

SG/OEA  
Informe  
Financiero  
Semianual  
(IFS)

S2 - 2020

**TABLA DE CONTENIDOS**

<b>Datos financieros clave</b>	2
<b>Introducción</b>	
• Aspectos financieros destacados	4
• Ejecución presupuestaria y variaciones por capítulo del Fondo Regular	6
• Ejecución presupuestaria por capítulo del Fondo RCI	7
• Estado Combinado de Variación en el Saldo de los Fondos	8
• Información sobre cuotas	10
• Evaluación del riesgo de liquidez en el Fondo Regular	13
• Contribuciones de Estados Miembros a fondos de la OEA	14
• Desembolsos por localidad	15
• Apropiación Suplementaria CP/RES. 831	16
<b>Oficinas de la OEA en los países</b>	
• Gastos de las oficinas en los países	17
• Estado de Fondos Disponibles	18
<b>Fondos Específicos</b>	
• Desarrollos financieros destacados	19
• Acuerdos suscritos con donantes	19
• Gastos por donante y pilar programático	20
• Estado de Variación en el Saldo del Fondo	20
• Auditorías financieras externas solicitadas por donantes de FE	20
• Fondos específicos expirados e inactivos	21

[Informes financieros de propósito general de la SG/OEA \(enlace externo\)](#)

**(Preliminar y no auditado)**

Del 1 de enero de 2020 al 31 de diciembre de 2020

# Datos financieros clave

## Ejecución presupuestaria

Total programa-presupuesto - ejecución a la fecha	99.2%	●
Fondo Regular:		
Nivel de ejecución	99.5%	●
% de ejecución a la fecha relacionado a costos de personal	63.4%	
Fondo para la RCI:		
Nivel de ejecución	95.7%	●
% de ejecución a la fecha relacionado a costos de personal	37.3%	
Fondos Específicos ejecución a la fecha	USD 50.4 m	

## Información sobre las cuotas del Fondo Regular

Cumplimiento en el pago de cuotas:		
# de estados miembros al día o considerados al día	22	●
# de estados miembros no al día (sin balance de años anteriores)	6	●
# de estados miembros no al día (con balance de años anteriores)	6	●
Balance adeudado total al inicio del año:		
Adeudado de años anteriores	USD 32.0 m	
Adeudado de las cuotas corrientes	USD 85.0 m	
Saldo total adeudado al final del año:		
Adeudado de años anteriores	USD 24.0 m	●
Adeudado de las cuotas corrientes	USD 16.7 m	●
Pagos netos de cuotas recibidos durante el año	USD 76.3 m	●

## Leyenda:

- esto es una preocupación actual de la administración
- la administración está monitoreando activamente la situación
- la adm. considera que esto está yendo por encima de las expectativas

## Riesgo de liquidez del Fondo Regular

Saldo de efectivo al comienzo del año (2020)	USD 0.0 m	●
Saldo de efectivo al final del año (2020)	USD 0.0 m	●
Saldo del préstamo al Fondo de Tesorería al final del año (2020) *	USD 1.7 m	●
* A la fecha de publicación de este informe, el saldo del préstamo estaba pagado en su totalidad.		
Déficits proyectados (a cubrir con el préstamo 2021):		
El próximo mes para mostrar un déficit de caja en 2021	Marzo	●
Mes con posible nivel más bajo de efectivo en 2021	Noviembre	●
Monto del déficit de caja proyectado en noviembre de 2021	USD 21.7 m	●
Saldo del préstamo proyectado al Fondo de Tesorería a fines de 2021	USD 15.4 m	●

