capítulo 5 - Secretaría de Accesos a Derechos y Equidad | 1,731.5 | (136.3) | 1,595.2 | 1,426.7 | 168.5 | 1,595.2 | 92.1% | (136.3) | -7.9% |
| Capítulo 6 - Secretaría para el Fortalecimiento de la Democracia | 3,368.8 | 292.3 | 3,661.1 | 3,506.0 | 151.3 | 3,657.3 | 108.6% | 288.5 | 8.6% |
| Capítulo 7 - Secretaría Ejecutiva para el Desarrollo Integral | 6,229.1 | (576.6) | 5,652.5 | 4,278.3 | 1,360.2 | 5,638.5 | 90.5% | (590.5) | -9.5% |
| Capítulo 8 - Secretaría de Seguridad Multidimensional | 3,633.4 | 347.2 | 3,980.6 | 3,272.7 | 685.6 | 3,958.3 | 108.9% | 324.9 | 8.9% |
| Capítulo 9 - Secretaría de Asuntos Hemisféricos | 2,492.6 | 100.1 | 2,592.7 | 2,209.9 | 381.9 | 2,591.8 | 104.0% | 99.2 | 4.0% |
| Capítulo 10 - Secretaría de Asuntos Jurídicos | 3,597.5 | (122.0) | 3,475.5 | 3,254.6 | 220.1 | 3,474.7 | 96.6% | (122.8) | -3.4% |
| Capítulo 11 - Secretaría de Administración y Finanzas | 8,372.8 | 614.7 | 8,987.5 | 8,283.0 | 695.8 | 8,978.8 | 107.2% | 606.0 | 7.2% |
| Capítulo 12 - Infraestructura Básica y Costos Comunes | 12,971.5 | (391.2) | 12,580.3 | 6.8 | 12,557.0 | 12,563.8 | 96.9% | (407.7) | -3.1% |
| Capítulo 13 - Cuerpos de Control y Supervisión | 1,072.1 | 175.3 | 1,247.4 | 907.6 | 338.7 | 1,246.3 | 116.2% | 174.2 | 16.2% |
| Total | 73,500.1 | - | 73,500.1 | 46,974.5 | 26,419.8 | 73,394.3 | 99.9% | (105.8) | -0.1% |

* Se refiere al presupuesto aprobado. De acuerdo a las Normas Generales de la OEA, variaciones por encima del 5% en el Fondo Regular son explicadas.

esas posiciones.

Capítulo 6. Secretaría para el Fortalecimiento de la Democracia (SFD). – Personal: Dos posiciones no presupuestadas fueron llenadas, un P03 en el subprograma 64C y un P04 en el subprograma 64D. Un P04 fue transferido del subprograma 14A al subprograma 64C.

Capítulo 7. Secretaría Ejecutiva para el Desarrollo Integral (SEDI). –Personal: Un P04 y un P03 fueron congelados en el subprograma 74A y un P05 fue transferido del subprograma 74I al subprograma 114F.

Capítulo 8. Secretaría de Seguridad Multidimensional (SSM). –Personal: Un G06 fue transferido del subprograma 24B y una posición P05 presupuestada por 6 meses fue ocupada por 12 meses. No-personal: Refuerzos han sido asignados al subprograma 84A para cubrir el costo de 5 CPRs.

Capítulo 11. Secretaría de Administración y Finanzas (SAF).- Personal: A p)5 was transferred to subprogram 114B. Una posición G07 no presupuestada fue ocupada todo el año en el subprograma 114C. Un G06 fue transferido del subprograma 24D al subprograma 114D. Un P05 fue transferido del subprograma 74I al subprograma 114F. No-personal: Fondos adicionales fueron autorizados para los subprogramas 114D y 114F

para cubrir los costos operacionales.

Capítulo 13. Cuerpos de Supervisión de la Gestión (CSG). –Personal: Se llenaron dos posiciones que no fueron presupuestadas, un D01 y un P03 .

Fondo de RCI—explicaciones a variaciones previstas al cierre del ejercicio (+/- 5%)

Capítulo 2. Oficina del Secretario General Adjunto (ASG). –Personal: Un P01 fue congelado en el subprograma 24C. No-personal: Fondos adicionales fueron asignados para cubrir el costo del contrato de un consultor en la Oficina de Coordinación bajo el subprograma 24C.

Capítulo 4. Consejería Estratégica para el Desarrollo Organizacional y la Gestión por Resultados (CEDOGR). –Personal: Dos posiciones G06 fueron congeladas, una en el subprograma 44A y otra en el subprograma 44B. No-personal: Refuerzos fueron aprobados para cubrir el costo de CPRs en los subprogramas 44A (2) y 44B (1).

Capítulo 7. Secretaría Ejecutiva para el Desarrollo Integral (SEDI). – Personal: Un G05 fue congelado en el subprograma 74A. No-personal: Fondos adicionales fueron asignados a los subprogramas 74A y 74D para cubrir costos operacionales.

Capítulo 8. Secretaría de Seguridad Multidimensional (SSM). –Personal: Un P01 fue transferido del subprograma 84A al 94A y un P03 fue transferido del subprograma 84A al 74A. No personal: Un refuerzo fue aprobado para cubrir el costo de un CPR en el subprograma 84A.

Capítulo 11. Secretaría de Administración y Finanzas (SAF). –Personal: Costos reales está por debajo del costo promedio aprobado en el subprograma 114B. Cuatro posiciones son parcialmente ocupadas en el subprograma 114C. No-personal: Fondos adicionales han sido asignados para cubrir el costo de CPRs en los subprogramas 114B y 114C.

Capítulo 13. Cuerpos de Supervisión de la Gestión (CSG). –No personal: Un refuerzo fue aprobado para cubrir el costo de un CPR en el subprograma 133A .

Fin de sección

Tabla 2: Fondo para la RCI—ejecución presupuestaria y variaciones por capítulo (en miles de USD)

| Capítulo | a Presupuesto aprobado | b Transferenci as | c=a+b Presupuesto modificado | d e f=d+e Ejecución a la fecha | | | g % of Execution of budget * | h=f-a i=f/a Variación del presupuesto * | |
|---|------------------------------|-------------------------|------------------------------------|-----------------------------------|----------------|----------------|---------------------------------------|--|--------------|
| | | | | Personal | No personal | Total | | En USD | En % |
| Capítulo 1 - Oficina del Secretario General | - | - | - | - | - | - | ** | - | ** |
| Capítulo 2 - Oficina del Secretario General Adjunto | 98.3 | (41.8) | 56.5 | - | 56.5 | 56.5 | 57.5% | (41.8) | -42.5% |
| Capítulo 3 - Organismos Principales y Especializados | 35.0 | - | 35.0 | - | 35.0 | 35.0 | 100.0% | - | 0.0% |
| Capítulo 4 - Consejería Estratégico para Des. Org. y Gestión por Resultados | 888.7 | 113.5 | 1,002.2 | 674.4 | 312.8 | 987.2 | 111.1% | 98.5 | 11.1% |
| Capítulo 5 - Secretaría de Accesos a Derechos y Equidad | - | - | - | - | - | - | ** | - | ** |
| Capítulo 6 - Secretaría para el Fortalecimiento de la Democracia | 568.6 | 7.1 | 575.7 | 433.6 | 134.8 | 568.4 | 100.0% | (0.2) | 0.0% |
| Capítulo 7 - Secretaría Ejecutiva para el Desarrollo Integral | 212.2 | 23.6 | 235.8 | 117.8 | 118.0 | 235.8 | 111.1% | 23.6 | 11.1% |
| Capítulo 8 - Secretaría de Seguridad Multidimensional | 745.5 | (235.0) | 510.5 | 376.4 | 22.5 | 398.9 | 53.5% | (346.6) | -46.5% |
| Capítulo 9 - Secretaría de Asuntos Hemisféricos | - | 142.9 | 142.9 | 106.8 | 35.5 | 142.3 | ** | 142.3 | ** |
| Capítulo 10 - Secretaría de Asuntos Jurídicos | - | - | - | - | - | - | ** | - | ** |
| Capítulo 11 - Secretaría de Administración y Finanzas | 1,806.5 | (123.0) | 1,683.5 | 929.1 | 676.5 | 1,605.5 | 88.9% | (201.0) | -11.1% |
| Capítulo 12 - Infraestructura Básica y Costos Comunes | - | 99.2 | 99.2 | (0.1) | 91.2 | 91.1 | ** | 91.1 | ** |
| Capítulo 13 - Cuerpos de Control y Supervisión | 145.2 | 13.5 | 158.7 | - | 108.7 | 108.7 | 74.8% | (36.5) | -25.2% |
| Total | 4,500.0 | - | 4,500.0 | 2,637.9 | 1,591.5 | 4,229.4 | 94.0% | (270.6) | -6.0% |

* Se refiere al presupuesto aprobado. Las Normas Generales de la OEA no requieren explicaciones de variaciones para el Fondo para la RCI. Sin embargo, la SG/OEA provee explicaciones como inform

** A este Capítulo no se le adjudicó un presupuesto inicial.

Estado Financiero Combinado de Variación en el Saldo de los Fondos

En la tabla 3 se resumen todas las fuentes de ingresos, ejecución y saldos de los principales fondos de la Organización (Fondo Regular, Fondo de Cooperación para el Desarrollo, Fondos Específicos y Fondo para la Recuperación de Costos Indirectos). Se incluyen en la tabla **otras cuentas**, comprendidas en la categoría de Fondos de

Servicio y Rotatorios, porque complementan las actividades del programa-presupuesto aprobado (por ejemplo, ingresos por arrendamientos, reembolso de impuestos, cargos por estacionamiento, mantenimiento de edificios y costos comunes). Los Fondos Fiduciarios se reportan separadamente en la tabla 4.

