

SG/OEA  
Informe  
Financiero  
Trimestral  
(IFT)  
T4 - 2015

**TABLA DE CONTENIDOS**

<b>Datos financieros clave</b>	2
<b>Introducción</b>	
· Aspectos financieros destacados	4
· Ejecución presupuestaria y variaciones por capítulo	7
· Estado Financiero Combinado de Variación en el Saldo de los Fondos	9
· Información sobre cuotas	11
· Evaluación del riesgo de liquidez en el Fondo Regular	14
· Contribuciones de Estados Miembros a fondos de la OEA	15
· Desembolsos por localidad	16
· Apropiación Suplementaria CP/RES. 831	17
<b>Oficinas de la OEA en los países</b>	
· Gastos de las oficinas en los países	18
· Estado de Fondos Disponibles	20
<b>Fondos Específicos</b>	
· Hechos financieros destacados	20
· Acuerdos suscritos con donantes	20
· Gastos por donante y pilar programático	20
· Estado de Variación en el Saldo del Fondo	21
· Auditorías financieras externas solicitadas por donantes	22

[Informes financieros con propósito general de la SG/OEA \(enlace externo\)](#)

# Datos financieros clave

## Leyenda:

- esto es una preocupación actual de la administración
- la administración está monitoreando activamente la situación
- la adm. considera que esto está yendo por encima de las expectativas

## Ejecución presupuestaria

Total programa-presupuesto - ejecución a la fecha	94%	
Fondo Regular:		
Nivel de ejecución a la fecha	96%	<span style="color: green;">●</span>
% de ejecución a la fecha relacionados a costos de personal	63%	
Fondo para la RCI:		
Nivel de ejecución a la fecha	88%	<span style="color: green;">●</span>
% de ejecución a la fecha relacionados a costos de personal	77%	
Ejecución de Fondos Específicos a la fecha	USD 55.9 m	
Pilar programático con el mayor monto de ejecución a la fecha	Desarrollo integral	

## Información sobre las cuotas del Fondo Regular

Cumplimiento en el pago de cuotas:		
# de estados miembros al día o considerados al día	29	
# de estados miembros no al día (sin balance de años anteriores)	1	<span style="color: yellow;">●</span>
# de estados miembros no al día (con balance de años anteriores)	4	<span style="color: red;">●</span>
Balance adeudado total al inicio del año:	USD 94.1 m	
Adeudado de años anteriores	USD 11.7 m	
Adeudado de las cuotas corrientes	USD 82.4 m	
Balance adeudado total al final del año:	USD 19.6 m	<span style="color: red;">●</span>
Adeudado de años anteriores	USD 7.5 m	<span style="color: red;">●</span>
Adeudado de las cuotas corrientes	USD 12.1 m	<span style="color: red;">●</span>
Pagos netos de cuotas recibidos hasta la fecha	USD 74.4 m	<span style="color: red;">●</span>
Saldo en deuda proyectado al final de 2016 en base a historial/plan de pagos	USD 31.7 m	<span style="color: red;">●</span>

## Riesgo de liquidez del Fondo Regular

Saldo de efectivo al inicio del periodo	USD 0 m	
Saldo de efectivo al final del periodo	USD 0 m	<span style="color: red;">●</span>
Déficits de efectivo proyectados		
Siguiendo mes en mostrar déficit en 2016	Septiembre	<span style="color: red;">●</span>
Posible mes con el máximo nivel de déficit en 2016	Noviembre	<span style="color: red;">●</span>
Monto en déficit en noviembre de 2016	USD 19.2 m	<span style="color: red;">●</span>
Saldo del préstamo al Fondo de Tesorería (2014) a la fecha	USD 3.4 m	<span style="color: red;">●</span>
Saldo del préstamo al Fondo de Tesorería (2015) a la fecha	USD 12.5 m	<span style="color: red;">●</span>

## Fondos Específicos

Total de contribuciones recibidas de donantes a la fecha	USD 49.8 m	
Contribuciones a la fecha - % de cambio sobre mismo periodo año pasado	-14%	<span style="color: yellow;">●</span>
Contribuciones a la fecha - % de cambio sobre mismo periodo año pasado por donante:		
Estados miembros	-36%	<span style="color: red;">●</span>
Observadores permanentes	59%	<span style="color: green;">●</span>
Instituciones y otros donantes	-8%	<span style="color: yellow;">●</span>
Recaudación de RCI a la fecha - % de cambio sobre mismo periodo año pasado	-26%	<span style="color: red;">●</span>
Monto de acuerdos nuevos que empiezan a ejecutar este año	USD 40.1 m	
Pilar programático con el mayor monto de gastos a la fecha	Democracia y gob.	

### **Informe Financiero Trimestral de la SG/OEA**

Este informe se presenta en cumplimiento de los requisitos de información financiera establecidos en la resolución AG/RES. 1 (XLVIII-E/14). Todas las limitaciones del presente informe referentes al cumplimiento de los aspectos financieros de la mencionada resolución aparecen, cuando corresponde, en las secciones pertinentes.

#### **Preparado por la Secretaría General de la Organización de los Estados Americanos (SG/OEA)**

Departamento de Servicios de Gestión Financiera y Administrativa

Secretaría de Administración y Finanzas

1889 F Street, N.W., Washington, D.C. 20006, USA

[www.oas.org](http://www.oas.org)

**Original: inglés**

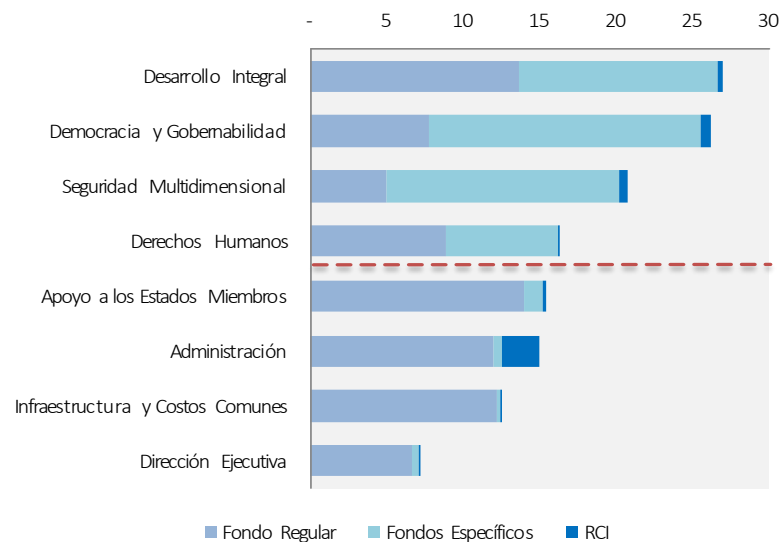
# Introducción

- Aspectos financieros destacados
- Ejecución presupuestaria y variaciones por capítulo
- Estado Financiero Combinado de los Fondos
- Información sobre cuotas
- Evaluación del riesgo de liquidez en el Fondo Regular
- Contribuciones de Estados Miembros a fondos de la OEA
- Desembolsos por localidad
- Apropiación Suplementaria CP/RES. 831

## Aspectos financieros destacados

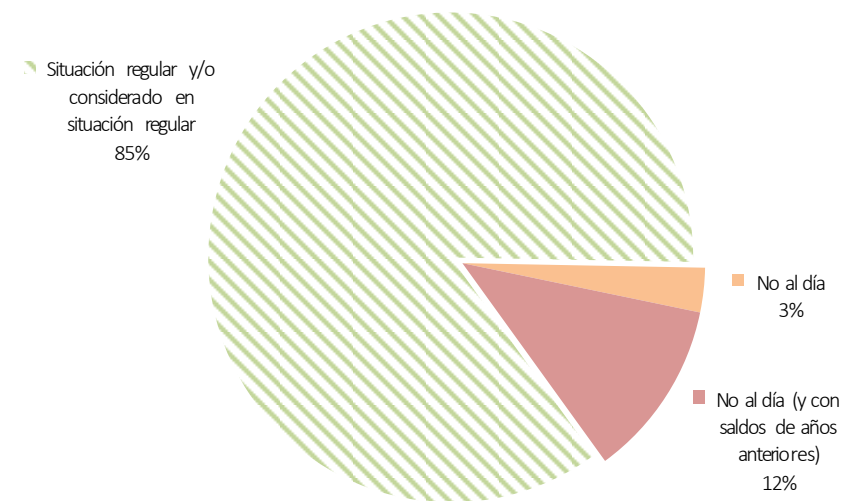
El nivel de ejecución a la fecha correspondiente al Fondo Regular, los Fondo Específicos y el Fondo para la Recuperación de Costos Indirectos (RCI) combinados llegó a 94.2% de los USD 149 millones del programa-presupuesto aprobado para 2015 (figura 1). El nivel de ejecución correspondiente al Fondo Regular y a la RCI representó el 96.3 % y el 87.7 % de sus respectivos presupuestos aprobados. Los gastos de Fondo Específicos alcanzaron USD 55.9 millones, lo que es ligeramente inferior cuando se le compara con el mismo periodo del año pasado (USD 58.4 millones).

Figura 1: Gastos por pilar programático y fuente de financiamiento (en millones de USD)



Con respecto a las cuotas del Fondo Regular, 29 de los 34 Estados Miembros están en situación regular o son considerados en situación regular en el pago de sus cuotas, mientras que 5 Estados Miembros no están al día (figura 2). Estos últimos no han pagado sus cuotas correspondientes al ejercicio corriente ni han presentado a la SG/OEA un plan de pagos por escrito. Cuatro Estados Miembros de este grupo no han pagado el saldo del monto pendiente de sus cuotas (montos adeudados correspondientes a 2014 y años anteriores).