## Fondos Específicos

Total de contribuciones recibidas de donantes a la fecha	USD 57.8 m	
Contribuciones a la fecha - % de cambio sobre mismo periodo año pasado	- 5.7%	●
Contribuciones a la fecha - % de cambio sobre mismo periodo año pasado por donante:		
Estados miembros	+ 12.4%	●
Observadores permanentes	- 25.8%	●
Instituciones y otros donantes	- 34.5%	●
Recaudación de RCI a la fecha - % de cambio sobre mismo periodo año pasad	- 19.0%	●
Monto de acuerdos nuevos que empiezan a ejecutar este año	USD 35.7 m	
Pilar programático con el mayor monto de gastos a la fecha	Democracia y gob.	
Monto de acuerdos expirados al final del año	USD 2.7 m	●

### **Informe Financiero Semianual (IFS) de la SG/OEA**

Este informe se presenta en cumplimiento de los requisitos de información financiera establecidos en la resolución AG/RES. 2940 (XLIX-O/19).  
Todas las limitaciones del presente informe referentes al cumplimiento de los aspectos financieros de la mencionada resolución aparecen, cuando corresponde, en las secciones pertinentes.

#### **Preparado por la Secretaría General de la Organización de los Estados Americanos (SG/OEA)**

Departamento de Servicios Financieros  
Secretaría de Administración y Finanzas  
1889 F Street, N.W., Washington, D.C. 20006, USA  
[www.oas.org](http://www.oas.org)

**Original: inglés**

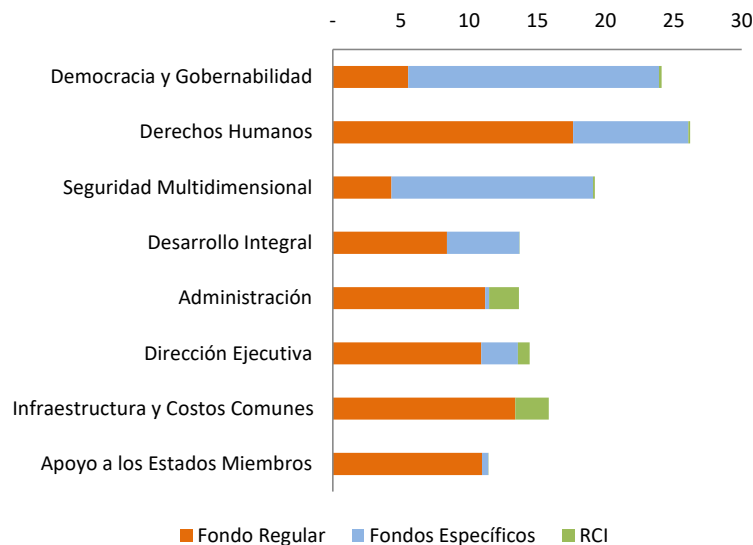
# Introducción

- Aspectos financieros destacados
- Ejecución presupuestaria y variaciones por capítulo del Fondo Regular
- Ejecución presupuestaria por capítulo del Fondo RCI
- Estado Combinado de variación en el saldo los Fondos
- Información de cuotas
- Evaluación del riesgo de liquidez en el Fondo Regular
- Contribuciones de Estados Miembros a fondos de la OEA
- Desembolsos por localidad
- Apropiación Suplementaria CP/RES. 831

## Aspectos financieros destacados

El nivel de ejecución del año hasta la fecha para el Fondo combinado de Fondo Regular y Recuperación de Costos Indirectos (ICR) alcanzó el 99.2% del Programa- Presupuesto Aprobado para 2020 de USD 88.9 millones (Figura 1). El Fondo Regular alcanzó el 99.5% y el Fondo ICR el 95.7% de sus presupuestos aprobados. La ejecución de Fondos Específicos alcanzó USD 50.4 millones, menor en comparación con el mismo período del año anterior (USD 60.8 millones).