Tabla 3: Estado Financiero Combinado de Variación en el Saldo de los Fondos (en miles de USD)

| | Fondo Regular | Fondo de Desarrollo para la Cooperación | Fondos Específicos | Fondos de Servicio y Rotatorios | | Total (1) |
|---|--|--|--------------------|----------------------------------|----------------|----------------|
| | | | | Fondo para la Recuperación de | Other accounts | |
| INFLOWS | | | | | | |
| Pagos de cuota, ofrecimientos y contribuciones: | | | | | | |
| Trimestre 1 | 43,313 | 74 | 6,331 | - | - | 49,718 |
| Trimestre 2 | 15,100 | 48 | 6,723 | - | - | 21,871 |
| Trimestre 3 | 8,118 | 81 | 18,788 | - | - | 26,987 |
| Trimestre 4 | 20,864 | 95 | 25,515 | - | - | 46,474 |
| Total pago de cuotas, ofrecimientos y contribucio | 87,395 | 298 | 57,357 | - | - | 145,050 |
| Ingreso por intereses (2) | 92 | 58 | 409 | 341 | 9 | 908 |
| Ingresos por alquiler | - | - | - | - | 2,575 | 2,575 |
| Reembolso de impuestos | - | - | - | - | 6,200 | 6,200 |
| Transferencias, otros ingresos y reembolsos | 415 | 61 | 2,009 | 6,960 | 3,073 | 12,518 |
| a Total ingresos | 87,902 | 417 | 59,775 | 7,301 | 11,857 | 167,251 |
| OUTFLOWS | | | | | | |
| Ejecución: | | | | | | |
| Gastos: | | | | | | |
| Trimestre 1 | 19,134 | 17 | 11,882 | 936 | 2,415 | 34,384 |
| Trimestre 2 | 17,233 | 87 | 13,413 | 1,045 | 3,465 | 35,243 |
| Trimestre 3 | 16,806 | 90 | 15,317 | 1,026 | 2,637 | 35,876 |
| Trimestre 4 | 18,519 | 172 | 15,993 | 1,072 | 1,264 | 37,020 |
| Total de gastos | 71,692 | 366 | 56,604 | 4,079 | 9,781 | 142,522 |
| Obligaciones | 1,702 | 134 | 10,159 | 154 | 3,231 | 15,380 |
| Obligaciones de años anteriores (3) | - | - | (12,014) | (8) | (3,068) | (15,090) |
| Ejecución total (3) | 73,394 | 500 | 54,750 | 4,225 | 9,943 | 142,812 |
| FONDEM grants | 100 | - | - | - | - | 100 |
| Reembolso a donantes | - | - | 2,822 | - | - | 2,822 |
| Otros egresos | 1,480 | - | 640 | - | 189 | 2,309 |
| b Total egresos | 74,974 | 500 | 58,212 | 4,225 | 10,132 | 148,043 |
| c=a-b | 12,928 | (83) | 1,563 | 3,075 | 1,725 | 19,208 |
| d Saldo del fondo, al inicio del periodo | (11,233) | 5,846 | 57,511 | 2,554 | (3,004) | 51,674 |
| e=c+d | SALDO DEL FONDO, AL TERMINO DEL PERIODO | 1,695 | 5,763 | 59,074 | 5,629 | (1,280) |

(1) No incluye eliminaciones de transacciones entre fondos en ingresos y gastos; sin embargo, esta información se puede encontrar en los estados financieros en el anexo a este informe

(2) Los ingresos por intereses son registrados trimestralmente en los periodos contables de abril, julio, octubre y diciembre solamente, y por eso se muestran recién desde el cuarto mes

(3) Para efectos de comparabilidad, cuando fondos no restringidos por año presupuestario son presentados con fondos restringidos, las obligaciones de años anteriores se deducen para obtener la ejecución

Fondos Fiduciarios

Los Fondos Fiduciarios son constituidos en virtud de legados o donación para financiar propósitos específicos, mantenidos en fideicomiso, y utilizados de conformidad con las disposiciones o actas correspondientes. El uso de estos fondos está limitado por sus respectivos instrumentos constitutivos y por el consejo o comité que supervisa los recursos. Estos fondos no forman parte del programa-presupuesto y están destinados a propósitos específicos, tales como:

- La Fundación para las Américas, que es una organización sin fines de lucro que se encarga de promover la cooperación y el desarrollo económico en el Continente. Sus recursos provienen de contribuciones de donantes corporativos y subvenciones mayormente del Gobierno federal de los Estados Unidos.
- El Fondo Fiduciario de Beneficios Médicos es establecido para proporcionar beneficios médicos al personal de la OEA. Este fondo se limita a pagar los reclamos de gastos médicos de los empleados amparados por el seguro. El pago de los reclamos es gestionado por un proveedor de seguros.
- El Fondo Panamericano Leo S. Rowe, que fue establecido para proporcionar préstamos a estudiantes de los Estados Miembros que no sean residentes ni ciudadanos de los Estados Unidos, y también para otorgar préstamos a empleados de la OEA para el pago de estudios y afrontar emergencias.
- Los activos del Fondo de Beneficios Memorial Rowe se han acumulado principalmente de las contribuciones recibidas del Dr. Leo S. Rowe, ex Director General de la Unión Panamericana. Estos activos se mantienen en fideicomiso para proporcionar ciertas prestaciones sociales a los empleados de la OEA. Este fondo se combina con el estado financiero del Fondo Panamericano Rowe.

Tabla 4: Flujos de ingresos y egresos para los principales Fondos Fiduciarios (en miles de USD)

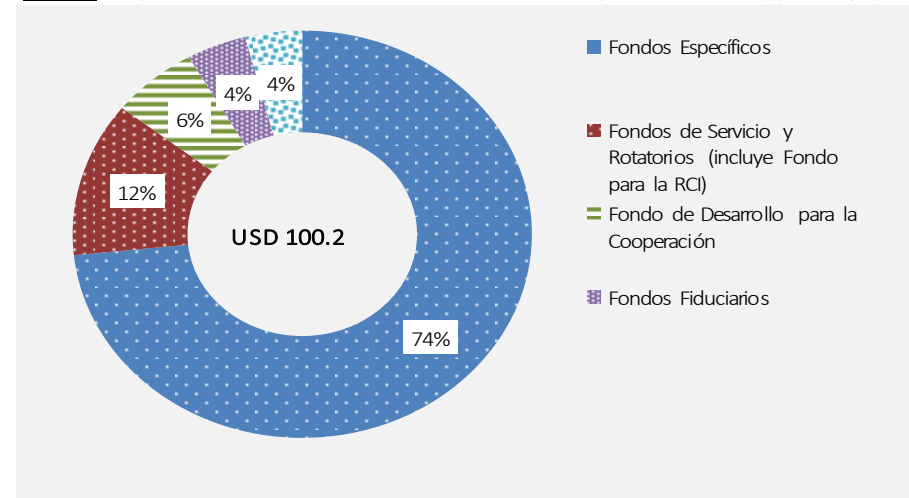
| | Fundación para las Américas | Beneficios Médicos | Leo S. Rowe Funds |
|-------------------------------------|-----------------------------|--------------------|-------------------|
| Saldo del Fondo al inicio 01/01 | 2,483 | 47,540 | 17,140 |
| Más ingresos: | | | |
| Contribuciones y donaciones | 3,096 | 13,170 | - |
| Ingresos por inversiones * | - | 7,987 | 2,365 |
| Otros ingresos | 37 | 329 | 36 |
| Menos egresos: | | | |
| Gastos | 3,223 | 13,673 | 454 |
| Otros egresos | - | - | - |
| Saldo del Fondo al fin 12/31 | 2,393 | 55,353 | 19,087 |

* Incluye ganancias/perdidas realizadas y no realizadas.

Efectivo y depósitos en custodia en el Fondo de Tesorería de la OEA

El efectivo disponible para llevar a cabo las actividades de diversos fondos está consolidado en el Fondo de Tesorería de la Organización. Cada fondo administrado por la SG/OEA conserva cierto valor líquido representado por su saldo en efectivo (figura 5). La SG/OEA administra el Fondo de Tesorería e invierte todo recurso que no se requiere inmediatamente para sus operaciones. Los ingresos generados por estas inversiones se agregan al saldo de cada fondo en proporción a su saldo. La SG/OEA aplica un perfil de riesgos prudente para la administración de los recursos de este fondo y las directrices de la SG/OEA sobre inversiones hacen énfasis en la preservación del capital por sobre la generación de ingresos.

Figura 5: Composición del balance en el Fondo de Tesorería de la OEA (en millones de USD y porcentajes)



Al final del año, el Fondo de Tesorería contaba con USD 100 millones en efectivo, compuestos por los diversos fondos de la OEA. Mediante las resoluciones CP/ RES. 1034 (1984/14), CP/RES. 1046 (2013/15), CP/RES. 1059 (2060/16) y CP/RES. 1072/17, se encomendó a la SG/OEA que utilizara los recursos del Fondo de Tesorería como préstamo interno sin intereses para el Fondo Regular, como una excepción y como una solución temporal para subsanar la insuficiencia de efectivo. Al término de 2017, todos los préstamos fueron pagados de regreso al Fondo de Tesorería.

Información sobre cuotas

Las Normas Generales de la OEA disponen que los Estados Miembros paguen enteramente sus cuotas el primer día del año; si no lo hacen, para que se les considere en situación regular, deben negociar un plan de pagos con la SG/OEA. Los Estados Miembros que pagan sus cuotas a más tardar en marzo de cada año tienen derecho a los siguientes descuentos (que se aplican a las cuotas del año siguiente): 3% del monto pagado al 31 de enero; 2% del monto pagado al último día de febrero; y 1% del monto pagado al 31 de marzo. Al comienzo del ejercicio se acreditó la suma de USD 444.5 mil en descuentos por pago oportuno, así como USD 10.5 mil en pagos anticipados.