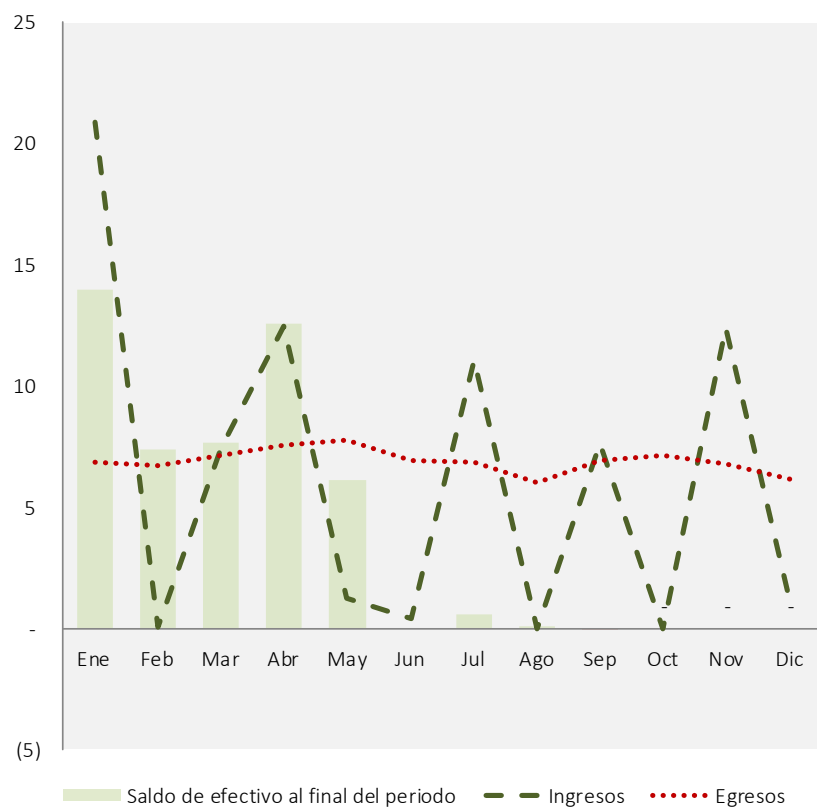
Figura 2: Relación de Estados Miembros en cumplimiento con el pago de sus cuotas (en %)



En cuanto a liquidez, el Fondo Regular inició el ejercicio con un saldo de efectivo de USD 0, fluctuando mes a mes hasta terminar de nuevo en USD 0 al final del trimestre (figura 3). Considerando los planes e historial de pagos de los Estados Miembros (sin

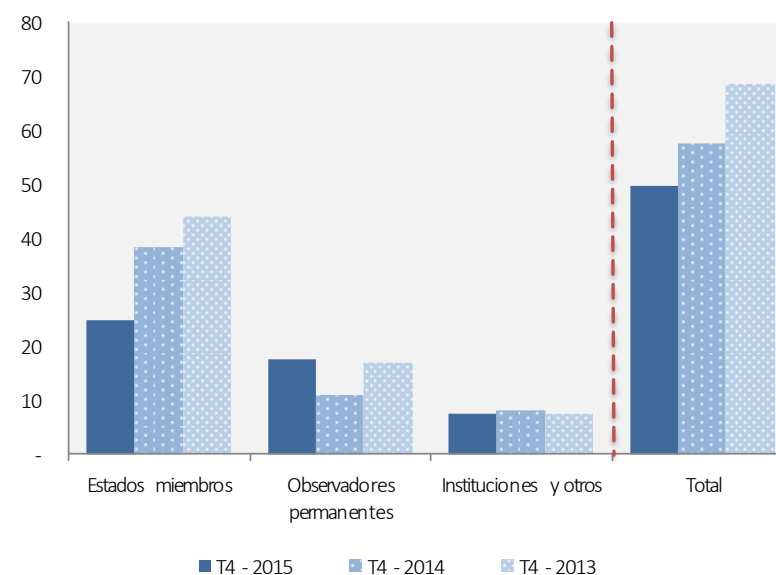
contar a los Estados Miembros con saldos de años anteriores), la SG/OEA proyecta un déficit de efectivo de USD 4.3 millones para septiembre del próximo año. Aunque la aprobación de la prórroga del préstamo temporal del Fondo de Tesorería —según la resolución CP/RES. 1046 (2013/15)— ya viene mitigando los déficits de efectivo, el retraso en el pago de cuotas sigue siendo un motivo de preocupación a largo plazo, ya que afecta significativamente la liquidez del Fondo Regular. En este momento, la SG/OEA no puede elaborar proyecciones sobre el reembolso del préstamo temporal, pues no ha recibido de los Estados Miembros indicaciones sobre la fecha en que pagarán las sumas adeudadas.

Figura 3: Evaluación del riesgo de liquidez en el Fondo Regular (en millones de USD)



El monto de las contribuciones a Fondos Específicos ascendió a USD 49.8 millones, suma inferior en casi 14% y 27% a las de iguales periodos de 2014 (USD 57.7 millones) y 2013 (USD 68.5 millones), respectivamente. En este año, los montos de las contribuciones efectuadas por Estados Miembros y por otras instituciones se redujeron en aproximadamente 36% y 8%, respectivamente, en comparación con el mismo periodo del año anterior. Al mismo tiempo, sin embargo, los observadores permanentes incrementaron en un 59% sus contribuciones. El incremento en las contribuciones de los observadores permanentes no ha sido suficiente para compensar la disminución general de las contribuciones a los Fondos Específicos. Esta disminución ya ha impactando significativamente la recaudación de RCI, que es 26% inferior al mismo periodo del año pasado. La SG/OEA ha ajustando a la baja la ejecución presupuestaria 2015 del Fondo para la RCI.

Figura 4: Tendencia trimestral de contribuciones a Fondos Específicos por donante (en millones de USD)



Con respecto a los temas de supervisión de la gestión, y en cuanto a las auditorías financieras externas solicitadas por donantes para proyectos específicos, se realizaron tres auditorías que dieron lugar a dictámenes sin salvedades en relación con el “Fondo Canasta” de la MAPP/OEA, el Programa de Facilitadores Judiciales y la Libertad de Expresión. En adición, en el cuarto trimestre, se inició otra auditoría que cerrará este año también. En el corto plazo, es posible que los donantes soliciten hasta 29 auditorías adicionales.

\_\_\_\_\_ Fin de sección \_\_\_\_\_

### Ejecución presupuestaria y variaciones por capítulo

Conforme a lo dispuesto en las Normas Generales de la OEA, el Secretario General está facultado para transferir recursos del Fondo Regular de un capítulo del programa-presupuesto a otro por un monto de hasta el 5%. Las transferencias superiores a ese porcentaje o que impliquen una modificación sustancial de cualquier programa aprobado dentro de cualquier ejercicio fiscal requieren la previa aprobación del Consejo Permanente. Esas condiciones no se aplican al Fondo para la RCI, por lo cual las explicaciones presentadas en este informe son de carácter suplementario.

En la tabla 1 se presenta la ejecución presupuestaria del Fondo Regular, así como las correspondientes explicaciones sobre las variaciones presupuestarias por capítulos. En la tabla 2 se presenta de manera similar el Fondo para la RCI. En el [website de la OEA](#) se presentan informes detallados sobre ejecución por subprograma para cada uno de estos fondos.

### Fondo Regular—explicaciones a variaciones previstas al cierre del ejercicio (+/- 5%)

Debido a la baja cantidad de “otros ingresos” recibidos por el fondo regular, hubo una disminución significativa en la ejecución del presupuesto. En general, los puestos se congelaron y no fueron llenados.

Capítulo 12. Gestión de Conferencias y Reuniones, personal: Un puesto P04 del subprograma 63F fue transferido al subprograma 123A. Un puesto P03 del subprograma 123A será ejecutado en forma parcial. Un puesto G04 del subprograma 123A fue transferido al subprograma 63F. Fondos adicionales fueron adjudicados para cubrir costos de CPRs para reuniones.

### Fondo de RCI—explicaciones a variaciones previstas al cierre del ejercicio (+/- 5%)

Debido a la baja cantidad de ingresos recibidos por el fondo de RCI, hubo una disminución significativa en la ejecución del presupuesto. En general, los puestos se

Tabla 1: Fondo Regular—ejecución presupuestaria por capítulo (en miles de USD)

Capítulo	a Presupuesto aprobado	b Transferencias	c=a+b Presupuesto modificado	d			g % de ejecución sobre presupuesto *	h=f-a		i=h/a
				Ejecución a la fecha				Variación del presupuesto *		
				Personal	No personal	Total		En USD	En %	
1 - Oficina del Secretario General	3,600.7	388.3	3,989.0	2,998.9	614.4	3,613.3	100.3%	12.6	0.3%	
2 - Oficina del Secretario General Adjunto	4,202.4	(94.1)	4,108.3	3,581.0	397.8	3,978.8	94.7%	(223.6)	-5.3%	
3 - Organismos Principales y Especializados	11,016.6	(604.8)	10,411.8	5,591.6	4,648.5	10,240.1	93.0%	(776.5)	-7.0%	
4 - Otras Entidades y Dependencias	1,436.6	20.2	1,456.8	213.3	1,235.2	1,448.5	100.8%	11.9	0.8%	
5 - Secretaría de Asuntos Jurídicos	2,672.7	(253.0)	2,419.7	2,295.5	118.0	2,413.6	90.3%	(259.1)	-9.7%	
6 - Secretaría de Seguridad Multidimensional	4,638.9	(402.4)	4,236.5	3,466.1	541.8	4,007.9	86.4%	(631.0)	-13.6%	
7 - Secretaría de Asuntos Políticos	5,253.4	(212.4)	5,041.0	4,547.0	391.0	4,938.0	94.0%	(315.4)	-6.0%	
8 - Secretaría Ejecutiva para el Desarrollo Integral	13,377.8	754.8	14,132.6	7,148.1	5,726.0	12,874.2	96.2%	(503.6)	-3.8%	
9 - Secretaría de Relaciones Externas	3,345.7	63.7	3,409.4	2,770.7	643.4	3,414.0	102.0%	68.3	2.0%	
10 - Secretaría de Administración y Finanzas	10,518.9	(34.5)	10,484.4	9,524.5	778.3	10,302.9	97.9%	(216.0)	-2.1%	
11 - Infraestructura Básica y Costos Comunes	12,244.6	419.5	12,664.1	5.8	12,395.1	12,400.9	101.3%	156.3	1.3%	
12 - Gestión de Conferencias y Reuniones	4,548.7	380.0	4,928.7	2,924.0	1,854.9	4,778.9	105.1%	230.2	5.1%	
13 - Oficinas y Unidades de la SG en los Estados Mier	6,240.2	(369.0)	5,871.2	4,774.1	1,012.8	5,786.9	92.7%	(453.3)	-7.3%	
14 - Cuerpos de Supervisión de la Gestión	1,226.9	(56.6)	1,170.3	616.5	420.0	1,036.5	84.5%	(190.4)	-15.5%	
<b>Total</b>	<b>84,324.1</b>	<b>0.0</b>	<b>84,324.1</b>	<b>50,457.2</b>	<b>30,777.2</b>	<b>81,234.4</b>	<b>96.3%</b>	<b>(3,089.7)</b>	<b>-3.7%</b>	

\* Se refiere al presupuesto aprobado. De acuerdo a las Normas Generales de la OEA, variaciones por encima del 5% en el Fondo Regular son explicadas.

congelaron y no fueron llenados.

**Capítulo 2 - Oficina del Secretario General Adjunto—No personal: Fondos adicionales han sido asignados a la Biblioteca Colón para un técnico de registros.**

Capítulo 8: Secretaría Ejecutiva para el Desarrollo Integral, personal: Un puesto P02 del subprograma 63B fue transferido al subprograma 83B. Un puesto G05 del subprograma 83B fue transferido al subprograma 103C. USD 73.5 mil fueron transferidos de personal a no personal para cubrir impuestos. No personal: Los costos reales del reembolso de impuestos fueron superiores a lo presupuestado. USD 38.4 mil adicionales fueron autorizados para cubrir UTA Argentina.