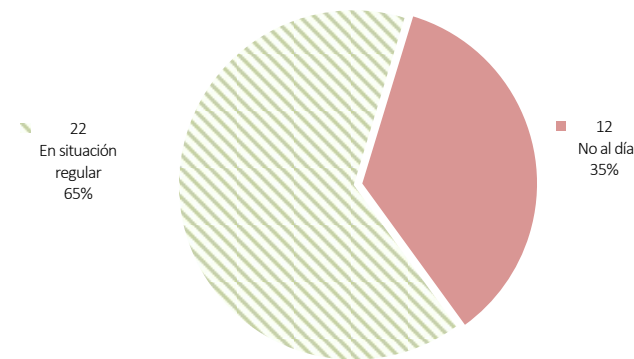
Figura 1: Gastos por pilar programático y fuente de financiamiento (en millones de USD)



Con respecto a las cuotas del Fondo Regular, 22 de los 34 Estados Miembros están en situación regular, mientras que 12 Estados Miembros no están al día (figura 2). Estos últimos no han pagado sus cuotas correspondientes al ejercicio corriente ni han presentado a la SG/OEA un plan de pagos por escrito. Seis Estados Miembros de

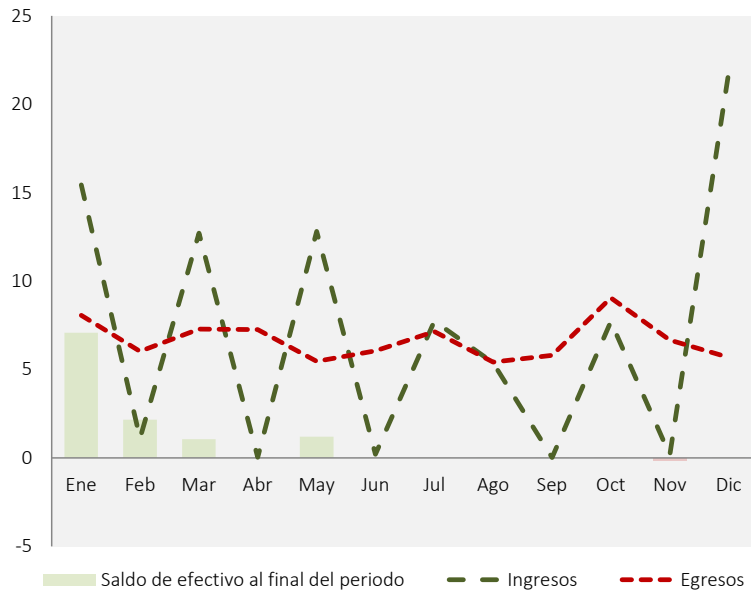
este grupo no han pagado el saldo del monto pendiente de sus cuotas (montos adeudados correspondientes a 2019 y años anteriores).

Figura 2: Relación de Estados Miembros en cumplimiento con el pago de sus cuotas (en %)



En términos de liquidez, el Fondo Regular inició el año con un saldo de caja de USD 0.0 millones, fluctuando a lo largo del año, finalizando el año 2020 en un déficit de caja de USD 1.7 millones (Figura 3) que fue cubierto por un préstamo temporal de la Tesorería de la SG/OEA. Al momento de la publicación de este informe, el saldo del préstamo temporal estaba pagado en su totalidad. Durante 2020, la SG/OEA tuvo déficits de efectivo desde junio hasta diciembre. La demora en el pago de las cuotas sigue siendo una preocupación de gestión a largo plazo, ya que impacta significativamente la liquidez del Fondo Regular.

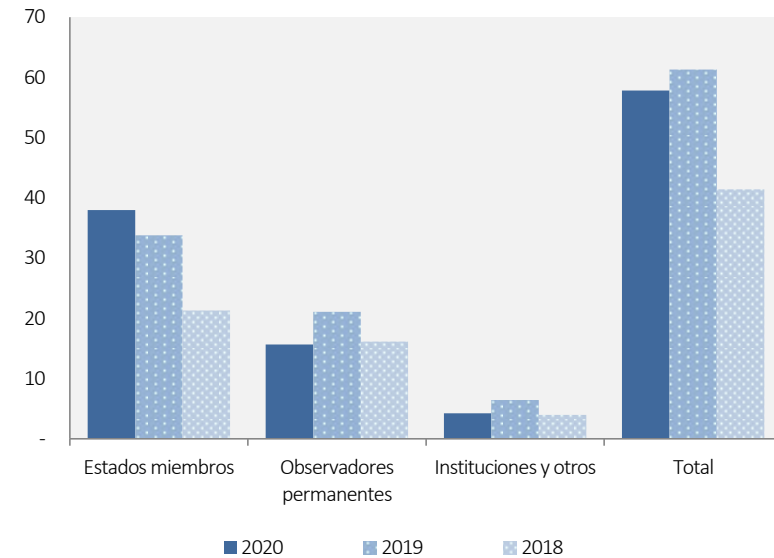
Figura 3: Evaluación del riesgo de liquidez en el Fondo Regular (en millones de USD)