Al comienzo del ejercicio, la SG/OEA registraba USD 99.9 millones en cuotas por cobrar (es decir, saldo adeudado), USD 85.0 millones por concepto de cuotas corrientes y USD 14.9 millones correspondientes a cuotas atrasadas—columnas **(a)** y **(e)** en la tabla 5, respectivamente. Al cierre de 2017, la SG/OEA había recibido USD 80.0 millones en cuotas corrientes (columna **b** en la tabla 5), lo que da lugar a un saldo adeudado de USD 5.0 millones para el periodo corriente. El monto recibido no refleja los descuentos acreditados por pago oportuno.

Al mismo tiempo, la SG/OEA había recibido USD 7.8 millones destinados a cubrir el saldo de las cuotas de años anteriores (columna **f** en la tabla 5), lo que deja un saldo del ejercicio anterior de USD 7.1 millones.

Dado el impacto significativo de las cuotas en el flujo de efectivo del Fondo Regular, la SG/OEA realiza un continuo seguimiento a la información sobre las cuotas y actualiza con periodicidad los supuestos de sus proyecciones sobre la recaudación de cuotas, basándose para ello en los planes de pago y en el historial de pagos de los Estados Miembros.

De los 34 Estados Miembros, 28 están en situación regular o son considerados en situación regular en el pago de sus cuotas, mientras que 6 Estados Miembros no están al día. Estos últimos no han pagado sus cuotas correspondientes al ejercicio actual ni han negociado con la Secretaría General un plan de pagos por escrito. Dos de estos Estados Miembros no han pagado el saldo atrasado de sus cuotas de años anteriores y la SG/OEA no puede prever la fecha en que se recibirán esos pagos en 2017 (tablas 6 y 7).

Tabla 5: Tendencia trimestral de recaudación de cuotas por año (en USD y %)

| Año | (a) Cuotas Corrientes | (b) Recaudación de Cuotas Corrientes | (c = a - b) Saldo de recaudación del periodo actual | (d = b / a) Progreso de recaudación del periodo actual | (e) Saldo de cuotas de años anteriores | (f) Recaudación de cuotas de años anteriores | (g = e - f) Saldo de recaudación de años anteriores | (h = f / e) Progreso de recaudación del años anteriores | (i = [b + f]/[a + e]) Progreso de recaudación total |
|------|-----------------------------|--|--|---|--|---|--|--|---|
| 2005 | 73,727,100 | 63,995,000 | 9,732,100 | 87% | 21,226,017 | 12,282,651 | 8,943,366 | 58% | 80% |
| 2006 | 73,727,100 | 65,558,294 | 8,168,806 | 89% | 18,675,466 | 14,296,781 | 4,378,685 | 77% | 86% |
| 2007 | 77,277,200 | 70,422,008 | 6,855,192 | 91% | 12,547,491 | 8,475,893 | 4,071,598 | 68% | 88% |
| 2008 | 77,447,900 | 74,664,529 | 2,783,371 | 96% | 10,926,790 | 10,547,463 | 379,327 | 97% | 96% |
| 2009 | 78,593,000 | 77,985,159 | 607,841 | 99% | 3,162,698 | 2,852,411 | 310,287 | 90% | 99% |
| 2010 | 78,513,615 | 77,447,328 | 1,066,287 | 99% | 918,128 | 701,756 | 216,372 | 76% | 98% |
| 2011 | 80,950,800 | 79,141,697 | 1,809,103 | 98% | 1,282,659 | 183,515 | 1,099,144 | 14% | 96% |
| 2012 | 81,105,400 | 78,815,661 | 2,289,739 | 97% | 2,908,247 | 348,371 | 2,559,876 | 12% | 94% |
| 2013 | 81,105,400 | 79,229,276 | 1,876,124 | 98% | 4,849,615 | 4,742,861 | 106,754 | 98% | 98% |
| 2014 | 81,105,400 | 71,140,106 | 9,965,294 | 88% | 1,982,878 | 248,125 | 1,734,753 | 13% | 86% |
| 2015 | 82,440,400 | 70,303,500 | 12,136,900 | 85% | 11,700,047 | 4,176,006 | 7,524,041 | 36% | 79% |
| 2016 | 82,440,400 | 72,827,673 | 9,612,727 | 88% | 19,660,941 | 14,408,496 | 5,252,445 | 73% | 85% |
| 2017 | 84,969,900 | 80,018,589 | 4,951,311 | 94% | 14,865,171 | 7,820,640 | 7,044,531 | 53% | 88% |

Tabla 6: Estado de cumplimiento y pagos recibidos en la recuadación de cuotas, así como el balance adeudado a fin de año (en miles de USD)

| | a | b | c=a+b | d | e=c-d | Pagos netos recibidos en 2017 (por trimestre) | | | | f=(T1..T4) | g=e-f | h |
|--|-------------------|-----------------------------------|------------------------|----------------------|-----------------------|---|-----------------|----------------|-----------------|---------------------|-----------------------------|-----------------------|
| | Cuotas corrientes | Balance de cuotas años anteriores | Total balance adeudado | Descuentos y avances | Balance adeudado neto | T1 | T2 | T3 | T4 | Pagos netos de 2017 | Saldo adeudado a fin de año | 2018 Pagos adelantado |
| 1. Situación regular y/o considerado en situación regular | | | | | | | | | | | | |
| 1.a. Pagado completamente | | | | | | | | | | | | |
| Antigua y Barbuda | 18.8 | - | 18.8 | - | 18.8 | 4.7 | 4.7 | 4.7 | 4.7 | 18.7 | - | - |
| Bahamas (Commonwealth de las) | 41.8 | - | 41.8 | 0.8 | 41.0 | 41.0 | - | - | - | 41.0 | - | - |
| Barbados | 29.0 | - | 29.0 | - | 29.0 | - | 29.0 | - | - | 29.0 | - | - |
| Belize | 18.8 | - | 18.8 | - | 18.8 | - | 18.8 | - | - | 18.8 | - | - |
| Bolivia | 47.8 | - | 47.8 | 0.9 | 46.9 | 46.9 | - | - | - | 46.9 | - | - |
| Brasil | 10,605.0 | 7,786.6 | 18,391.6 | - | 18,391.6 | 18,391.6 | - | - | - | 18,391.6 | - | - |
| Canadá | 9,031.4 | - | 9,031.4 | 262.9 | 8,768.5 | 8,768.5 | - | - | - | 8,768.5 | - | - |
| Chile | 1,149.5 | - | 1,149.5 | - | 1,149.5 | 1,149.5 | - | - | - | 1,149.5 | - | - |
| Colombia | 1,118.8 | - | 1,118.8 | - | 1,118.8 | 1,118.8 | - | - | - | 1,118.8 | - | - |
| Costa Rica | 196.3 | - | 196.3 | 12.5 | 183.8 | 186.3 | - | - | - | 186.3 | - | 2.5 |
| Dominica (Commonwealth de) | 18.8 | - | 18.8 | 0.5 | 18.3 | - | 18.3 | - | - | 18.3 | - | - |
| Ecuador | 274.8 | - | 274.8 | - | 274.8 | - | 274.8 | - | - | 274.8 | - | - |
| El Salvador | 73.4 | - | 73.4 | - | 73.4 | - | 73.4 | - | - | 73.4 | - | - |
| Guatemala | 123.7 | - | 123.7 | 1.8 | 121.9 | - | 123.8 | - | - | 123.8 | - | 1.9 |
| Guyana | 18.8 | - | 18.8 | 0.4 | 18.4 | 18.7 | - | - | - | 18.7 | - | 0.3 |
| Haití | 22.2 | 0.0 | 22.2 | - | 22.2 | 22.2 | - | - | - | 22.2 | - | - |
| Honduras | 35.8 | 0.0 | 35.8 | - | 35.8 | 35.8 | - | - | - | 35.8 | - | - |
| Nicaragua | 22.2 | - | 22.2 | 0.6 | 21.6 | 21.6 | - | - | - | 21.6 | - | - |
| Panamá | 150.2 | - | 150.2 | - | 150.2 | - | 150.2 | - | - | 150.2 | - | - |
| Paraguay | 64.0 | - | 64.0 | 0.6 | 63.4 | 63.4 | - | - | - | 63.4 | - | - |
| Perú | 733.9 | - | 733.9 | 0.0 | 733.9 | 733.9 | - | - | - | 733.9 | - | - |
| República Dominicana | 270.5 | - | 270.5 | 5.3 | 265.3 | - | - | - | 265.3 | 265.3 | - | - |
| San Kitts y Nevis | 18.8 | - | 18.8 | - | 18.8 | - | - | - | 18.8 | 18.8 | - | - |
| Santa Lucía | 18.8 | - | 18.8 | - | 18.8 | - | 18.8 | - | - | 18.8 | - | - |
| Suriname | 22.2 | - | 22.2 | - | 22.2 | - | - | 16.7 | 5.5 | 22.2 | - | - |
| Trinidad y Tobago | 115.2 | - | 115.2 | - | 115.2 | - | - | - | 115.2 | 115.2 | - | - |
| Uruguay | 210.8 | - | 210.8 | - | 210.8 | - | - | 210.8 | - | 210.8 | - | - |
| 1.b. No pagado completamente, con plan de pago | | | | | | | | | | | | |
| Jamaica | 59.7 | 14.5 | 74.2 | - | 74.2 | 14.5 | 14.9 | 14.9 | 14.9 | 59.3 | 15.0 | - |
| 2. No al día (no pagado completamente y sin plan de pago) | | | | | | | | | | | | |
| 2.a. Sin balance de años anteriores | | | | | | | | | | | | |
| Argentina | 2,048.1 | - | 2,048.1 | - | 2,048.1 | - | - | 819.2 | 1,018.9 | 1,838.1 | 210.0 | - |
| Estados Unidos | 50,750.7 | - | 50,750.7 | - | 50,750.7 | 12,687.7 | 12,687.7 | 5,075.1 | 18,422.5 | 48,872.9 | 1,877.8 | - |
| México | 5,792.8 | - | 5,792.8 | 168.6 | 5,624.2 | - | 1,687.3 | 1,968.4 | 984.2 | 4,639.9 | 984.3 | - |
| San Vicente y las Grenadinas | 18.8 | 19.5 | 38.3 | - | 38.3 | - | - | 8.1 | 14.2 | 22.3 | 16.0 | - |
| 2.b. Con balance de años anteriores | | | | | | | | | | | | |
| Grenada | 18.8 | 109.8 | 128.6 | - | 128.6 | - | - | - | - | - | 128.6 | - |
| Venezuela | 1,829.7 | 6,934.7 | 8,764.4 | - | 8,764.4 | - | - | - | - | - | 8,764.4 | - |
| TOTAL | 84,969.9 | 14,865.2 | 99,835.1 | 455.0 | 99,380.1 | 43,305.0 | 15,101.6 | 8,117.9 | 20,864.2 | 87,388.6 | 11,996.1 | 4.7 |

* Algunos montos individuales y totales que muestran "0.0" pueden diferir un poco por redondeo.