Fin de sección

Tabla 2: Fondo para la RCI—ejecución presupuestaria y variaciones por capítulo (en miles de USD)

Capítulo	a Presupuesto aprobado	b Transferencias	c=a+b Presupuesto modificado	d e f=d+e Ejecución a la fecha			g % de ejecución sobre presupuesto *	h=f-a i=h/a Variación del presupuesto *	
				Personal	No personal	Total		En USD	En %
2 - Oficina del Secretario General Adjunto	20.5	23.8	44.3	-	38.2	38.2	186.4%	17.7	86.4%
3 - Organismos Principales y Especializados	172.0	4.1	176.1	87.0	54.8	141.8	82.4%	(30.2)	-17.6%
4 - Otras Entidades y Dependencias	-	1.6	1.6	-	-	-	**	-	**
5 - Secretaría de Asuntos Jurídicos	17.5	-	17.5	-	16.3	16.3	92.9%	(1.2)	-7.1%
6 - Secretaría de Seguridad Multidimensional	963.1	(180.8)	782.3	539.6	6.2	545.8	56.7%	(417.3)	-43.3%
7 - Secretaría de Asuntos Políticos	670.5	1.7	672.2	560.7	96.3	657.0	98.0%	(13.5)	-2.0%
8 - Secretaría Ejecutiva para el Desarrollo Integral	201.7	167.2	368.9	209.3	146.2	355.5	176.2%	153.8	76.2%
9 - Secretaría de Relaciones Externas	205.6	(92.3)	113.3	70.5	13.0	83.5	40.6%	(122.1)	-59.4%
10 - Secretaría de Administración y Finanzas	2,376.0	81.9	2,457.9	1,987.1	378.1	2,365.2	99.5%	(10.8)	-0.5%
11 - Infraestructura Básica y Costos Comunes	151.1	(14.0)	137.1	-	91.6	91.6	60.6%	(59.5)	-39.4%
13 - Oficinas y Unidades de la SG en los Estados Mier	196.0	(6.0)	190.0	74.5	113.5	187.9	95.9%	(8.1)	-4.1%
14 - Cuerpos de Supervisión de la Gestión	276.0	12.6	288.6	-	97.1	97.1	35.2%	(178.9)	-64.8%
<b>Total</b>	<b>5,250.0</b>	<b>(0.0)</b>	<b>5,250.0</b>	<b>3,528.7</b>	<b>1,051.2</b>	<b>4,579.9</b>	<b>87.2%</b>	<b>(670.1)</b>	<b>-12.8%</b>

\* Se refiere al presupuesto aprobado. Las Normas Generales de la OEA no requieren explicaciones de variaciones para el Fondo para la RCI. Sin embargo, la SG/OEA provee explicaciones como información suplementaria.

\*\* A este Capítulo no se le adjudicó un presupuesto inicial.



### Estado Financiero Combinado de Variación en el Saldo de los Fondos

En la tabla 3 se resumen todas las fuentes de ingresos, ejecución y saldos de fondos que comprenden el programa-presupuesto aprobado de la Organización (Fondo Regular, Fondo de Cooperación para el Desarrollo, Fondos Específicos y Fondo para la Recuperación de Costos Indirectos). Se incluyen en la tabla **otras cuentas**, com-

prendidas en la categoría de Fondos de Servicio y Rotatorios, porque complementan las actividades del programa-presupuesto aprobado (por ejemplo, ingresos por arrendamientos, reembolso de impuestos, cargos por estacionamiento, mantenimiento de edificios y costos comunes). Los Fondos Fiduciarios no forman parte del programa-presupuesto aprobado, por lo cual aparecen separadamente en la tabla 4.

Tabla 3: Estado Financiero Combinado de Variación en el Saldo de los Fondos (en miles de USD)

	Fondos de Servicio y Rotatorios					Total (1)
	Fondo Regular	Fondo de Desarrollo para la Cooperación	Fondos Específicos	Fondo para la Recuperación de Costos Indirectos (RCI)	Otras Cuentas	
<b>INGRESOS</b>						
Pagos de cuota, ofrecimientos y contribuciones:						
Trimestre 1	27,901	69	8,842	-	-	36,812
Trimestre 2	14,035	66	8,466	-	-	22,567
Trimestre 3	18,592	198	6,523	-	-	25,313
Trimestre 4	13,418	93	25,987	-	-	39,498
Total pago de cuotas, ofrecimientos y contribuciones	73,946	426	49,818	-	-	124,190
Ingreso por intereses (2)	8	43	418	-	5	474
Ingresos por alquiler	-	-	-	-	2,301	2,301
Reembolso de impuestos	-	-	-	-	8,239	8,239
Transferencias, otros ingresos y reembolsos	950	27	268	4,557	3,710	9,512
<b>Total ingresos</b>	<b>74,904</b>	<b>496</b>	<b>50,504</b>	<b>4,557</b>	<b>14,255</b>	<b>144,716</b>
<b>EGRESOS</b>						
Ejecución:						
Gastos:						
Trimestre 1	20,406	120	12,115	1,228	1,357	35,226
Trimestre 2	20,646	101	13,558	1,339	2,070	37,714
Trimestre 3	19,370	290	13,777	1,013	708	35,158
Trimestre 4	19,485	240	16,426	1,000	2,358	39,509
Total de gastos	79,907	751	55,876	4,580	6,493	147,607
Obligaciones	1,327	1,052	11,730	25	1,842	15,976
Obligaciones de años anteriores (3)	-	-	(13,063)	-	(1,903)	(14,966)
Ejecución total (3)	81,234	1,803	54,543	4,605	6,432	148,617
Transición nueva administración	1,712	-	-	-	-	1,712
FONDEM grants	25	-	-	-	-	25
Reembolso a donantes	-	-	494	-	-	494
Otros egresos	-	-	548	-	4,406	4,954
<b>Total egresos</b>	<b>82,971</b>	<b>1,803</b>	<b>55,585</b>	<b>4,605</b>	<b>10,838</b>	<b>155,802</b>
<b>INGRESO (EGRESO) NETO DURANTE EL PERIODO</b>	<b>(8,067)</b>	<b>(1,307)</b>	<b>(5,081)</b>	<b>(48)</b>	<b>3,417</b>	<b>(11,086)</b>
Saldo del fondo, al inicio del periodo	(9,967)	7,859	70,300	393	(2,737)	65,848
<b>SALDO DEL FONDO, AL TÉRMINO DEL PERIODO</b>	<b>(18,034)</b>	<b>6,552</b>	<b>65,219</b>	<b>345</b>	<b>680</b>	<b>54,762</b>

(1) No incluye eliminaciones de transacciones entre fondos en ingresos y gastos; sin embargo, esta información se puede encontrar en los estados financieros en el anexo a este informe.

(2) Los ingresos por intereses son registrados trimestralmente en los periodos contables de abril, julio, octubre y diciembre solamente, y por eso se muestran recién desde el cuarto mes.

(3) Para efectos de comparabilidad, cuando fondos no restringidos por año presupuestario son presentados con fondos restringidos, las obligaciones de años anteriores se deducen para obtener la ejecución neta del periodo.

### Fondos Fiduciarios

Los Fondos Fiduciarios son constituidos en virtud de legados o donación para financiar propósitos específicos, mantenidos en fideicomiso, y utilizados de conformidad con las disposiciones o actas correspondientes. El uso de estos fondos está limitado por sus respectivos instrumentos constitutivos y por el consejo o comité que supervisa los recursos. Estos fondos no forman parte del programa-presupuesto y están destinados a propósitos específicos, tales como:

- La Fundación para las Américas, que es una organización sin fines de lucro que se encarga de promover la cooperación y el desarrollo económico en el Continente. Sus recursos provienen de contribuciones de donantes corporativos y subvenciones mayormente del Gobierno federal de los Estados Unidos.
- El Fondo Fiduciario de Beneficios Médicos, con el que se proporcionan beneficios médicos al personal de la OEA. Este fondo se limita a pagar los reclamos de gastos médicos de los empleados amparados por el seguro. El pago de los reclamos es gestionado por un proveedor de seguros.
- El Fondo Panamericano Leo S. Rowe, que fue establecido para proporcionar préstamos a estudiantes de los Estados Miembros que no sean residentes ni ciudadanos de los Estados Unidos, y para otorgar préstamos a empleados de la OEA para el pago de estudios y afrontar emergencias.

Tabla 4: Flujos de ingresos y egresos para los principales Fondos Fiduciarios (en miles de USD)

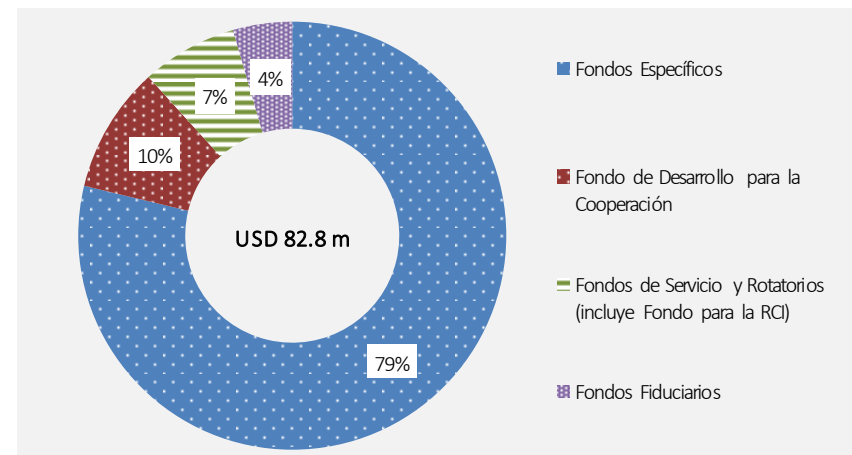
	Fundación para las Américas	Beneficios Médicos	Rowe Pan American
Saldo de efectivo al inicio del periodo 01/01	1,125	43,212	17,014
Más ingresos:			
Contribuciones y donaciones	2,310	12,734	1
Ingresos por inversiones *	6	731	464
Otros ingresos	1	534	33
Menos egresos:			
Gastos	1,938	12,587	412
Otros Egresos *	-	-	444
Saldo de efectivo al final del periodo 12/31	1,504	44,625	16,656

\* Incluye ganancias/pérdidas netas no realizadas.

### Efectivo y depósitos en custodia en el Fondo de Tesorería de la OEA

El efectivo disponible para llevar a cabo las actividades de diversos fondos está consolidado en el Fondo de Tesorería de la Organización. Cada fondo administrado por la SG/OEA conserva cierto valor líquido representado por su saldo en efectivo (figura 5). La SG/OEA administra el Fondo de Tesorería e invierte todo recurso que no se requiere inmediatamente para sus operaciones. Los ingresos generados por estas inversiones se agregan al saldo de cada fondo en proporción a su saldo. La SG/OEA aplica un perfil de riesgos prudente para la administración de los recursos de este fondo y las directrices de la SG/OEA sobre inversiones hacen énfasis en la preservación del capital por sobre la generación de ingresos.