Las contribuciones a Fondos Específicos alcanzaron los USD 57.8 millones, aproximadamente un 5.7% menos que en 2019 (USD 61.3 millones) pero un 39.7% más que en 2018 (USD 41.4 millones). Las contribuciones de los Estados Miembros aumentaron un 12.4%, mientras que las contribuciones de los Observadores Permanentes y otras Instituciones disminuyeron un 25.8% y un 34,5%, respectivamente. El aumento de las contribuciones de los Estados Miembros se vio principalmente en los pilares Seguridad Multidimensional, Democracia y Gobernabilidad y Derechos Humanos.

Con respecto a las cuestiones de cumplimiento y supervisión, la SG/OEA ha coordinado seis auditorías financieras durante 2020 con resultados satisfactorios. Además, la SG/OEA está colaborando actualmente con una auditoría externa contratada directamente por la Unión Europea para el proyecto Belice-Guatemala. Hay dos auditorías más en curso. Una lista detallada del estado de las auditorías financieras se publica en el [website de la OEA](#).

Figura 4: Contribuciones a Fondos Específicos por donante (en millones de USD)



Las áreas ejecutoras de la SG/OEA, a través de sus secciones de Apoyo a la Gestión Administrativa (AMS), deben monitorear los saldos totales no gastados y deben realizar revisiones sistemáticas para asegurar la devolución de los fondos no gastados al donante dentro del plazo establecido en los acuerdos, si así se requiere. El Departamento de Servicios Financieros (DFS) también monitorea los saldos totales no utilizados y puede iniciar acciones para resolver estos saldos si las instrucciones de las dependencias de la SG/OEA no se reciben de manera oportuna. Al final del 2020, había aproximadamente USD 2.7 millones en fondos vencidos.

**Ejecución presupuestaria y variaciones por capítulo del Fondo Regular**

Conforme a lo dispuesto en las Normas Generales de la OEA, el Secretario General está facultado para transferir recursos del Fondo Regular de un capítulo del programa-presupuesto a otro por un monto de hasta el 5%. Las transferencias superiores a ese porcentaje o que impliquen una modificación sustancial de cualquier programa aprobado dentro de cualquier ejercicio fiscal requieren la previa aprobación del Consejo Permanente. En la tabla 1 se presenta la ejecución presupuestaria del Fondo Regular, así como las correspondientes explicaciones sobre las variaciones presupuestarias por capítulos. En el [website de la OEA](#) se presentan informes detallados sobre ejecución por subprograma.

**Fondo Regular—explicaciones a variaciones previstas al cierre del ejercicio (+/- 5 %)**

Capítulo 2 - Oficina del Secretario General Adjunto - Personal: Se autorizaron dos puestos no presupuestados en el subprograma 24C, un P03 en Belice y un P04 en Barbados. No Personal: Se autorizaron recursos adicionales en los siguientes subprogramas 24A para cubrir los CPR y viajes, 24C para cubrir los CPR, 24E para cubrir las reuniones de la Asamblea General y 24F para cubrir las reuniones del Consejo Permanente.