Tabla 7: Pagos de cuotas (neto) recibidos en el presente año por mes (en miles de USD)

| | Pagos netos recibidos en 2017 | | | | | | | | | | | | Pagos netos 2017 | Pagos netos en % |
|--|-------------------------------|----------------|-----------------|-----------------|----------------|--------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|-----------------|------------------|------------------|
| | Ene | Feb | Mar | Abr | May | Jun | Jul | Ago | Sep | Oct | Nov | Dic | | |
| 1. Situación regular y/o considerado en situación regular | | | | | | | | | | | | | | |
| 1.a. Pagado completamente | | | | | | | | | | | | | | |
| Antigua y Barbuda | 4.7 | - | - | 4.7 | - | - | - | 4.7 | - | - | - | 4.7 | 18.8 | 0.0% |
| Bahamas (Commonwealth de las) | - | 41.0 | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | 41.0 | 0.0% |
| Barbados | - | - | - | - | - | 29.0 | - | - | - | - | - | - | 29.0 | 0.0% |
| Belize | - | - | - | - | - | 18.8 | - | - | - | - | - | - | 18.8 | 0.0% |
| Bolivia | - | 46.9 | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | 46.9 | 0.1% |
| Brasil | - | 7,786.6 | 10,605.0 | - | - | - | - | - | - | - | - | - | 18,391.6 | 21.0% |
| Canadá | 8,768.5 | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | 8,768.5 | 10.0% |
| Chile | 1,149.5 | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | 1,149.5 | 1.3% |
| Colombia | - | - | 1,118.8 | - | - | - | - | - | - | - | - | - | 1,118.8 | 1.3% |
| Costa Rica | - | 186.3 | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | 186.3 | 0.2% |
| Dominica (Commonwealth de) | - | - | - | - | 18.3 | - | - | - | - | - | - | - | 18.3 | 0.0% |
| Ecuador | - | - | - | 274.8 | - | - | - | - | - | - | - | - | 274.8 | 0.3% |
| El Salvador | - | - | - | - | - | 73.4 | - | - | - | - | - | - | 73.4 | 0.1% |
| Guatemala | - | - | - | - | 121.9 | - | - | - | - | - | - | - | 121.9 | 0.1% |
| Guyana | - | - | 18.4 | - | - | - | - | - | - | - | - | - | 18.4 | 0.0% |
| Haití | - | 22.2 | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | 22.2 | 0.0% |
| Honduras | - | - | 35.8 | - | - | - | - | - | - | - | - | - | 35.8 | 0.0% |
| Nicaragua | - | 21.6 | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | 21.6 | 0.0% |
| Panamá | - | - | - | 150.2 | - | - | - | - | - | - | - | - | 150.2 | 0.2% |
| Paraguay | - | - | 63.4 | - | - | - | - | - | - | - | - | - | 63.4 | 0.1% |
| Perú | - | - | 733.9 | - | - | - | - | - | - | - | - | - | 733.9 | 0.8% |
| República Dominicana | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | 265.3 | 265.3 | 0.3% |
| San Kitts y Nevis | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | 18.8 | 18.8 | 0.0% |
| Santa Lucía | - | - | - | - | 18.8 | - | - | - | - | - | - | - | 18.8 | 0.0% |
| Suriname | - | - | - | - | - | - | - | - | 16.7 | - | 5.6 | - | 22.2 | 0.0% |
| Trinidad y Tobago | - | - | - | - | - | - | - | - | - | 115.2 | - | - | 115.2 | 0.1% |
| Uruguay | - | - | - | - | - | - | - | - | 210.8 | - | - | - | 210.8 | 0.2% |
| 1.b. No pagado completamente, con plan de pago | | | | | | | | | | | | | | |
| Jamaica | - | 14.5 | - | - | 14.9 | - | - | 14.9 | - | - | 14.9 | - | 59.3 | 0.1% |
| 2. No al día (no pagado completamente y sin plan de pago) | | | | | | | | | | | | | | |
| 2.a. Sin balance de años anteriores | | | | | | | | | | | | | | |
| Argentina | - | - | - | - | - | - | - | - | 819.2 | - | 1,018.9 | - | 1,838.1 | 2.1% |
| Estados Unidos | 12,687.7 | - | - | 12,687.7 | - | - | 5,075.1 | - | - | - | 7,612.6 | 10,809.9 | 48,872.9 | 55.9% |
| México | - | - | - | - | 1,687.3 | - | - | 984.2 | 984.2 | 984.2 | - | - | 4,640.0 | 5.3% |
| San Vicente y las Grenadinas | - | - | - | - | - | - | 8.1 | - | - | 14.2 | - | - | 22.4 | 0.0% |
| 2.b. Con balance de años anteriores | | | | | | | | | | | | | | |
| Grenada | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | 0.0% |
| Venezuela | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | 0.0% |
| TOTAL | 22,610.4 | 8,119.0 | 12,575.3 | 13,117.4 | 1,861.1 | 121.2 | 5,083.2 | 1,003.9 | 2,030.9 | 1,113.7 | 8,651.9 | 11,098.7 | 87,386.7 | 100.00% |
| en % | 25.9% | 9.3% | 14.4% | 15.0% | 2.1% | 0.1% | 5.8% | 1.1% | 2.3% | 1.3% | 9.9% | 12.7% | 100.0% | |

* Algunos montos individuales y totales que muestran "0.0" pueden diferir un poco por redondeo.

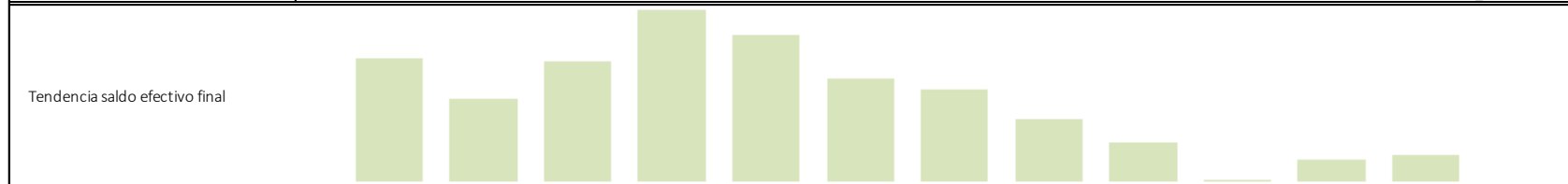
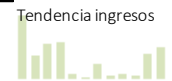
Evaluación del riesgo de liquidez en el Fondo Regular

En cuanto a liquidez, el Fondo Regular inició el ejercicio con un saldo de efectivo de USD 0, fluctuando durante el año, y terminando el año con un saldo de efectivo en USD 4.0 millones (Tabla 8). Para el fin de año la Secretaría General realizó el pago total de los Prestamos de Tesorería de 2015 y 2016, y el pago total del préstamo del Fondo de Capital de Becas de la OEA. Para 2018, la SG/OEA proyecta un posible nivel máximo de déficit de USD 18.0 millones en octubre, esto considerando los planes de

pagos de los Estados Miembros y los historiales de pago. El déficit sería cubierto con un préstamo temporal del Fondo de Tesorería aprobado a través de CP/RES. 1091/18. A pesar de que no se proyecta un déficit al final de 2018, el retraso en el pago de cuotas sigue siendo un motivo de preocupación a largo plazo, ya que afecta significativamente la liquidez y continuidad de las operaciones del Fondo Regular.