Figura 5: Composición del balance en el Fondo de Tesorería de la OEA (en millones de USD y porcentajes)



Al final de este periodo, el Fondo de Tesorería contaba con USD 86.9 millones en efectivo, compuestos por los diversos fondos de la OEA. Mediante las resoluciones CP/RES. 1034 (1984/14) y CP/RES. 1046 (2013/15), se encomendó a la SG/OEA que utilizara los recursos del Fondo de Tesorería como préstamo interno sin intereses para el Fondo Regular, como una excepción y como una solución temporal para subsanar la insuficiencia de efectivo. Al término de este periodo, el Fondo Regular debe al Fondo de Tesorería USD 15.9 millones, de los cuales USD 3.4 millones están vinculados con las cuotas vencidas correspondientes a 2014 y USD 12.5 millones a 2015.

### Información sobre cuotas

Las Normas Generales de la OEA disponen que los Estados Miembros paguen enteramente sus cuotas el primer día del año; si no lo hacen, para que se les considere en situación regular, deben negociar un plan de pagos con la SG/OEA. Los Estados Miembros que pagan sus cuotas a más tardar en marzo de cada año tienen derecho a los siguientes descuentos (que se aplican a las cuotas del año siguiente): 3% del monto pagado al 31 de enero; 2% del monto pagado al último día de febrero; y 1% del monto pagado al 31 de marzo. Al comienzo del ejercicio se acreditó la suma de USD 533.9 mil en descuentos por pago oportuno, así como USD 1.3 mil en pagos anticipados.

Al comienzo del ejercicio, la SG/OEA registraba USD 94.1 millones en cuotas por cobrar (es decir, saldo adeudado), USD 82.4 millones por concepto de cuotas corrientes y USD 11.7 millones correspondientes a cuotas atrasadas—columnas **a** y **e** en la tabla 5, respectivamente. Al cierre de este trimestre, la SG/OEA había recibido USD 70.3 millones en cuotas corrientes (columna **b** en la tabla 5), lo que da lugar a un saldo adeudado de USD 12.1 millones para el periodo corriente. **El monto recibido no refleja los descuentos acreditados por pago oportuno.**

Al mismo tiempo, la SG/OEA había recibido USD 4.2 millones destinados a cubrir el saldo de las cuotas de años anteriores (columna **f** en la tabla 5), lo que deja un saldo del ejercicio anterior de USD 7.5 millones. A la fecha de redacción del presente informe, la SG/OEA no había recibido indicaciones de los Estados Miembros con respecto a la fecha en que se pagarían los montos adeudados.

Dado el impacto significativo de las cuotas en el flujo de efectivo del Fondo Regular, la SG/OEA realiza un continuo seguimiento a la información sobre las cuotas y actualiza con periodicidad los supuestos de sus proyecciones sobre la recaudación de cuotas, basándose para ello en los planes de pago y en el historial de pagos de los Estados Miembros.

De los 34 Estados Miembros, 29 están en situación regular o son considerados en situación regular en el pago de sus cuotas, mientras que 5 Estados Miembros no están al día. Estos últimos no han pagado sus cuotas correspondientes al ejercicio actual ni han negociado con la Secretaría General un plan de pagos por escrito. Cuatro de estos Estados Miembros no han pagado el saldo atrasado de sus cuotas de años anteriores y la SG/OEA no puede prever la fecha en que se recibirán esos pagos en 2016 (tablas 6 y 7).

Tabla 5: Tendencia trimestral de recaudación de cuotas por año (en USD y %)

Año	(a) Cuotas corrientes	(b) Recaudación de cuotas corrientes	(c = a - b) Saldo de recaudación del periodo actual	(d = b / a) Progreso de recaudación del periodo actual	(e) Balance de cuotas de años anteriores	(f) Recaudación de cuotas de años anteriores	(g = e - f) Saldo de recaudación de años anteriores	(h = f / e) Progreso de recaudación de años anteriores	(i = [b + f]/[a + e]) Progreso de recaudación total
Q4 - 2005	73,727,100	63,995,000	9,732,100	87%	21,226,017	12,282,651	8,943,366	58%	80%
Q4 - 2006	73,727,100	65,558,294	8,168,806	89%	18,675,466	14,296,781	4,378,685	77%	86%
Q4 - 2007	77,277,200	70,422,008	6,855,192	91%	12,547,491	8,475,893	4,071,598	68%	88%
Q4 - 2008	77,447,900	74,664,529	2,783,371	96%	10,926,790	10,547,463	379,327	97%	96%
Q4 - 2009	78,593,000	77,985,159	607,841	99%	3,162,698	2,852,411	310,287	90%	99%
Q4 - 2010	78,513,615	77,447,328	1,066,287	99%	918,128	701,756	216,372	76%	98%
Q4 - 2011	80,950,800	79,141,697	1,809,103	98%	1,282,659	183,515	1,099,144	14%	96%
T4 - 2012	81,105,400	78,815,661	2,289,739	97%	2,908,247	348,371	2,559,876	12%	94%
T4 - 2013	81,105,400	79,229,276	1,876,124	98%	4,849,615	4,742,861	106,754	98%	98%
T4 - 2014	81,105,400	71,140,106	9,965,294	88%	1,982,878	248,125	1,734,753	13%	86%
T4 - 2015	82,440,400	70,303,500	12,136,900	85%	11,700,047	4,176,006	7,524,041	36%	79%

Tabla 6: Estado de cumplimiento y pagos recibidos en la recuadación de cuotas, así como el balance adeudado a fin de año (en miles de USD)

	a	b	c=a+b	d	e=c-d	Pagos netos recibidos en 2015 (por trimestre)				f=(T1..T4)	g=e-f	h
	Cuotas corrientes	Saldo de cuotas años anteriores	Total Saldo adeudado	Descuentos y avances	Saldo adeudado neto					2015 pagos netos	Saldo adeudado a fin de año	2016 proy. pagos por adelantado
						T1	T2	T3	T4			
<b>1. Situación regular y/o considerado en situación regular</b>												
<b>1.a. Pagado completamente</b>												
Antigua y Barbuda	18.2	22.2	40.4	-	40.4	13.4	9.0	-	18.0	40.4	-	-
Argentina	1,987.2	-	1,987.2	-	1,987.2	25.8	-	1,987.2	-	2,013.0	-	25.8
Bahamas (Commonwealth de las)	40.6	-	40.6	-	40.6	40.6	-	-	-	40.6	-	-
Barbados	28.2	-	28.2	-	28.2	-	28.2	-	-	28.2	-	-
Belize	18.2	-	18.2	-	18.2	-	18.2	-	-	18.2	-	-
Bolivia	46.4	-	46.4	-	46.4	46.4	-	-	-	46.4	-	-
Canadá	8,762.5	-	8,762.5	293.0	8,469.5	8,469.5	-	-	-	8,469.5	-	-
Chile	1,115.3	-	1,115.3	29.1	1,086.2	1,086.2	-	-	-	1,086.2	-	-
Colombia	1,085.5	-	1,085.5	-	1,085.5	-	1,085.5	-	-	1,085.5	-	-
Costa Rica	190.4	-	190.4	3.6	186.8	186.8	-	-	-	186.8	-	-
Dominica (Commonwealth de)	18.2	-	18.2	-	18.2	-	18.1	0.1	-	18.2	-	-
Ecuador	266.6	-	266.6	-	266.6	-	-	266.6	-	266.6	-	-
El Salvador	71.2	-	71.2	-	71.2	-	-	-	71.2	71.2	-	-
Estados Unidos	49,240.0	-	49,240.0	-	49,240.0	12,310.0	12,310.0	12,310.0	12,310.0	49,240.0	-	-
Guatemala	120.1	-	120.1	1.3	118.8	121.2	-	-	-	121.2	-	2.5
Guyana	18.2	-	18.2	-	18.2	18.2	-	-	-	18.2	-	-
Honduras	34.8	-	34.8	-	34.8	34.8	-	-	-	34.8	-	-
México	5,620.3	-	5,620.3	202.7	5,417.6	5,417.6	-	-	-	5,417.6	-	-
Nicaragua	21.5	-	21.5	-	21.5	21.5	-	-	-	21.5	-	-
Panamá	145.7	-	145.7	1.3	144.4	-	144.4	-	-	144.4	-	-
Paraguay	62.1	-	62.1	1.3	60.8	60.8	-	-	-	60.8	-	-
Perú	712.1	0.0	712.1	-	712.1	0.0	-	712.7	-	712.7	-	0.6
República Dominicana	262.5	0.0	262.5	-	262.5	0.0	262.5	-	-	262.5	-	-
San Kitts y Nevis	18.2	-	18.2	-	18.2	-	18.2	-	-	18.2	-	-
Santa Lucía	18.2	-	18.2	-	18.2	-	18.2	0.0	-	18.2	-	-
Suriname	21.5	-	21.5	-	21.5	-	-	21.5	-	21.5	-	-
Trinidad y Tobago	111.8	-	111.8	2.9	108.9	-	108.9	-	-	108.9	-	-
Uruguay	204.5	-	204.5	-	204.5	-	-	204.5	-	204.5	-	-
<b>1.b. No pagado completamente, con plan de pago</b>												
Jamaica	58.0	19.0	77.0	-	77.0	19.0	14.5	14.5	14.5	62.5	14.5	-
<b>2. No al día (no pagado completamente y sin plan de pago)</b>												
<b>2.a. Sin balance de años anteriores</b>												
Haití	21.5	-	21.5	-	21.5	-	-	-	-	-	21.5	-
<b>2.b. Con balance de años anteriores</b>												
Brasil	10,289.3	8,109.4	18,398.7	-	18,398.7	-	-	3,100.7	1,004.1	4,104.9	14,293.8	-
Grenada	18.2	111.4	129.6	-	129.6	-	-	-	-	-	129.6	-
San Vicente y las Grenadinas	18.2	53.7	71.9	-	71.9	30.0	-	-	-	30.0	42.0	-
Venezuela	1,775.2	3,384.3	5,159.5	-	5,159.5	-	-	-	-	-	5,159.5	-
<b>TOTAL</b>	<b>82,440.4</b>	<b>11,700.0</b>	<b>94,140.4</b>	<b>535.2</b>	<b>93,605.2</b>	<b>27,901.9</b>	<b>14,035.6</b>	<b>18,617.9</b>	<b>13,417.9</b>	<b>73,973.2</b>	<b>19,660.9</b>	<b>28.9</b>

\* Algunos montos individuales y totales que muestran "0.0" pueden diferir un poco por redondeo.