Capítulo 3 - Órganos principales y especializados - Personal: En el subprograma 34B no se cu-

brieron 5 puestos (1 P05, 3 P02, 1 G05) y los costos medios reales son inferiores a los aprobados. En el subprograma 34C, los costos medios reales son inferiores a los aprobados. No se cubrió un puesto P04 en el subprograma 34D. En los subprogramas 34E, 34F y 34J, los costos promedio reales son menores que los costos aprobados. No personal: se identificaron ahorros en los siguientes subprogramas 34A, 34C, 34E, 34F, 34G y 34H.

Capítulo 7 - Secretaría Ejecutiva para el Desarrollo Integral - Personal: No se cubrieron dos puestos (1P04 y 1 P01) en el subprograma 74A. En el subprograma 74D se cubrieron parcialmente cuatro puestos (1P02, 2 P01 y 1 G06). No personal: Se autorizaron costos adicionales para cubrir el costo de los CPR en el subprograma 74A. Se identificaron ahorros en los subprogramas 74D, 74F y 74I.

Capítulo 12 - Infraestructura básica y costos comunes - No personal: Incremento en costos de tecnología reflejado en los subprogramas 124A y 124C. Los costos reales del seguro fueron superiores a los aprobados (subprograma 124E). Fondos adicionales autorizados para cubrir el costo de transferencias de personal dentro de las Oficinas Nacionales de la SG / OEA (subprograma 124G). Se autorizaron costos adicionales para cubrir el costo de separación del servicio (subprograma 124H) como parte de la estrategia organizativa para ejecutar el presupuesto aprobado para 2021. Se identificaron ahorros en los siguientes subprogramas: 124F, 124I, 124J, 124K, 124S y 124Z.

Tabla 1: Fondo Regular—ejecución presupuestaria por capítulo (en miles de USD)

Capítulo	a	b	c	d=b+c	Ejecución a la fecha			h=g/a
	Presupuesto aprobado	Transferencias	Presupuesto modificado	Variaciones de transferencias del presupuesto aprobado En %	Personal	No personal	Total	Ejecución del presupuesto En %
1 - Oficina del Secretario General	2,491.5	40.5	2,532.0	1.6%	2,500.5	31.5	2,532.0	101.6%
2 - Oficina del Secretario General Adjunto	11,884.7	607.8	12,492.5	5.1%	9,539.3	2,953.2	12,492.5	105.1%
3 - Organismos Principales y Especializados	20,838.0	(2,087.2)	18,750.8	-10.0%	8,555.1	10,052.2	18,607.3	89.3%
4 - Consejería Estratégica para el Des. Org. y Gestión por Resultados	2,554.5	(29.6)	2,524.9	-1.2%	2,146.3	378.6	2,524.9	98.8%
5 - Secretaría de Acceso a Derechos y Equidad	1,733.5	36.4	1,769.9	2.1%	1,738.6	31.3	1,769.9	102.1%
6 - Secretaría para el Fortalecimiento de la Democracia	3,566.9	74.8	3,641.7	2.1%	3,391.7	250.0	3,641.7	102.1%
7 - Secretaría Ejecutiva para el Desarrollo Integral	7,942.4	(269.5)	7,672.9	-3.4%	5,045.2	2,442.8	7,488.0	94.3%
8 - Secretaría de Seguridad Multidimensional	4,039.0	(100.8)	3,938.2	-2.5%	3,301.7	515.0	3,816.7	94.5%
9 - Secretaría de Asuntos Hemisféricos	2,298.4	20.2	2,318.6	0.9%	2,010.3	308.3	2,318.6	100.9%
10 - Secretaría de Asuntos Jurídicos	3,870.2	5.5	3,875.7	0.1%	3,806.0	69.7	3,875.7	100.1%
11 - Secretaría de Administración y Finanzas	9,709.5	225.8	9,935.3	2.3%	8,851.2	1,084.1	9,935.3	102.3%
12 - Infraestructura Básica y Costos Comunes	10,451.6	1,478.4	11,930.0	14.1%	93.8	11,836.2	11,930.0	114.1%
13 - Cuerpos de Control y Supervisión	1,319.8	(2.3)	1,317.5	-0.2%	1,154.4	163.1	1,317.5	99.8%
<b>Total</b>	<b>82,700.0</b>	<b>-</b>	<b>82,700.0</b>	<b>0.0%</b>	<b>52,134.1</b>	<b>30,116.0</b>	<b>82,250.1</b>	<b>99.5%</b>