Tabla 8: Flujos de efectivo mensual para el Fondo Regular (en millones de USD) 2017

| | Ene | Feb | Mar | Abr | May | Jun | Jul | Ago | Sep | Oct | Nov | Dic | Total |
|---|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| a Saldo de efectivo al inicio | 0.00 | 17.31 | 11.73 | 16.93 | 24.10 | 20.68 | 14.55 | 13.04 | 8.96 | 5.62 | 0.48 | 3.27 | 0.00 |
| Ingresos | | | | | | | | | | | | | |
| Pagos netos de cuotas | 22.61 | 8.12 | 12.58 | 13.12 | 1.86 | 0.12 | 5.08 | 1.00 | 2.03 | 1.11 | 8.65 | 11.10 | 87.38 |
| Otros ingresos | 0.00 | 0.01 | 0.00 | 0.01 | 0.00 | 0.00 | 0.02 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.02 | 0.17 | 0.23 |
| b Total ingresos | 22.61 | 8.13 | 12.58 | 13.13 | 1.86 | 0.12 | 5.10 | 1.00 | 2.03 | 1.11 | 8.67 | 11.27 | 87.61 |
| Egresos | | | | | | | | | | | | | |
| 2017 gastos | 5.30 | 6.16 | 7.13 | 5.96 | 5.28 | 6.24 | 6.60 | 5.08 | 5.37 | 6.24 | 5.88 | 6.20 | 71.46 |
| 2016 gastos | 1.22 | 0.20 | 0.27 | 0.66 | 0.23 | 0.03 | 0.10 | 0.06 | 0.14 | 0.00 | 0.00 | 0.15 | 3.04 |
| c Total egresos | 6.52 | 6.35 | 7.40 | 6.62 | 5.51 | 6.27 | 6.70 | 5.14 | 5.51 | 6.24 | 5.88 | 6.35 | 74.49 |
| d=b-c Flujo de efectivo neto | 16.09 | 1.77 | 5.18 | 6.51 | (3.65) | (6.15) | (1.60) | (4.14) | (3.48) | (5.13) | 2.79 | 4.92 | 13.12 |
| e De/Para prestamos | 1.22 | (7.36) | 0.02 | 0.66 | 0.23 | 0.03 | 0.09 | 0.06 | 0.14 | (0.01) | 0.00 | (4.18) | (9.11) |
| f=a+d+e Saldo de efectivo al final del periodo | 17.31 | 11.73 | 16.93 | 24.10 | 20.68 | 14.55 | 13.04 | 8.96 | 5.62 | 0.48 | 3.27 | 4.01 | 4.01 |



Contribuciones de Estados Miembros a fondos de la OEA

En el tabla 9 se resumen las contribuciones de Estados Miembros a fondos de la OEA. Se muestra asimismo en la ultima columna el saldo al final del periodo de Fondos Específicos de cada Estado Miembro. La columna en que se presenta la recaudación del ejercicio corriente (ie. periodo actual) correspondiente al Fondo Regular se

refiere al total de los pagos de cuotas del ejercicio efectuados durante el año por cada Estado Miembro. Los montos de esta columna incluyen descuentos por pago oportuno y por pagos anticipados, por lo cual podrían diferir levemente de la información presentada en secciones anteriores del presente informe (cuotas y liquidez). En el [website de la OEA](#) se ofrece una lista completa de donantes.

Tabla 9: Contribuciones de Estados Miembros a fondos de la OEA en 2017

| | Fondo Regular | | Fondo de | | Fundación para las Américas | Total | Specific Funds - Fund Balance |
|-------------------------------|----------------------------------|----------------------------------|--------------------------------|--------------------|-----------------------------|--------------------|-------------------------------|
| | Recaudación del periodo actual * | Bal. recaudación años anteriores | Desarrollo para la Cooperación | Fondos Específicos | | | |
| Estado miembro | | | | | | | |
| Antigua y Barbuda | 18,800 | - | - | - | - | 18,800 | - |
| Argentina | 1,838,100 | - | - | 1,195,840 | - | 3,033,940 | 1,234,196 |
| Bahamas (Commonwealth de las) | 41,800 | - | 15,000 | 31,000 | - | 87,800 | 52,156 |
| Barbados | 29,000 | - | 16,400 | 125,800 | - | 171,200 | (9,549) |
| Belize | 18,800 | - | - | 12,083 | - | 30,883 | 27,982 |
| Bolivia | 47,800 | - | - | 55,000 | - | 102,800 | 82,338 |
| Brasil | 10,605,000 | 7,786,576 | - | - | - | 18,391,576 | 269,162 |
| Canadá | 9,031,400 | - | - | 7,811,475 | - | 16,842,875 | 2,185,848 |
| Chile | 1,149,500 | - | - | 268,366 | - | 1,417,866 | 184,347 |
| Colombia | 1,118,800 | - | - | 55,462 | - | 1,174,262 | 242,304 |
| Costa Rica | 196,300 | - | 30,000 | 59,335 | - | 285,635 | 61,990 |
| Dominica (Commonwealth de) | 18,800 | - | 5,100 | 14,232 | - | 38,132 | 18,055 |
| Ecuador | 274,800 | - | 16,680 | 33,300 | - | 324,780 | 32,760 |
| El Salvador | 73,400 | - | 32,100 | 28,800 | - | 134,300 | (3,330) |
| Estados Unidos | 48,872,992 | - | - | 25,091,610 | 445,091 | 74,409,693 | 30,583,258 |
| Grenada | - | - | - | - | - | - | 4,250 |
| Guatemala | 123,700 | - | - | - | - | 123,700 | 129,446 |
| Guyana | 18,800 | - | 6,746 | 24,484 | - | 50,030 | 23,380 |
| Haití | 22,200 | 20 | - | 50,000 | - | 72,220 | 9,988 |
| Honduras | 35,800 | 30 | 7,000 | 574,863 | - | 617,693 | 26,757 |
| Jamaica | 44,775 | 14,500 | 10,000 | 4,980 | - | 74,255 | 2,876 |
| México | 4,808,567 | - | - | 1,880,818 | - | 6,689,385 | 6,130,303 |
| Nicaragua | 22,200 | - | 6,000 | 21,945 | - | 50,145 | 17,077 |
| Panamá | 150,200 | - | 39,600 | 395,998 | - | 585,798 | 169,987 |
| Paraguay | 64,000 | - | - | 61,311 | - | 125,311 | 67,299 |
| Perú | 733,900 | - | 60,091 | 1,955,049 | - | 2,749,040 | 1,305,431 |
| República Dominicana | 270,500 | - | - | 39,814 | - | 310,314 | 118,235 |
| San Kitts y Nevis | 18,800 | - | 5,100 | 5,000 | - | 28,900 | 5,000 |
| Santa Lucía | 18,800 | - | - | 22,763 | - | 41,563 | 6,366 |
| San Vicente y las Grenadinas | 2,855 | 19,514 | 10,200 | - | - | 32,569 | 30 |
| Suriname | 22,200 | - | - | - | - | 22,200 | 2,000 |
| Trinidad y Tobago | 115,200 | - | - | 20,000 | - | 135,200 | 113,384 |
| Uruguay | 210,800 | - | 30,000 | 140,353 | - | 381,153 | 18,555 |
| Venezuela | - | - | - | - | - | - | 1,526 |
| Total | 80,018,589 | 7,820,640 | 290,017 | 39,979,683 | 445,091 | 128,554,020 | |

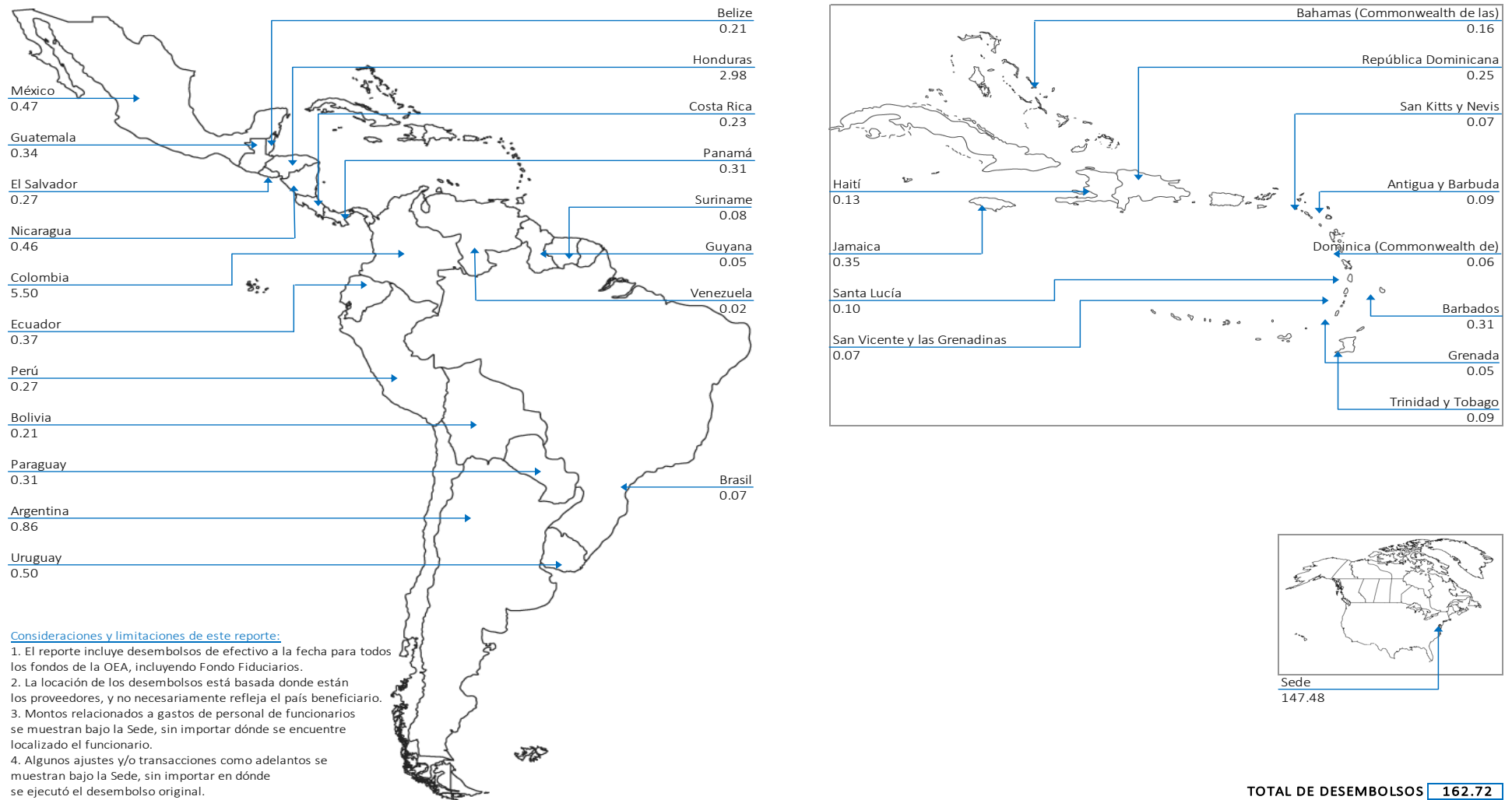
* Incluye créditos por pronto pago y/o pagos por adelantado.