Tabla 7: Pagos de cuotas (neto) recibidos en el presente año por mes (en miles de USD)

	Pagos Netos recibidos en 2015 basado en planes de pago y/o historia												2015 pagos netos	Pagos netos en %
	Ene	Feb	Mar	Abr	May	Jun	Jul	Ago	Sep	Oct	Nov	Dic		
<b>1. Situación regular y/o considerado en situación regular</b>														
<u>1.a. Pagado completamente</u>														
Antigua y Barbuda	-	-	13.4	-	-	9.0	-	-	-	-	13.0	5.0	40.4	0.1%
Argentina	-	-	25.8	-	-	-	1,987.2	-	-	-	-	-	2,013.0	2.7%
Bahamas (Commonwealth de las)	-	40.6	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	40.6	0.1%
Barbados	-	-	-	-	28.2	-	-	-	-	-	-	-	28.2	0.0%
Belize	-	-	-	-	-	18.2	-	-	-	-	-	-	18.2	0.0%
Bolivia	-	-	46.4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	46.4	0.1%
Canadá	8,469.5	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	8,469.5	11.4%
Chile	-	-	1,086.2	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1,086.2	1.5%
Colombia	-	-	-	-	1,085.5	-	-	-	-	-	-	-	1,085.5	1.5%
Costa Rica	-	-	186.8	-	-	-	-	-	-	-	-	-	186.8	0.3%
Dominica (Commonwealth de)	-	-	-	-	-	18.1	0.1	-	-	-	-	-	18.2	0.0%
Ecuador	-	-	-	-	-	-	266.6	-	-	-	-	-	266.6	0.4%
El Salvador	-	-	-	-	-	-	-	-	-	71.2	-	-	71.2	0.1%
Estados Unidos	12,310.0	-	-	12,310.0	-	-	4,924.0	-	7,386.0	-	12,310.0	-	49,240.0	66.6%
Guatemala	-	-	121.2	-	-	-	-	-	-	-	-	-	121.2	0.2%
Guyana	-	-	18.2	-	-	-	-	-	-	-	-	-	18.2	0.0%
Honduras	-	34.8	0.0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	34.8	0.0%
México	-	-	5,417.6	-	-	-	-	-	-	-	-	-	5,417.6	7.3%
Nicaragua	21.5	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	21.5	0.0%
Panamá	-	-	-	128.9	-	15.5	-	-	-	-	-	-	144.4	0.2%
Paraguay	60.8	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	60.8	0.1%
Perú	0.0	-	-	-	-	-	712.7	-	-	-	-	-	712.7	1.0%
República Dominicana	-	0.0	-	-	-	262.5	-	-	-	-	-	-	262.5	0.4%
San Kitts y Nevis	-	-	-	-	-	18.2	-	-	-	-	-	-	18.2	0.0%
Santa Lucía	-	-	-	-	-	18.2	0.0	-	-	-	-	-	18.2	0.0%
Suriname	-	-	-	-	-	-	21.5	-	-	-	-	-	21.5	0.0%
Trinidad y Tobago	-	-	-	-	108.9	-	-	-	-	-	-	-	108.9	0.1%
Uruguay	-	-	-	-	-	-	-	204.5	-	-	-	-	204.5	0.3%
<u>1.b. No pagado completamente, con plan de pago</u>														
Jamaica	-	-	19.0	-	-	14.5	14.5	-	-	-	-	14.5	62.5	0.1%
<b>2. No al día (no pagado completamente y sin plan de pago)</b>														
<u>2.a. Sin balance de años anteriores</u>														
Haití	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0.0%
<u>2.b. Con balance de años anteriores</u>														
Brasil	-	-	-	-	-	-	3,100.7	-	-	-	-	1,004.1	4,104.9	5.5%
Grenada	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0.0%
San Vicente y las Grenadinas	30.0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	30.0	0.0%
Venezuela	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0.0%
<b>TOTAL</b>	<b>20,891.8</b>	<b>75.4</b>	<b>6,934.8</b>	<b>12,438.9</b>	<b>1,222.6</b>	<b>374.1</b>	<b>11,027.4</b>	<b>-</b>	<b>7,590.5</b>	<b>71.2</b>	<b>12,323.0</b>	<b>1,023.6</b>	<b>73,973.2</b>	<b>100.00%</b>
en %	28.2%	0.1%	9.4%	16.8%	1.7%	0.5%	14.9%	0.0%	10.3%	0.1%	16.7%	1.4%	100.0%	

\* Algunos montos individuales y totales que muestran "0.0" pueden diferir un poco por redondeo.

### Evaluación del riesgo de liquidez en el Fondo Regular

El Fondo Regular inició el ejercicio con un saldo de efectivo de USD 0, fluctuando mes a mes hasta terminar de nuevo en USD 0 al final del trimestre. A pesar de que la aprobación de la prórroga del préstamo temporal del Fondo de Tesorería —según la resolución CP/RES. 1046 (2013/15)— ha contribuido a mitigar los déficits de efectivo durante este trimestre, el retraso en el pago de cuotas sigue siendo un motivo de preocupación a largo plazo, ya que afecta significativamente la liquidez del Fondo

Regular y por lo tanto las operaciones de la SG/OEA. En este momento, la Secretaría General no puede elaborar proyecciones sobre el reembolso del préstamo temporal, pues no ha recibido de los Estados Miembros, con cuotas atrasadas, indicaciones sobre la fecha en que pagarán las sumas adeudadas. En la tabla 8 se presentan los pagos netos mensuales de los Estados Miembros recibidos para el presente año.

Tabla 8: Flujos de efectivo mensual para el Fondo Regular (en millones de USD) 2015

	Ene	Feb	Mar	Abr	May	Jun	Jul	Ago	Sep	Oct	Nov	Dic	Total
<b>a Saldo de efectivo al inicio</b>	0.00	14.00	7.38	7.65	12.55	6.08	0.00	0.60	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>Ingresos</b>													
Pagos netos de cuotas	20.89	0.08	6.93	12.44	1.22	0.37	11.03	0.00	7.59	0.00	12.39	1.02	73.97
Apoyo administrativo	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Reembolso a la Reserva	0.00	0.00	0.48	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.48
Otros ingresos	0.02	0.00	0.00	0.02	0.05	0.00	0.01	0.00	0.00	0.00	0.00	0.01	0.10
<b>b Total ingresos</b>	20.91	0.08	7.42	12.45	1.27	0.37	11.04	0.00	7.59	0.00	12.39	1.03	74.55
<b>Egresos</b>													
Gastos 2015	6.40	6.44	6.75	7.25	7.35	6.18	6.62	5.87	6.78	7.09	6.74	6.04	79.51
Gastos 2014	0.48	0.25	0.35	0.28	0.12	0.06	0.01	0.05	0.03	0.00	0.03	0.00	1.67
Costos transición nueva adm.	0.00	0.00	0.01	0.03	0.27	0.71	0.22	0.10	0.13	0.05	0.00	0.15	1.65
<b>c Total egresos</b>	6.88	6.69	7.11	7.56	7.74	6.95	6.85	6.01	6.94	7.14	6.77	6.18	82.83
<b>d=b-c Flujo de efectivo neto</b>	14.03	(6.62)	0.31	4.90	(6.47)	(6.57)	4.19	(6.01)	0.65	(7.14)	5.63	(5.15)	(8.27)
e De/al Fondo de Tesorería	(0.03)	0.00	(0.03)	0.00	0.00	0.49	(3.59)	5.42	(0.65)	7.14	(5.63)	5.16	8.28
<b>f=a+d+e Saldo de efectivo al final del peric</b>	<b>14.00</b>	<b>7.38</b>	<b>7.65</b>	<b>12.55</b>	<b>6.08</b>	<b>0.00</b>	<b>0.60</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>



Tendencia saldo efectivo final

**Contribuciones de Estados Miembros a fondos de la OEA**

En el tabla 9 se resumen las contribuciones de Estados Miembros a fondos de la OEA. Se muestra asimismo el saldo al final del periodo de Fondos Específicos de cada Estado Miembro. La columna en que se presenta la recaudación del ejercicio corriente (ie. periodo actual) correspondiente al Fondo Regular se refiere al total de los

pagos de cuotas del ejercicio efectuados al término del periodo por cada Estado Miembro. Los montos de esta columna incluyen descuentos por pago oportuno y por pagos anticipados, por lo cual podrían diferir levemente de la información presentada en secciones anteriores del presente informe (cuotas y liquidez). En el [website de la OEA](#) se ofrece una lista completa de donantes.

Tabla 9: Contribuciones de Estados Miembros a fondos de la OEA

Estado miembro	Fondo Regular		Fondo de			Total	Balance de Fondos Específicos
	Recaudación del periodo actual *	Bal. recaudación años anteriores	Desarrollo para la Cooperación	Fondos Específicos	Fundación para las Américas		
Antigua y Barbuda	18,200	22,192	3,494			43,886	-
Argentina	1,987,200	-	10,078	221,000		2,218,278	374,402
Bahamas (Commonwealth de las)	40,600	-	-	1,000		41,600	2,987
Barbados	28,200	-	16,400	61,946		106,546	30,167
Belize	18,200	-	16,000	13,067		47,267	12,250
Bolivia	46,400	-	-	105,000		151,400	164,204
Brasil	-	4,104,854	-	50,179		4,155,032	627,622
Canadá	8,762,500	-	-	2,069,297		10,831,797	1,466,005
Chile	1,115,300	-	30,000	198,148		1,343,448	217,967
Colombia	1,085,500	-	-	301,719	240,866	1,628,085	348,764
Costa Rica	190,400	-	30,000	32,898		253,298	39,135
Dominica (Commonwealth de)	18,200	-	5,100	14,232		37,532	19,235
Ecuador	266,600	-	6,000	74,972		347,572	66,665
El Salvador	71,200	-	32,100	33,800		137,100	20,335
Estados Unidos	49,240,000	-	-	19,159,070	220,718	68,619,789	32,994,888
Grenada	-	-	-	-		-	-
Guatemala	120,100	-	10,694	99,371		230,164	201,702
Guyana	18,200	-	5,100	2,644		25,944	13,169
Haití	-	-	-	-		-	1,143
Honduras	34,800	-	14,000	440,626		489,426	229,859
Jamaica	43,500	18,975	10,000	5,000		77,475	16,925
México	5,620,300	-	100,000	718,139		6,438,439	6,267,717
Nicaragua	21,500	-	6,000	22,000		49,500	17,098
Panamá	145,700	-	-	209,704		355,404	191,964
Paraguay	62,100	-	-	221,142		283,242	133,144
Perú	712,100	12	62,500	404,560		1,179,172	197,665
República Dominicana	262,500	8	10,000	98,988		371,496	102,621
San Kitts y Nevis	18,200	-	10,200	-		28,400	-
Santa Lucía	18,200	-	7,570	19,218		44,988	12,878
San Vicente y las Grenadinas	-	29,965	-	-		29,965	30
Suriname	21,500	-	-	-		21,500	5,230
Trinidad y Tobago	111,800	-	-	39,437		151,237	85,677
Uruguay	204,500	-	15,000	126,100		345,600	165,490
Venezuela	-	-	25,980	-		25,980	1,526
<b>Total</b>	<b>70,303,500</b>	<b>4,176,006</b>	<b>426,216</b>	<b>24,743,257</b>	<b>461,585</b>	<b>100,110,563</b>	