## Ejecución presupuestaria por capítulo del Fondo RCI

En la tabla 2 se presenta la ejecución presupuestaria del Fondo para la RCI. En el [website de la OEA](#) se presentan informes detallados sobre ejecución por subprograma.

Tabla 2: Fondo para la RCI—ejecución presupuestaria por capítulo (en miles de USD)

Capítulo	a Presupuesto aprobado	b Transferencias	c Presupuesto modificado	Ejecución a la fecha			g=f/a Ejecución del presupuesto En % (*)
				No			
				d Personal	e personal	f=d+e Total	
1 - Oficina del Secretario General	250.0	102.2	352.2	92.2	245.4	337.6	135.0%
2 - Oficina del Secretario General Adjunto	-	-	-	-	-	-	
3 - Organismos Principales y Especializados	124.0	-	124.0	-	98.0	98.0	79.0%
4 - Consejería Estratégica para el Des. Org. y Gestión por Resultados	695.0	19.0	714.0	380.0	336.6	716.6	103.1%
5 - Secretaría de Acceso a Derechos y Equidad	61.0	53.3	114.3	-	114.3	114.3	187.3%
6 - Secretaría para el Fortalecimiento de la Democracia	675.6	26.2	701.8	427.6	235.9	663.4	98.2%
7 - Secretaría Ejecutiva para el Desarrollo Integral	193.4	(61.8)	131.6	89.5	14.7	104.2	53.9%
8 - Secretaría de Seguridad Multidimensional	586.0	(105.5)	480.5	412.0	16.7	428.7	73.2%
9 - Secretaría de Asuntos Hemisféricos	120.0	(31.2)	88.8	-	84.7	84.7	70.6%
10 - Secretaría de Asuntos Jurídicos	26.0	-	26.0	-	24.8	24.8	95.6%
11 - Secretaría de Administración y Finanzas	966.6	(36.8)	929.8	836.7	19.0	855.7	88.5%
12 - Infraestructura Básica y Costos Comunes	2,351.4	20.4	2,371.8	3.3	2,366.3	2,369.6	100.8%
13 - Cuerpos de Control y Supervisión	230.0	14.2	244.2	-	211.1	211.1	91.8%
<b>Total</b>	<b>6,279.0</b>	<b>-</b>	<b>6,279.0</b>	<b>2,241.2</b>	<b>3,767.5</b>	<b>6,008.7</b>	<b>95.7%</b>

(\*) Corresponde Presupuesto Aprobado

Fin de sección

**Estado Combinado de Variación en el Saldo de los Fondos**

En la tabla 3 se resumen todas las fuentes de ingresos, ejecución y saldos de los principales fondos de la Organización (Fondo Regular, Fondo de Cooperación para el Desarrollo, Fondos Específicos y Fondo para la Recuperación de Costos Indirectos). Se incluyen en la tabla **otras cuentas**, comprendidas en la categoría de Fondos de

Servicio y Rotatorios, porque complementan las actividades del programa-presupuesto aprobado (por ejemplo, ingresos por arrendamientos, reembolso de impuestos, cargos por estacionamiento, mantenimiento de edificios y costos comunes). Los Fondos Fiduciarios se reportan separadamente en la tabla 4.