Desembolsos por localidad

La OEA lleva a cabo en sus Estados Miembros numerosas actividades que requieren pagos por bienes y servicios en sus correspondientes monedas locales. La mayoría de los desembolsos se efectúan en la Sede de la Organización, sobre todo para el pago de nómina y costos de infraestructura. Una gran proporción de los desembolsos

corresponden a la Misión de Apoyo al Proceso de Paz en Colombia (MAPP), el programa anticorrupción en Honduras y proyectos de desarrollo sostenible en Argentina. Los desembolsos realizados en determinado lugar no corresponden necesariamente a la totalidad de las actividades de un proyecto, ya que gran parte de estos se realiza en la Sede.

Figura 6: Desembolsos por localidad (en millones de USD)



Apropiación Suplementaria CP/RES. 831

En 2002, el Consejo Permanente aprobó la resolución CP/RES. 831 (1342/02), "Uso de excedentes de recursos del Subfondo de Reserva para inversiones de capital y cumplimiento de los mandatos de la OEA". Los recursos a que hace referencia dicha resolución se reportan como parte de los Fondos Específicos y ascendieron a USD 20,600,000. Además, de conformidad con la resolución AG/RES. 1 (XXV-E/98), USD 415,941 de las apropiaciones no comprometidas del Fondo Regular fueron asignadas al Programa de Becas y Capacitación de la OEA.

En adición a las apropiaciones, se registraron adiciones netas por un monto de USD 5,545,220 de transferencias de varias fuentes, con lo cual el monto total de la apropiación fue de USD 25,081,161. Asimismo, el fondo ha devengado intereses por USD 2,936,108, al 30 de septiembre de 2017, mismos que han sido distribuidos a cada una de sus actividades, los intereses del cuarto trimestre de 2017 aun no están registrados. Por lo tanto, el monto total destinado al fondo a la fecha es de USD 29,497,270. En la tabla 10 se resume la actividad financiera de esta apropiación desde su inicio hasta la fecha. En el [website de la OEA](#) se presenta un estado financiero más detallado, con notas sobre adiciones (transferencias) netas.

Tabla 10: Estado financiero resumido para la Apropiación Suplementaria CP/RES. 831

| | a | b | c | d | e=a+b+c+d | f | g=e-f |
|---|----------------------|---------------------------|------------------------------------|-----------------------|----------------------|-------------------|------------------|
| | Apropiación original | Apropiación suplementaria | Adiciones (transferencias) netas * | Ingreso por intereses | Financiamiento total | Gastos * | Saldo del fondo |
| Actividad principal / sub-actividad | | | | | | | |
| Remodelación de la Sala Simón Bolívar | 2,650,000 | - | 1,217,052 | 152,182 | 4,019,234 | 4,019,234 | - |
| Sala de Multi-Propósito (Sala Guerrero) | 750,000 | - | (480) | 14,577 | 764,097 | 764,097 | - |
| Fondo de Obras de Capital | | | | | | | |
| Fondo de Obras de Capital | 4,200,000 | - | (4,497,114) | 318,373 | 21,259 | - | 21,259 |
| Mejora Tecnológica del Edificio Principal y Administrativo | - | - | 1,708,000 | 86,042 | 1,794,042 | 1,786,071 | 7,971 |
| CP/CAAP-3022/09 - Utilización del Fondo de Obras de Capital | - | - | 1,209,000 | 54,610 | 1,263,610 | 1,263,556 | 54 |
| Subtotal | 4,200,000 | - | (1,580,114) | 459,025 | 3,078,911 | 3,049,627 | 29,284 |
| Fondo Especial de Ingresos Áreas Técnicas | | | | | | | |
| UPD Iniciativas de Resolución de Conflictos | 400,000 | - | - | 22,107 | 422,107 | 408,194 | 13,913 |
| Fondo de Paz | 1,000,000 | - | (527,519) | 59,595 | 532,076 | 532,076 | - |
| Subfondo del Fondo de Paz | - | - | 419,313 | 40,350 | 459,663 | 460,208 | (545) |
| Cuenca Río Negro Honduras / Nicaragua | - | - | 100,000 | 4,742 | 104,742 | 101,882 | 2,860 |
| Comisión I-A de Derechos Humanos | 600,000 | - | - | 6,260 | 606,260 | 606,260 | - |
| Biblioteca Conmemorativa Colon | 300,000 | - | - | 20,010 | 320,010 | 320,010 | - |
| Información Púb. / Rel. Externas para lograr actividades de Alcance | 65,000 | - | (902) | 1,344 | 65,442 | 65,442 | - |
| Oficina de Relaciones Externas | 35,000 | - | (14) | 603 | 35,589 | 35,589 | - |
| Subtotal | 2,400,000 | - | (9,122) | 155,011 | 2,545,889 | 2,529,661 | 16,228 |
| Estudio de Administración | 1,000,000 | - | (259,542) | 20,522 | 760,980 | 760,980 | - |
| Becas y Programas de Entrenamiento de la OEA | 5,000,000 | 415,941 | 6,226,592 | 1,691,602 | 13,334,135 | 9,850,219 | 3,483,916 |
| Mandatos de la Cumbre de las Américas | 4,000,000 | - | (49,166) | 443,190 | 4,394,024 | 4,211,782 | 182,242 |
| Corte I-A de Derechos Humanos | 600,000 | - | - | - | 600,000 | 600,000 | - |
| Total | 20,600,000 | 415,941 | 5,545,220 | 2,936,109 | 29,497,270 | 25,785,600 | 3,711,671 |

* Explained in detail in the financial statement published in the OAS website.

Oficinas de la OEA en los países

- Gastos de las oficinas en los países
- Estado de Fondos Disponibles

Gastos de las oficinas en los países

La mayoría de los gastos en los que han incurrido las Oficinas en los Países están vinculados, en la mayoría de los casos, con los sueldos de representante y secretaria de cada oficina, y en algunos casos, el chofer/mensajero. Los gastos no correspon-

dientes a personal pueden diferir de una oficina a otra por varios factores, incluidos el costo de vida y las actividades de cada una de ellas. En la tabla 11 se desglosan los gastos totales financiados con el Fondo Regular, Fondos Específicos y Fondo para la RCI, por oficina y objeto de gasto.

Tabla 11: Gastos por Oficina y objeto de gasto (para todas las fuentes de financiamiento)

| Oficina País de la OEA | Personal | | No personal | | | | | Total no personal | Gran total | % de gran total | |
|-------------------------------|------------------------|------------|----------------------------|-----------------------|------------------------------------|-------------------------|----------------|-------------------|------------------|------------------|---------------|
| | Personal no recurrente | Viajes | Publicaciones y documentos | Equipos y suministros | Rentas de edificio y mantenimiento | Contratos por resultado | Otros | | | | |
| Antigua y Barbuda | 51,741 | | | 3,892 | 23,119 | 3,770 | 7,877 | 38,659 | 90,400 | 1.5% | |
| Bahamas (Commonwealth de las) | 70,192 | | | 6,231 | 594 | 3,634 | 5,795 | 16,253 | 86,445 | 1.5% | |
| Barbados | 272,497 | 50 | | 6,450 | 47,522 | 25,947 | 4,838 | 84,808 | 357,304 | 6.0% | |
| Belize | 195,925 | | | 7,999 | 1,869 | 1,209 | 16,822 | 27,898 | 223,823 | 3.8% | |
| Bolivia | 167,555 | 317 | 290 | 5,618 | 16,231 | 5,592 | 17,166 | 45,214 | 212,769 | 3.6% | |
| Costa Rica | 79,001 | | 45 | 3,466 | 21,533 | 3,876 | 1,428 | 30,347 | 109,349 | 1.8% | |
| Dominica (Commonwealth de) | 42,422 | | | 4,667 | 18,664 | 12,248 | 1,951 | 37,531 | 79,954 | 1.3% | |
| Ecuador | 143,166 | | | 1,860 | 21,340 | | 22,789 | 45,988 | 189,154 | 3.2% | |
| El Salvador | 217,204 | | 45 | 3,694 | 36,437 | 12,562 | 3,513 | 56,251 | 273,456 | 4.6% | |
| Grenada | 68,715 | | 6 | 1,915 | 27,676 | | 4,212 | 33,809 | 102,524 | 1.7% | |
| Guatemala | 223,541 | 2,967 | | 8,200 | 24,087 | 4,807 | 22,306 | 62,367 | 285,908 | 4.8% | |
| Guyana | 182,434 | | 15 | 5,006 | 10,983 | 5,475 | 6,086 | 27,564 | 209,997 | 3.5% | |
| Haití | 32,337 | 100 | 171 | 9,592 | 93,757 | | 52,559 | 156,179 | 188,516 | 3.2% | |
| Honduras | 157,434 | 752 | | 12,243 | 38,892 | | 40,259 | 92,146 | 249,580 | 4.2% | |
| Jamaica | 200,103 | | | 3,433 | 19,622 | 12,661 | 2,287 | 38,003 | 238,107 | 4.0% | |
| México | 257,156 | | 66 | 8,924 | 578 | | 5,384 | 14,953 | 272,109 | 4.6% | |
| Nicaragua | 56,185 | | 1,328 | 4,034 | 17,516 | | 8,497 | 31,375 | 87,560 | 1.5% | |
| Panamá | 222,036 | | 474 | 4,703 | 30,335 | 3,750 | 13,685 | 52,947 | 274,983 | 4.6% | |
| Paraguay | 228,610 | | 214 | 6,663 | 31,367 | 5,137 | 26,256 | 69,637 | 298,247 | 5.0% | |
| Perú | 76,033 | | 590 | 5,643 | 28,902 | 23,423 | 11,154 | 69,712 | 145,745 | 2.5% | |
| República Dominicana | 154,368 | 186 | 50 | 5,732 | 22,562 | 11,209 | 21,458 | 61,332 | 215,700 | 3.6% | |
| San Kitts y Nevis | 191,974 | | | 4,024 | 1,642 | 10,323 | 4,712 | 20,701 | 212,675 | 3.6% | |
| Santa Lucía | 43,246 | | | 3,224 | 23,526 | 8,059 | 7,407 | 42,217 | 85,463 | 1.4% | |
| San Vicente y las Grenadinas | 36,706 | | | 1,948 | 27,357 | 15,366 | 7,537 | 52,208 | 88,915 | 1.5% | |
| Suriname | 135,915 | | 200 | 42,570 | 1,337 | 15,884 | 3,458 | 63,448 | 199,363 | 3.4% | |
| Trinidad y Tobago | 64,266 | | | 2,776 | | 21,657 | 4,407 | 28,840 | 93,106 | 1.6% | |
| Uruguay | 271,039 | | 172 | 6,196 | 31,837 | 20,119 | 6,014 | 64,338 | 335,377 | 5.6% | |
| Venezuela | 208,123 | | | 3,234 | 37,797 | 24,640 | 372 | 66,043 | 274,167 | 4.6% | |
| HQ Support to the Offices | 204,482 | 2,579 | 1,645 | 104,792 | 32,004 | 90,750 | 29,439 | 261,209 | 465,691 | 7.8% | |
| Gran total | 4,254,408 | 186 | 6,815 | 5,394 | 288,728 | 689,086 | 342,099 | 359,669 | 1,691,978 | 5,946,386 | 100.0% |
| % de gran total | 71.5% | 0.00% | 0.11% | 0.1% | 4.9% | 11.6% | 5.8% | 6.0% | 28.5% | 100.0% | |