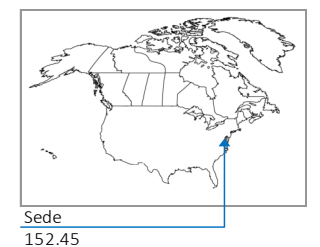
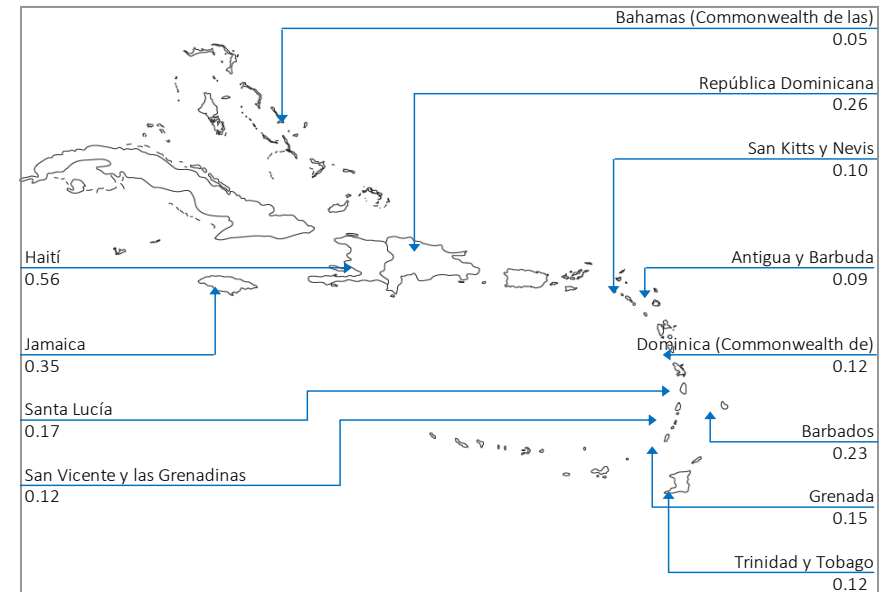
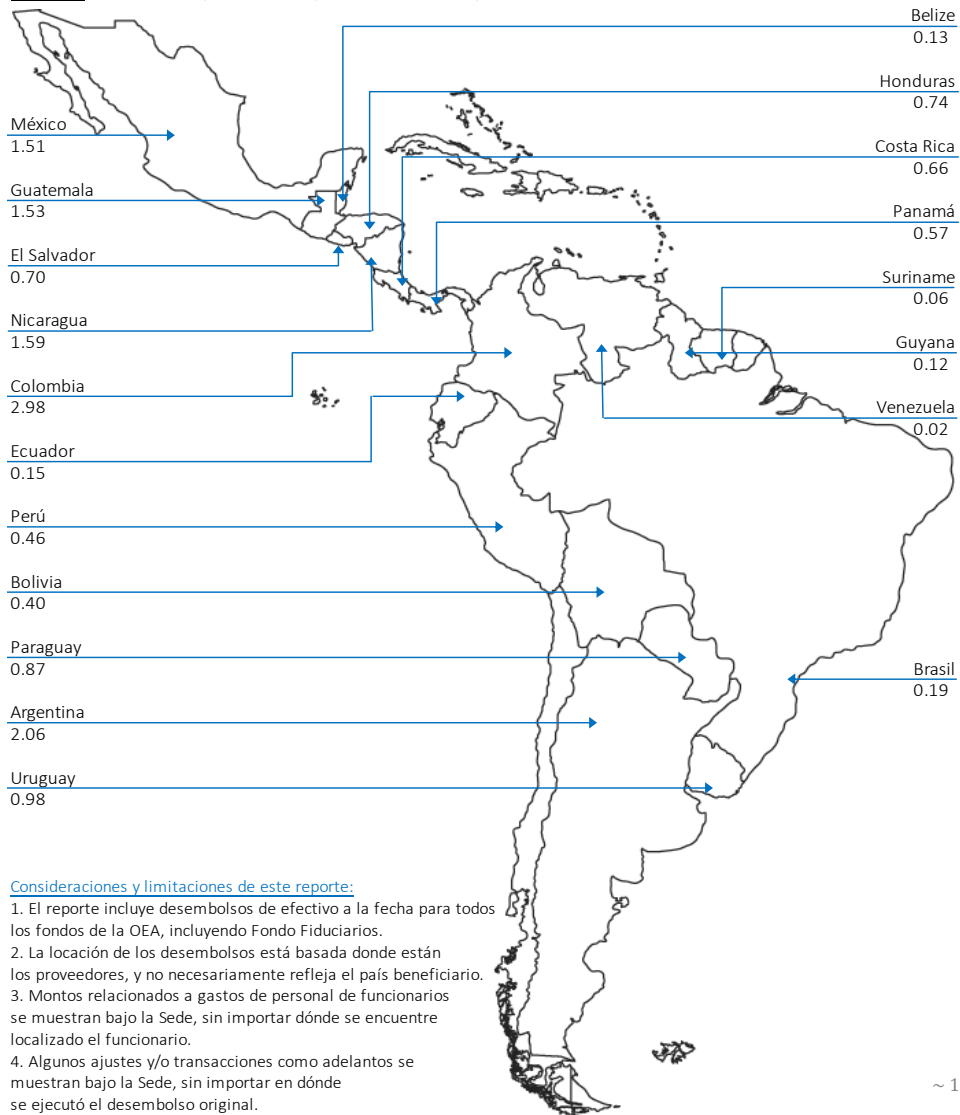
\* Incluye créditos por pronto pago y/o pagos por adelantado.

### Desembolsos por localidad

La OEA lleva a cabo en sus Estados Miembros numerosas actividades que requieren pagos por bienes y servicios en sus correspondientes monedas locales. La mayoría de los desembolsos se efectúan en la Sede de la Organización, sobre todo para el pago de nómina y costos de infraestructura. En América Latina, una gran proporción

de los desembolsos corresponden a la Misión de Apoyo al Proceso de Paz en Colombia (MAPP), actividades de desarrollo sostenible en Argentina, facilitadores judiciales y actividades de desminado en Nicaragua. Los desembolsos realizados en determinado lugar no corresponden necesariamente a la totalidad de las actividades de un proyecto, ya que gran parte de estos se realiza en la Sede.

Figura 6: Desembolsos por localidad (en millones de USD)



**Consideraciones y limitaciones de este reporte:**

1. El reporte incluye desembolsos de efectivo a la fecha para todos los fondos de la OEA, incluyendo Fondo Fiduciarios.
2. La locación de los desembolsos está basada donde están los proveedores, y no necesariamente refleja el país beneficiario.
3. Montos relacionados a gastos de personal de funcionarios se muestran bajo la Sede, sin importar dónde se encuentre localizado el funcionario.
4. Algunos ajustes y/o transacciones como adelantos se muestran bajo la Sede, sin importar en dónde se ejecutó el desembolso original.



**Apropiación Suplementaria CP/RES. 831**

En 2002, el Consejo Permanente aprobó la resolución CP/RES. 831 (1342/02), "Uso de excedentes de recursos del Subfondo de Reserva para inversiones de capital y cumplimiento de los mandatos de la OEA". Los recursos a que hace referencia dicha resolución se reportan como parte de los Fondos Específicos y ascendieron a USD 20,600,000. Además, de conformidad con la resolución AG/RES. 1 (XXV-E/98), USD 415,941 de las apropiaciones no comprometidas del Fondo Regular fueron asignadas al Programa de Becas y Capacitación de la OEA.

En adición a las apropiaciones, se registraron adiciones netas por un monto de USD 3,325,220 de transferencias de varias fuentes, con lo cual el monto total de la apropiación fue de USD 24,341,161. Asimismo, el fondo ha devengado intereses por USD 2,882,266, al 31 de diciembre de 2015, mismos que han sido distribuidos a cada una de sus actividades. Por lo tanto, el monto total destinado al fondo a la fecha es de USD 27,223,427. En la tabla 10 se resume la actividad financiera de esta apropiación desde su inicio hasta la fecha. En el [website de la OEA](#) se presenta un estado financiero más detallado, con notas sobre adiciones (transferencias) netas.

Tabla 10: Estado financiero resumido para la Apropiación Suplementaria CP/RES. 831

	a	b	c	d	e=a+b+c+d	f	g=e-f
	Apropiación original	Apropiación suplementaria	Adiciones (transferencias) netas *	Ingreso por intereses	Financiamiento total	Gastos *	Saldo del fondo
<b>Actividad principal / sub-actividad</b>							
Remodelación de la Sala Simón Bolívar	2,650,000	-	1,217,052	152,182	4,019,234	4,019,234	-
Sala de Multi-Propósito (Sala Guerrero)	750,000	-	(480)	14,577	764,097	764,097	-
<b>Fondo de Obras de Capital</b>							
Fondo de Obras de Capital	4,200,000	-	(4,497,114)	318,373	21,259	-	21,259
Mejora Tecnológica del Edificio Principal y Administrativo	-	-	1,708,000	86,042	1,794,042	1,786,072	7,970
CP/CAAP-3022/09 - Utilización del Fondo de Obras de Capital	-	-	1,209,000	54,610	1,263,610	1,263,556	54
Subtotal	4,200,000	-	(1,580,114)	459,025	3,078,911	3,049,628	29,283
<b>Fondo Especial de Ingresos Areas Técnicas</b>							
UPD Iniciativas de Resolución de Conflictos	400,000	-	-	22,107	422,107	408,194	13,913
Fondo de Paz	1,000,000	-	(527,519)	59,595	532,076	532,076	-
Subfondo del Fondo de Paz	-	-	419,313	40,350	459,663	460,208	(545)
Cuenca Río Negro Honduras / Nicaragua	-	-	100,000	4,742	104,742	101,882	2,860
Comisión I-A de Derechos Humanos	600,000	-	-	6,260	606,260	606,260	-
Biblioteca Conmemorativa Colon	300,000	-	-	20,010	320,010	320,010	-
Información Púb. / Rel. Externas para lograr actividades de Alcance	65,000	-	(902)	1,344	65,442	65,442	-
Oficina de Relaciones Externas	35,000	-	(14)	603	35,589	35,589	-
Subtotal	2,400,000	-	(9,122)	155,011	2,545,889	2,529,661	16,228
Estudio de Administración	1,000,000	-	(259,542)	20,522	760,980	760,980	-
Becas y Programas de Entrenamiento de la OEA	5,000,000	415,941	4,006,592	1,638,935	11,061,468	5,618,352	5,443,116
Mandatos de la Cumbre de las Américas	4,000,000	-	(49,166)	442,014	4,392,848	4,205,209	187,639
Corte I-A de Derechos Humanos	600,000	-	-	-	600,000	600,000	-
<b>Total</b>	<b>20,600,000</b>	<b>415,941</b>	<b>3,325,220</b>	<b>2,882,266</b>	<b>27,223,427</b>	<b>21,547,161</b>	<b>5,676,266</b>

\*Explicado en detalle en el estado financiero publicado en el website de la OEA.

# Oficinas de la OEA en los países

- Gastos de las oficinas en los países
- Estado de Fondos Disponibles

## Gastos de las oficinas en los países

La mayoría de los gastos en los que han incurrido las Oficinas en los Países están vinculados, en la mayoría de los casos, con los sueldos de representante y secretaria de cada oficina, y en algunos casos, el chofer/mensajero. Los gastos no corre-

spondientes a personal pueden diferir de una oficina a otra por varios factores, incluidos el costo de vida y las actividades de cada una de ellas. En la tabla 11 se desglosan los gastos totales financiados con el Fondo Regular, Fondos Específicos y Fondo para la RCI, por oficina y objeto de gasto.

Tabla 11: Gastos por Oficina y objeto de gasto (para todas las fuentes de financiamiento)

Oficina País de la OEA	Personal	No personal							Total no personal	Gran total	% de gran total
	Personal no recurrente	Viajes	Publicaciones y documentos	Equipos y suministros	Rentas de edificio y mantenimiento	Contratos por resultado	Otros				
Antigua y Barbuda	51,138	-	-	-	1,558	28,116	11,103	2,886	43,663	94,802	1.5%
Bahamas (Commonwealth de las)	96,474	-	-	-	4,580	391	3,634	5,519	14,124	110,598	1.7%
Barbados	273,873	-	-	480	10,035	45,644	24,075	6,146	86,381	360,253	5.7%
Belize	204,036	-	-	-	5,880	2,695	1,206	15,163	24,944	228,979	3.6%
Bolivia	160,006	-	-	278	3,266	13,389	3,441	20,544	40,917	200,924	3.2%
Costa Rica	93,317	-	-	141	5,927	26,371	4,983	2,192	39,614	132,931	2.1%
Dominica (Commonwealth de)	156,267	-	-	-	4,169	19,224	18,165	2,351	43,909	200,176	3.1%
Ecuador	194,560	-	-	358	3,137	23,141	8,612	9,397	44,645	239,206	3.8%
El Salvador	207,377	-	-	1,185	4,558	32,508	10,920	4,633	53,805	261,182	4.1%
Grenada	66,963	-	-	-	1,268	25,542	-	4,524	31,334	98,297	1.5%
Guatemala	217,691	-	-	45	6,213	12,144	4,621	19,653	42,676	260,367	4.1%
Guyana	170,063	-	-	-	4,423	9,519	4,714	6,002	24,658	194,721	3.1%
Haití	125,513	-	-	583	14,972	69,187	8,606	85,331	178,679	304,192	4.8%
Honduras	151,095	-	-	-	13,314	24,764	1,500	26,377	65,954	217,049	3.4%
Jamaica	192,448	-	-	1,209	5,629	20,792	9,226	4,433	41,288	233,737	3.7%
México	272,492	-	-	298	7,122	792	-	4,177	12,389	284,881	4.5%
Nicaragua	54,897	-	-	-	3,902	17,963	-	7,438	29,303	84,200	1.3%
Panamá	220,820	-	-	-	4,560	26,244	8,172	13,082	52,058	272,878	4.3%
Paraguay	210,618	-	-	-	6,792	33,554	21,172	3,540	65,057	275,674	4.3%
Perú	261,589	-	-	598	8,415	29,295	23,722	23,125	85,154	346,743	5.5%
República Dominicana	164,921	265	-	162	38,152	34,023	67	24,298	96,968	261,889	4.1%
San Kitts y Nevis	196,529	-	-	-	2,846	1,770	8,387	4,222	17,226	213,755	3.4%
Santa Lucía	43,070	-	-	-	859	27,274	14,920	3,953	47,006	90,076	1.4%
San Vicente y las Grenadinas	34,590	-	-	-	1,385	29,280	15,385	5,558	51,607	86,197	1.4%
Suriname	114,460	367	-	-	8,257	441	13,424	3,401	25,891	140,350	2.2%
Trinidad y Tobago	248,097	-	-	-	1,312	12,736	20,529	4,575	39,151	287,248	4.5%
Uruguay	241,776	-	450	248	13,576	37,387	19,652	8,467	79,779	321,555	5.1%
Venezuela	352,390	-	50	45	3,157	43,765	12,195	771	59,983	412,373	6.5%
Apoyo HQ a las oficinas	74,467	-	1,041	-	9,023	3,900	33,500	17,815	65,278	139,745	2.2%
<b>Gran total</b>	<b>4,851,538</b>	<b>632</b>	<b>1,541</b>	<b>5,630</b>	<b>198,286</b>	<b>651,850</b>	<b>305,931</b>	<b>339,571</b>	<b>1,503,441</b>	<b>6,354,978</b>	<b>100.0%</b>
% de gran total	76.3%	0.01%	0.02%	0.1%	3.1%	10.3%	4.8%	5.3%	23.7%	100.0%	

### Estado de Fondos Disponibles para Oficinas de la OEA en los países

Las Oficinas en los Países son financiadas con el Fondo Regular, los Fondos Específicos para Oficinas en los Países (Fondo 118), el Fondo para la RCI y otras cuentas de servicios relativamente pequeñas. En la tabla 12 se resume el financiamiento así como su uso (egresos) por fuente de financiamiento. Los fondos resultantes disponi-

bles incluidos en esta tabla corresponden al saldo final de este trimestre. Este saldo no incluye el final del año y, por lo tanto, difiere del saldo presentado en los tablas 1 y 2 del Fondo Regular y el Fondo para la RCI, en el capítulo 13. En el [website de la OEA](#) se presenta un informe sobre el Estado de Variación en el Saldo del Fondo Específico (118) detallado por país.

Tabla 12: Estado de Fondos Disponibles para Oficinas de la OEA en los países al término del periodo

	Fondo Regular	Fondos Específicos	Fondos de Servicio y Rotatorios		Total
		Oficinas en los Estados Miembros	Fondo para la Recuperación de	Otras cuentas (3)	
<b>FINANCIAMIENTO</b>					
Presupuesto (1)					
Presupuesto de personal	4,774,057	-	74,467	-	4,848,524
Presupuesto de no personal	1,097,160	-	115,523	-	1,212,683
<b>Total presupuesto (1)</b>	<b>5,871,217</b>	<b>-</b>	<b>189,990</b>	<b>-</b>	<b>6,061,207</b>
Contribuciones y otros ingresos:					
Trimestre 1	-	42,331	-	539	42,870
Trimestre 2	-	185,696	-	10,196	195,892
Trimestre 3	-	126,603	-	2,851	129,454
Trimestre 4	-	27,831	-	4,091	31,922
<b>Total contribuciones y otros ingresos</b>	<b>-</b>	<b>382,461</b>	<b>-</b>	<b>17,678</b>	<b>400,139</b>
<b>a Total financiamiento disponible</b>	<b>5,871,217</b>	<b>382,461</b>	<b>189,990</b>	<b>17,678</b>	<b>6,461,345</b>
<b>EGRESOS</b>					
Ejecución:					
Gastos:					
Trimestre 1	1,476,344	107,784	91,180	1,500	1,676,809
Trimestre 2	1,457,337	86,475	32,644	1,527	1,577,983
Trimestre 3	1,400,258	97,269	30,827	493	1,528,847
Trimestre 4	1,409,181	111,127	33,324	17,706	1,571,339
<b>Total de gastos</b>	<b>5,743,121</b>	<b>402,655</b>	<b>187,975</b>	<b>21,227</b>	<b>6,354,978</b>
Obligaciones	43,744	150,945	672	1,028	196,389
<b>Ejecución total</b>	<b>5,786,865</b>	<b>553,600</b>	<b>188,648</b>	<b>22,254</b>	<b>6,551,367</b>
Otros egresos	-	21	-	-	21
<b>b Total egresos</b>	<b>5,786,865</b>	<b>553,621</b>	<b>188,648</b>	<b>22,254</b>	<b>6,551,388</b>
<b>c=a-b INGRESO (EGRESO) NETO DURANTE EL PERIODO</b>	<b>84,352</b>	<b>(171,160)</b>	<b>1,342</b>	<b>(4,577)</b>	<b>(90,043)</b>
<b>d Fondos disponibles, al principio del año</b>	<b>-</b>	<b>366,878</b>	<b>-</b>	<b>14,846</b>	<b>381,724</b>
<b>e=c+d FONDOS DISPONIBLES, AL CIERRE DEL PERIODO (2)</b>	<b>84,352</b>	<b>195,718</b>	<b>1,342</b>	<b>10,269</b>	<b>291,682</b>

(1) Se refiere al presupuesto modificado, que es el monto original aprobado en el programa presupuesto más transferencias netas entre capítulos.

(2) Los fondos disponibles del Fondo Regular y el Fondo para la RCI difieren de las Tablas 1 y 2 presentadas en la sección de ejecución presupuestaria de este informe dado que esta tabla está basada en gastos y obligaciones a la fecha.

(3) Incluye actividad financiera de acuerdos de renta para uso de oficina.

# Fondos Específicos

- Hechos financieros destacados
- Acuerdos suscritos con donantes
- Gastos por donante y pilar programático
- Estado de Variación en el Saldo del Fondo
- Auditorías financieras externas solicitadas por donantes

## Hechos financieros destacados

El monto de las contribuciones a Fondos Específicos ascendió a USD 49.8 millones, suma inferior en casi 14% y 27% a las de iguales periodos de 2014 (USD 57.7 millones) y 2013 (USD 68.5 millones), respectivamente. Este año, los montos de las contribuciones efectuadas por Estados Miembros y por otras instituciones se redujeron en aproximadamente 36% y 8%, respectivamente, en comparación con el mismo periodo del año anterior. Al mismo tiempo, sin embargo, los observadores permanentes incrementaron significativamente sus contribuciones en un 59%. El incremento en las contribuciones de los observadores permanentes no ha sido suficiente para compensar la disminución general de las contribuciones a los Fondos Específicos. Esta disminución ya ha impactando significativamente la recaudación de RCI, que es hasta el momento 26% inferior al mismo periodo del año pasado. La SG/OEA ajustó a la baja la ejecución presupuestaria 2015 del Fondo para la RCI.

El Departamento de Servicios Financieros (DSF) desconoce la causa de la baja generalizada en las contribuciones a Fondos Específicos.