Estado de Fondos Disponibles para Oficinas de la OEA en los países

Las Oficinas en los Países son financiadas con el Fondo Regular, los Fondos Específicos para Oficinas en los Países (Fondo 118), el Fondo para la RCI y otras cuentas de servicios relativamente pequeñas. En la tabla 12 se resume el financiamiento así como su uso (egresos) por fuente de financiamiento. Los fondos resultantes disponi-

bles incluidos en esta tabla corresponden al saldo final de este trimestre. En el [web-site de la OEA](#) se presenta un informe sobre el Estado de Variación en el Saldo del Fondo Específico (118) detallado por país.

Tabla 12: Estado de Fondos Disponibles para Oficinas de la OEA en los países al término del periodo

| | Fondo Regular | Fondos Específicos Oficinas en los Estados Miembros | Fondos de Servicio y Rotatorios Fondo para la Recuperación de | Otras cuentas (Fondo 620) (3) | Total |
|--|------------------|---|---|----------------------------------|------------------|
| FINANCIAMIENTO | | | | | |
| Presupuesto (1) | | | | | |
| Presupuesto de personal | 4,254,583 | - | - | - | 4,254,583 |
| Presupuesto de no personal | 1,101,446 | - | 56,531 | - | 1,157,977 |
| Total presupuesto (1) | 5,356,029 | - | 56,531 | - | 5,412,560 |
| Contribuciones y otros ingresos: | | | | | |
| Trimestre 1 | - | 184,106 | - | 2,357 | 186,463 |
| Trimestre 2 | - | 102,918 | - | 6,400 | 109,318 |
| Trimestre 3 | - | 24,910 | - | 9,135 | 34,045 |
| Trimestre 4 | - | 102,781 | - | 14,751 | 117,532 |
| Total contribuciones y otros ingresos | - | 414,715 | - | 32,643 | 447,358 |
| a Total financiamiento disponible | 5,356,029 | 414,715 | 56,531 | 32,643 | 5,859,918 |
| EGRESOS | | | | | |
| Ejecución: | | | | | |
| Gastos: | | | | | |
| Trimestre 1 | 1,436,719 | 88,239 | 15,419 | 2,530 | 1,542,907 |
| Trimestre 2 | 1,330,932 | 82,505 | 12,912 | 5,875 | 1,432,224 |
| Trimestre 3 | 1,313,989 | 116,813 | 14,100 | 29,297 | 1,474,200 |
| Trimestre 4 | 1,363,648 | 106,542 | 14,100 | 12,765 | 1,497,055 |
| Total de gastos | 5,445,288 | 394,099 | 56,531 | 50,467 | 5,946,385 |
| Obligaciones | 31,149 | 254,803 | - | 5,760 | 291,712 |
| Ejecución total | 5,476,437 | 648,902 | 56,531 | 56,227 | 6,238,097 |
| Otros egresos | - | - | - | - | - |
| b Total egresos | 5,476,437 | 648,902 | 56,531 | 56,227 | 6,238,097 |
| c=a-b INGRESO (EGRESO) NETO DURANTE EL PERIODO | (120,408) | (234,187) | - | (23,584) | (378,179) |
| d Fondos disponibles, al principio del año | 129,125 | 364,371 | - | 65,988 | 559,484 |
| e=c+d FONDOS DISPONIBLES, AL CIERRE DEL PERIODO (2) | 8,717 | 130,184 | - | 42,404 | 181,305 |

(1) Se refiere al presupuesto modificado, que es el monto original aprobado en el programa presupuesto más transferencias netas entre capítulos.

(2) Los fondos disponibles del Fondo Regular y el Fondo para la RCI difieren de las Tablas 1 y 2 presentadas en la sección de ejecución presupuestaria de este informe dado que esta tabla se basa en gastos reales del periodo, mientras que las tablas 1 y 2 presentan solo ejecución presupuestaria.

(3) Incluye actividad financiera de acuerdos de renta para uso de oficina.

Fondos Específicos

- Hechos financieros destacados
- Acuerdos suscritos con donantes
- Gastos por donante y pilar programático
- Estado de Variación en el Saldo del Fondo
- Auditorías financieras externas solicitadas por donantes

Hechos financieros destacados

El monto de las contribuciones a Fondos Específicos ascendió a USD 57.4 millones, un monto 25% superior a lo recibido en el 2016 (USD 45.8 millones) y 12% mayor que el mismo periodo en 2015 (USD 51.1 millones). En este año, los montos de las contribuciones efectuadas por Estados Miembros se incrementaron en 45% en comparación con el mismo periodo del año anterior, mientras que las contribuciones de los Observadores Permanentes levemente incrementaron por 4. Por el otro lado, contribuciones de otras instituciones se redujeron en un 35%. El incremento en las contribuciones de los Estados Miembros fue suficiente para compensar la disminución general de las contribuciones a los Fondos Específicos. Una disminución en las contribuciones a los Fondos Específicos tendrá un impacto significativamente en la recaudación de RCI.

Acuerdos suscritos con donantes

Se entiende por acuerdo con donantes cualquier pacto, memorándum de entendimiento, intercambio de cartas, acuerdo general de cooperación, etc. que la SG/OEA establezca con otra(s) parte(s) para realizar una actividad o proyecto específico. Los acuerdos con donantes relativos a Fondos Específicos suelen imponer condiciones sobre el uso de los recursos, que pueden incluir uno o más de los siguientes requisitos: finalidad específica, plazos de ejecución, presupuestos detallados, elegibilidad de costos, informes financieros y narrativos, acreditación de intereses, auditoría externa, etc. Algunos donantes imponen más requisitos que otros y, por lo general, a mayor número de requisitos corresponde un costo administrativo más elevado para la SG/OEA en el manejo de este tipo de acuerdos. Por ejemplo, para cumplir algunos de los diversos requisitos de información financiera, tales como ejecución financiera en diversas monedas y tipos de cambio, la SG/OEA prepara hojas de cálculo en forma

manual, debido a las actuales limitaciones de su sistema financiero.

La SG/OEA realiza cada año un activo seguimiento y gestión de más de 500 acuerdos con donantes, cada uno de ellos con su propio conjunto de requisitos administrativos. Este volumen es elevado teniendo en cuenta que el gasto promedio por acuerdo suscrito es de tan sólo USD 75 mil (en base a información de 2017). En adición, el 80% de estos acuerdos se ubican por debajo de ese promedio. Por lo tanto, la Administración cree necesario que la Organización en general debe negociar más acuerdos marco o “fondos canasta” con donantes para reducir los costos administrativos, de modo que con un acuerdo marco se financien varios proyectos o programas. Las recomendaciones del *Plan Estratégico para la Modernización de la Gestión* también apuntan en la misma dirección. La SG/OEA ha avanzado en ese sentido con unos pocos donantes, como Canadá y España, y en unos pocos programas, como el de la MAPP/OEA para el Proceso de Paz en Colombia, pero se requiere una labor más sistemática.

Durante 2017 se han suscrito 131 nuevos acuerdos, con un financiamiento total aproximado de USD 39.3 millones. En la tabla 13 se resumen estos acuerdos por tipo de donante. En el [website de la OEA](#) se encuentra un listado detallado de los acuerdos firmados con donantes.