## Acuerdos suscritos con donantes

Se entiende por acuerdo con donantes cualquier pacto, memorándum de entendimiento, intercambio de cartas, acuerdo general de cooperación, etc. que la SG/OEA establezca con otra(s) parte(s) para realizar una actividad o proyecto específico. Los acuerdos con donantes relativos a Fondos Específicos suelen imponer condiciones sobre el uso de los recursos, que pueden incluir uno o más de los siguientes requisitos: finalidad específica, plazos de ejecución, presupuestos detallados, elegibilidad de costos, informes financieros y narrativos, acreditación de intereses, auditoría externa, etc. Algunos donantes imponen más requisitos que otros y, por lo general, a mayor número de requisitos corresponde un costo administrativo más elevado para

la SG/OEA en el manejo de este tipo de acuerdos. Por ejemplo, para cumplir algunos de los diversos requisitos de información financiera, tales como ejecución financiera en diversas monedas y tipos de cambio, la SG/OEA prepara hojas de cálculo en forma manual, debido a las actuales limitaciones de su sistema financiero.

La SG/OEA realiza cada año un activo seguimiento y gestión de más de 500 acuerdos con donantes, cada uno de ellos con su propio conjunto de requisitos administrativos. Este volumen es elevado teniendo en cuenta que el gasto promedio por acuerdo suscrito es de tan sólo USD 107 mil. En adición, el 80% de estos acuerdos se ubican por debajo de ese promedio. Por lo tanto, la Administración cree necesario que la Organización en general debe negociar más acuerdos marco o “fondos canasta” con donantes para reducir los costos administrativos, de modo que con un acuerdo marco se financien varios proyectos o programas. Las recomendaciones del *Plan Estratégico para la Modernización de la Gestión* también apuntan en la misma dirección. La SG/OEA ha avanzado en ese sentido con unos pocos donantes, como Canadá y España, y en unos pocos programas, como el de la MAPP/OEA para el Proceso de Paz en Colombia, pero se requiere una labor más sistemática.

Durante el 2015 se han suscrito 240 nuevos acuerdos, con un financiamiento total de USD 40.1 millones. En la tabla 13 se resumen estos acuerdos por tipo de donante. En el [website de la OEA](#) se encuentra un listado detallado de los acuerdos firmados con donantes.

## Gastos por donante y pilar programático

Varios donantes efectúan contribuciones a Fondos Específicos a través de fondos no programados, cuyos recursos no son recibidos por la SG/OEA para un propósito

Tabla 13: Nuevos acuerdos con donantes que inician ejecución este año

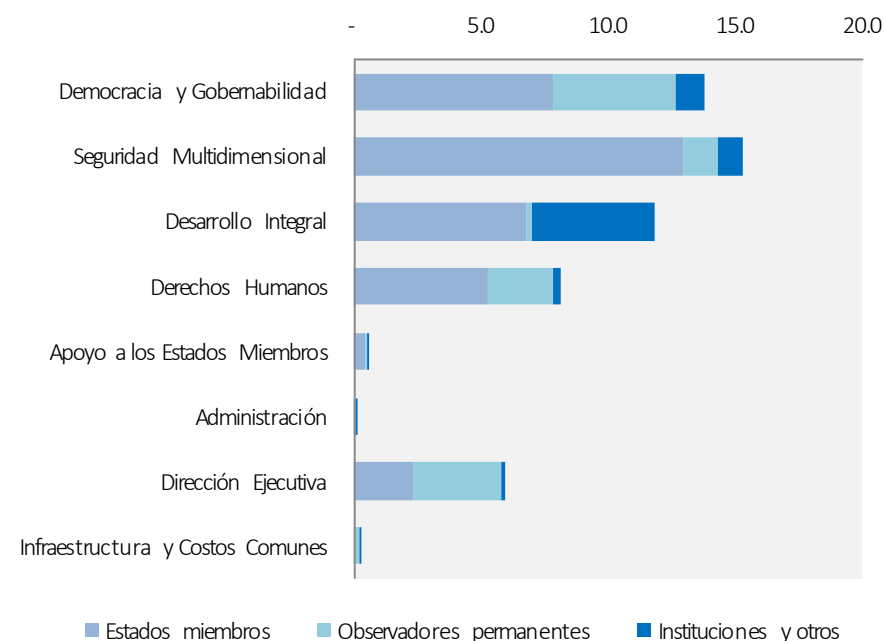
Donante	a Cantidad	b Monto en miles de USD	c=b/a Monto promedio en miles de USD	d Rango de periodo de ejecución
Estados miembros	150	24,158.1	161.1	De 0 a 6 años
Observadores permanentes	69	14,112.9	204.5	De 0 a 6 años
Instituciones y otros	21	1,835.2	87.4	De 0 a 6 años
<b>Total</b>	<b>240</b>	<b>40,106.2</b>	<b>167.1</b>	

específico en principio, sino que son asignados tiempo después a un proyecto determinado, y en algunos casos abarcan más de un periodo fiscal. Luego de que estas contribuciones son programadas para actividades de proyectos específicos y se gastan, los saldos remanentes al concluir tales actividades son devueltos a la cuenta no programada original. En estos casos, la programación neta (diferencia entre la contribución original y los fondos no gastados) se considera como la “contribución” a esas actividades.

Por las razones arriba explicadas, entre otras, examinar exclusivamente las contribuciones podría no brindar una figura completa del destino deseado por los donantes y la manera en que usan estos fondos. Los gastos son un buen indicador que ayuda a comprender la manera en que los donantes y las áreas de la SG/OEA programan Fondos Específicos a lo largo del tiempo. Los gastos muestran la manera en que los fondos están siendo realmente usados en actividades específicas de proyectos en el periodo corriente, independientemente de que la contribución provenga de fondos no programados o se devolvieron al donante los fondos remanentes.

Este año, la SG/OEA incurrió gastos por un total de USD 55.9 millones, correspondientes a Fondos Específicos. Casi el 63% de esa suma fue financiada con contribuciones de Estados Miembros, el 23% con contribuciones de observadores permanentes, y el 14% con contribuciones de instituciones y otros donantes. Los observadores permanentes tienden a financiar actividades comprendidas en el pilar de democracia y gobernabilidad, en tanto que instituciones y otros donantes, como las Naciones Unidas, tienden a financiar actividades comprendidas en desarrollo integral (figura 7).

Figura 7: Gastos por donantes y pilar programático (en millones de USD)



### Estado de Variación en el Saldo del Fondo

Los Fondos Específicos operan en forma diferente que el Fondo Regular o el Fondo para la RCI en cuanto a ejecución presupuestaria. Las actividades comprendidas en fondos específicos son llevadas a cabo por la SG/OEA conforme a los acuerdos firmados con donantes, por lo cual su ejecución presupuestaria está directamente vinculada con restricciones impuestas por los propios donantes. Varios de esos acuerdos se ejecutan en más de un ejercicio fiscal, por lo cual, en lo referente a la presentación de la actividad financiera para el periodo corriente, se presenta un saldo de inicio para mostrar la figura completa (además de las contribuciones) de cómo se están financiando los gastos corrientes. En la tabla 14 se resume esta actividad por capítulo. En el [website de la OEA](#) se encuentra un estado mucho más detallado por subprograma, donante y actividad.

### Auditorías financieras externas solicitadas por donantes de Fondos Específicos

Como parte de las condiciones impuestas por donantes, la SG/OEA coordina auditorías financieras externas de algunas de sus actividades y proyectos. La coordinación de esas actividades dura habitualmente cuatro meses, de principio a fin, e incluye actividades tales como la definición del ámbito de las auditorías, licitaciones para la contratación de empresas de auditoría externa, recopilación y examen exhaustivo de datos financieros, documentación de naturaleza administrativa y jurídica, así como el informe final de auditoría.

Este año, se realizaron tres auditorías financieras externas que dieron lugar a dictámenes sin salvedades en relación con el “Fondo Canasta” de la MAPP/OEA, el Programa de Facilitadores Judiciales y la Libertad de Expresión. En adición, en el cuarto trimestre, se inició otra auditoría que cerrará este año también. En el corto plazo, es posible que los donantes soliciten hasta 29 auditorías adicionales.

Tabla 14: Fondos Específicos—Estado de Variación en el Saldo del Fondo (en miles de USD)

Capítulo	a Saldo de efectivo 01/01/15	b Contribuciones *	c Otras actividades netas *	d Gastos	e=a+b+c-d Saldo de efectivo 12/31/15	f Obligaciones al 12/31/15	g=e-f Saldo del fondo 12/31/15
1 - Oficina del Secretario General	605.0	76.2	(37.1)	669.0	(24.9)	55.3	(80.2)
2 - Oficina del Secretario General Adjunto	(216.5)	111.5	(26.7)	152.4	(284.1)	20.0	(304.1)
3 - Organismos Principales y Especializados	3,861.3	1,951.7	3,287.0	7,408.4	1,691.6	738.0	953.6
5 - Secretaría de Asuntos Jurídicos	5,657.3	4,714.8	177.4	4,363.8	6,185.6	1,814.0	4,371.6
6 - Secretaría de Seguridad Multidimensional	20,796.9	9,531.2	416.4	15,280.6	15,463.9	4,260.0	11,203.9
7 - Secretaría de Asuntos Políticos	5,303.7	10,390.4	4,612.3	13,447.0	6,859.4	1,704.6	5,154.8
8 - Secretaría Ejecutiva para el Desarrollo Integral	27,376.3	12,185.4	211.9	12,869.9	26,903.6	2,643.7	24,259.9
9 - Secretaría de Relaciones Externas	267.6	92.4	51.7	328.8	82.9	6.1	76.8
10 - Secretaría de Administración y Finanzas	365.1	35.0	527.9	552.6	375.3	294.6	80.7
11 - Infraestructura Básica y Costos Comunes	204.4	-	-	203.2	1.1	-	1.1
12 - Gestión de Conferencias y Reuniones	492.3	-	(185.5)	0.0	306.8	-	306.8
13 - Oficinas y Unidades de la SG en los Estados Miembros	409.6	367.5	(10.4)	420.1	346.7	150.9	195.7
14 - Cuerpos de Supervisión de la Gestión	0.4	24.1	-	14.9	9.5	-	9.5
<b>Otras actividades:</b>							
Fondo de Coop. con América Latina y el Caribe	1,583.3	-	8.3	0.6	1,591.0	-	1,591.0
Interés a reembolsar al USINL	86.6	-	(12.0)	-	74.6	-	74.6
Fondo Oliver Jackman	154.6	-	0.8	-	155.4	-	155.4
Reconciliación y cancelación de cuentas	(119.7)	-	(27.0)	-	(146.7)	-	(146.7)
Resolución CP 831/2002	5,855.9	-	20.5	164.6	5,711.8	42.9	5,668.9
Fondos sin Programar	10,678.6	10,338.0	(9,371.0)	-	11,645.6	-	11,645.6
<b>Total</b>	<b>83,362.9</b>	<b>49,818.1</b>	<b>(355.5)</b>	<b>55,876.1</b>	<b>76,949.3</b>	<b>11,730.2</b>	<b>65,219.1</b>

\* Incluye contribuciones de estados miembros, observadores permanentes y otras instituciones.

\*\* Otras actividades netas incluyen, por lo general: transferencias netas de fondos sin programar, reembolsos, e ingresos por intereses.