Tabla 13: Nuevos acuerdos con donantes que inician ejecución este año

| Donante | a | b | c=b/a | d |
|-----------------------|------------|-----------------------|--------------------------------|-------------------------------|
| | Cantidad | Monto en miles de USD | Monto promedio en miles de USD | Rango de periodo de ejecución |
| Estados miembros | 74 | 31,401.5 | 424.3 | De 0 a 6 años |
| Observadores permanen | 31 | 6,789.3 | 219.0 | De 0 a 6 años |
| Instituciones y otros | 26 | 1,149.7 | 44.2 | De 0 a 6 años |
| Total | 131 | 39,340.5 | 300.3 | |

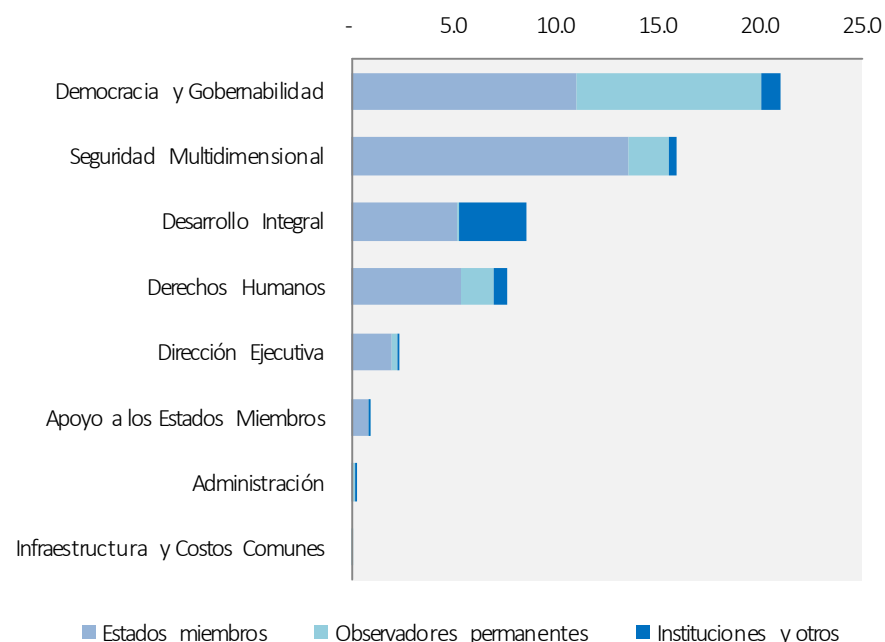
Gastos por donante y pilar programático

Varios donantes efectúan contribuciones a Fondos Específicos a través de fondos no programados, cuyos recursos no son recibidos por la SG/OEA para un propósito específico en principio, sino que son asignados tiempo después a un proyecto determinado, y en algunos casos abarcan más de un periodo fiscal. Luego de que estas contribuciones son programadas para actividades de proyectos específicos y se gastan, los saldos remanentes al concluir tales actividades son devueltos a la cuenta no programada original. En estos casos, la programación neta (diferencia entre la contribución original y los fondos no gastados) se considera como la “contribución” a esas actividades.

Por las razones arriba explicadas, entre otras, examinar exclusivamente las contribuciones podría no brindar una figura completa del destino deseado por los donantes y la manera en que usan estos fondos. Los gastos son un buen indicador que ayuda a comprender la manera en que los donantes y las áreas de la SG/OEA programan Fondos Específicos a lo largo del tiempo. Los gastos muestran la manera en que los fondos están siendo realmente usados en actividades específicas de proyectos en el periodo corriente, independientemente de que la contribución provenga de fondos no programados o se devolvieron al donante los fondos remanentes.

Durante 2017 la SG/OEA incurrió gastos por un total de USD 56.6 millones, correspondientes a Fondos Específicos. Casi el 67% de esa suma fue financiada con contribuciones de Estados Miembros, el 23% con contribuciones de observadores permanentes, y el 10% con contribuciones de instituciones y otros donantes. Los observadores permanentes tienden a financiar actividades comprendidas en el pilar de democracia y gobernabilidad, en tanto que instituciones y otros donantes, como las Naciones Unidas, tienden a financiar actividades comprendidas en desarrollo integral (figura 7).

Figura 7: Gastos por donantes y pilar programático (en millones de USD)



Estado de Variación en el Saldo del Fondo

Los Fondos Específicos operan en forma diferente que el Fondo Regular o el Fondo para la RCI en cuanto a ejecución presupuestaria. Las actividades comprendidas en fondos específicos son llevadas a cabo por la SG/OEA conforme a los acuerdos firmados con donantes, por lo cual su ejecución presupuestaria está directamente vinculada con restricciones impuestas por los propios donantes. Varios de esos acuerdos se ejecutan en más de un ejercicio fiscal, por lo cual, en lo referente a la presentación de la actividad financiera para el periodo corriente, se presenta un saldo de inicio para mostrar la figura completa (además de las contribuciones) de cómo se están financiando los gastos corrientes. En la tabla 14 se resume esta actividad por capítulo. En el [website de la OEA](#) se encuentra un estado mucho más detallado por subprograma, donante y actividad.

Auditorías financieras externas solicitadas por donantes de Fondos Específicos

Como parte de las condiciones impuestas por donantes, la SG/OEA coordina auditorías financieras externas de algunas de sus actividades y proyectos. La coordinación de esas actividades dura habitualmente cuatro meses, de principio a fin, e incluye actividades tales como la definición del ámbito de las auditorías, licitaciones para la contratación de empresas de auditoría externa, recopilación y examen exhaustivo de datos financieros, documentación de naturaleza administrativa y jurídica, así como el informe final de auditoría.

Con respecto a los temas de supervisión de la gestión, se desarrollaron en 2017 nueve auditorías financieras externas en relación con: el “Fondo Canasta” de la MAPP/OEA, al programa de actividades formativas y de entrenamiento de la SG/OEA, programa de Facilitadores Judiciales, Libertad de Expresión, el apoyo al fortalecimiento del trabajo del Sistema Interamericano de Derechos Humanos, “Fondo Canasta” de OEA/MACCIH, Monitoreo de la situación de la libertad de expresión en las Américas, y Apoyo a la mediación entre Belice y Guatemala; todas con resultados satisfactorios. Actualmente se está llevando a cabo una auditora adicional y es posible que los donantes soliciten hasta 11 auditorías adicionales durante el 2018.

Tabla 14: Fondos Específicos—Estado de Variación en el Saldo del Fondo (en miles de USD)

| Capítulo | a Saldo de efectivo 01/01/17 | b Contributions * | c Otras actividad neta * | d Gastos | e=a+b+c-d Saldo de efectivo 12/31/17 | f Obligaciones al 12/31/17 | g=e-f Saldo del fondo 12/31/17 |
|---|------------------------------------|----------------------|--------------------------------|-------------------|--|----------------------------------|--------------------------------------|
| Capítulo 1 - Oficina del Secretario General | (106,345) | 102,702 | - | 69,819 | (73,462) | 969 | (74,431) |
| Capítulo 2 - Oficina del Secretario General Adjunto | 384,991 | 911,174 | (141,708) | 895,640 | 258,817 | 281,594 | (22,777) |
| Capítulo 3 - Organismos Principales y Especializados | 4,525,254 | 4,524,424 | 908,761 | 7,244,031 | 2,714,408 | 1,553,279 | 1,161,129 |
| Chapter 4 - Strategic Counsel for Organizational Development and Management for Results | 333,565 | 253,500 | 774,978 | 710,662 | 651,381 | 194,691 | 456,690 |
| Chapter 5 - The Secretariat for Access to Rights and Equity (SARE) | 926,130 | 403,253 | 262,519 | 898,150 | 693,751 | 72,175 | 621,577 |
| Chapter 6 - Secretariat for Strengthening Democracy (SSD) | 8,957,481 | 21,064,350 | 2,610,511 | 19,078,094 | 13,554,248 | 3,045,163 | 10,509,086 |
| Chapter 7 - The Executive Secretariat for Integral Development (SEDI) | 24,056,878 | 3,397,568 | (1,293,044) | 6,810,716 | 19,350,686 | 1,156,975 | 18,193,711 |
| Chapter 8 - The Secretariat for Multidimensional Security (SMS) | 11,289,743 | 22,324,155 | 474,440 | 15,892,452 | 18,195,886 | 2,854,436 | 15,341,450 |
| Chapter 9 - The Secretariat for Hemispheric Affairs (SHA) | 2,473,623 | 2,753,064 | 431,513 | 2,261,313 | 3,396,888 | 355,122 | 3,041,765 |
| Chapter 10 - The Secretariat for Legal Affairs (SLA) | 1,408,528 | 1,371,776 | 1,934 | 979,281 | 1,802,957 | 198,801 | 1,604,156 |
| Chapter 11 - The Secretariat for Administration and Finance (SAF) | - | - | 16,800 | 9,800 | 7,000 | 7,000 | - |
| Chapter 12 - Basic Infrastructure and Common Costs (BICC) | 141,943 | - | - | 57,200 | 84,743 | 4,500 | 80,243 |
| Chapter 13 - Compliance Oversight Management Bodies (COMB) | (498) | 24,051 | - | 24,655 | (1,101) | - | (1,101) |
| Otras actividades: | | | | | | | |
| Fondo de Cooperación con América Latina y el Caribe | 1,597,241 | - | (1,376,125) | - | 221,116 | - | 221,116 |
| Interés a reembolsar al USINL | 16,035 | - | (10,191) | - | 5,844 | - | 5,844 |
| Fondo Oliver Jackman | 156,057 | - | 988 | - | 157,044 | - | 157,044 |
| Reconciliación y cancelación de cuentas | (148,283) | - | 257,413 | - | 109,130 | - | 109,130 |
| Resolución CP 831/2002 | 4,308,419 | - | 1,509,800 | 1,672,007 | 4,146,212 | 434,543 | 3,711,670 |
| Fondos sin Programar | 9,204,501 | 227,287 | (5,473,798) | - | 3,957,989 | - | 3,957,989 |
| Total | 69,525,263 | 57,357,304 | (1,045,210) | 56,603,818 | 69,233,538 | 10,159,248 | 59,074,291 |

* Incluye contribuciones de estados miembros, observadores permanentes y otras instituciones.

** Otra actividad neta incluye, por lo general: transferencias netas de fondos sin programar, reembolsos, y ingresos por intereses.