Tabla 3: Estado Combinado de Variación en el Saldo de los Fondos a la fecha (en miles de USD)

	Fondo Regular	Fondo de Desarrollo para la Cooperación	Fondos Específicos	Fondos de Servicio y Rotatorios		Total (1)
				Fondo para Recuperación de Costos Indirectos (RCI)	Otras cuentas	
<b>INGRESOS</b>						
Pago de cuotas, ofrecimientos y contribuciones						
Trimestre 1	29,250	-	9,190	-	-	38,440
Trimestre 2	13,062	110	15,021	-	-	28,193
Trimestre 3	13,073	23	12,922	-	-	26,018
Trimestre 4	20,495	24	20,715	-	-	41,234
Total pago de cuotas, ofrecimientos y contribuciones	75,880	157	57,848	-	-	133,885
Ingreso por intereses (2)	14	45	612	530	26	1,227
Ingresos por alquiler	-	-	-	-	1,802	1,802
Reembolso de impuestos	-	-	-	-	4,190	4,190
Transferencias, otros ingresos, reembolsos	531	47	606	6,752	4,580	12,516
<b>a Total ingresos</b>	<b>76,425</b>	<b>249</b>	<b>59,066</b>	<b>7,282</b>	<b>10,598</b>	<b>153,620</b>
<b>EGRESOS</b>						
Ejecución:						
Gastos						
Trimestre 1	22,247	-	13,346	1,554	3,341	40,488
Trimestre 2	17,879	23	12,483	1,093	3,751	35,229
Trimestre 3	18,468	16	12,228	1,767	2,090	34,569
Trimestre 4	21,374	78	12,325	1,470	1,188	36,435
Total de gastos	79,968	117	50,382	5,884	10,370	146,721
Obligaciones	2,282	52	12,557	461	986	16,338
Obligaciones de años anteriores (3)	-	-	(12,546)	(353)	(6,425)	(19,324)
Ejecución total (3)	82,250	169	50,393	5,992	4,931	143,735
FONDEM grants	200	-	-	-	-	200
Reembolso a donantes	-	-	2,413	-	-	2,413
Otros ingresos	-	-	883	1,700	167	2,750
<b>b Total egresos</b>	<b>82,450</b>	<b>169</b>	<b>53,689</b>	<b>7,692</b>	<b>5,098</b>	<b>149,098</b>
<b>c=a-b INGRESOS (EGRESOS) NETOS DURANTE EL PERIODO</b>	<b>(6,025)</b>	<b>80</b>	<b>5,377</b>	<b>(410)</b>	<b>5,500</b>	<b>4,522</b>
<b>d Saldo del fondo, al inicio del periodo</b>	<b>(9,503)</b>	<b>5,733</b>	<b>43,576</b>	<b>6,860</b>	<b>(3,443)</b>	<b>43,223</b>
<b>e=c+d SALDO DEL FONDO, AL TERMINO DEL PERIODO.</b>	<b>(15,528)</b>	<b>5,813</b>	<b>48,953</b>	<b>6,450</b>	<b>2,057</b>	<b>47,745</b>

(1) No incluye las entradas de eliminación entre fondos tanto en aumentos como en disminuciones; sin embargo, esta información se incluye en la sección de informes financieros de propósito general al final de este informe.

(2) Los ingresos por intereses se registran trimestralmente en los periodos contables de abril, julio, octubre y diciembre únicamente. Al momento de publicación de este reporte habían intereses distribuidos hasta el 30 de junio de 2020.

(3) Para efectos de comparabilidad, cuando se presentan fondos que presentan atrasos con los que no, se deducen las obligaciones del año anterior para obtener la ejecución neta del periodo.



### Fondos Fiduciarios

Los Fondos Fiduciarios son constituidos en virtud de legados o donación para financiar propósitos específicos, mantenidos en fideicomiso, y utilizados de conformidad con las disposiciones o actas correspondientes. El uso de estos fondos está limitado por sus respectivos instrumentos constitutivos y por el consejo o comité que supervisa los recursos. Estos fondos no forman parte del programa-presupuesto y están destinados a propósitos específicos, tales como:

- La Fundación para las Américas, que es una organización sin fines de lucro que se encarga de promover la cooperación y el desarrollo económico en el Continente. Sus recursos provienen de contribuciones de donantes corporativos y subvenciones mayormente del Gobierno federal de los Estados Unidos.
- El Fondo Fiduciario de Beneficios Médicos es establecido para proporcionar beneficios médicos al personal de la OEA y los retirados. Este fondo se limita a pagar los reclamos de gastos médicos de los empleados amparados por el seguro. El pago de los reclamos es gestionado por un proveedor de seguros.
- El Fondo Panamericano Leo S. Rowe, que fue establecido para proporcionar préstamos a estudiantes de los Estados Miembros que no sean residentes ni ciudadanos de los Estados Unidos, y también para otorgar préstamos a empleados de la OEA para el pago de estudios y afrontar emergencias. Los activos del Fondo de Beneficios Memorial Rowe se mantienen en fideicomiso para proporcionar ciertas prestaciones sociales a los empleados de la OEA. Este fondo se combina con el estado financiero del Fondo Panamericano Rowe. Ambos fondos fueron establecidos de las contribuciones recibidas y en conformidad con el testamento del Dr. Leo S. Rowe, ex Director General de la Unión Panamericana.

Tabla 4: Flujos de ingresos y egresos para los principales Fondos Fiduciarios (en miles de USD)

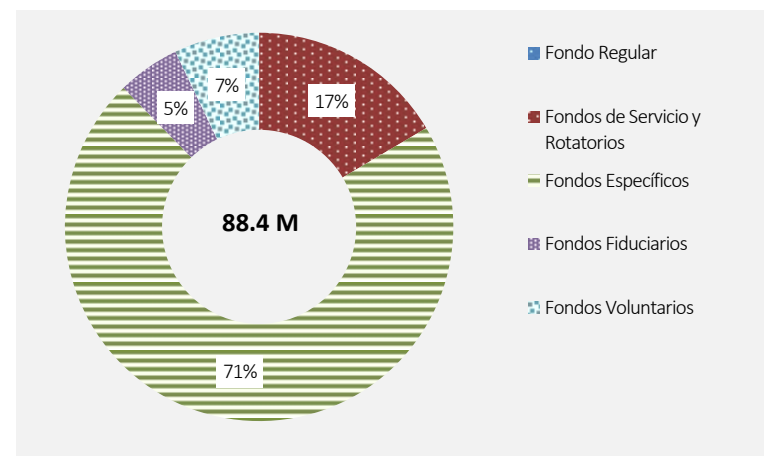
	Fundación para las Américas	Beneficios Médicos	Leo S. Rowe Funds
Saldo del fondo al inicio 01/01/20	1,356	60,433	20,310
Más ingresos:			
Contribuciones y donaciones	2,140	13,126	9
Ingresos por inversiones *	2	10,745	2,258
Otros ingresos	23	218	29
Menos egresos:			
Gastos	2,374	11,991	546
Otros egresos*	-	-	-
Saldo del fondo al fin 12/31/20	1,147	72,531	22,060

\* Incluye ganancias realizadas y no realizadas.

### Efectivo y depósitos en custodia en el Fondo de Tesorería de la OEA

El efectivo disponible para llevar a cabo las actividades de diversos fondos está consolidado en el Fondo de Tesorería de la Organización. Cada fondo administrado por la SG/OEA conserva cierto valor líquido representado por su saldo en efectivo (figura 5). La SG/OEA administra el Fondo de Tesorería e invierte todo recurso que no se requiere inmediatamente para sus operaciones. Los ingresos generados por estas inversiones se agregan al saldo de cada fondo en proporción a su saldo. La SG/OEA aplica un perfil de riesgos prudente para la administración de los recursos de este fondo y las directrices de la SG/OEA sobre inversiones hacen énfasis en la preservación del capital por sobre la generación de ingresos.

Figura 5: Composición del balance en el Fondo de Tesorería de la OEA (en millones de USD y porcentajes)



Al final del año, el Fondo de Tesorería de la OEA tenía USD 88.4 millones en efectivo de los distintos fondos de la OEA (Figura 5). La resolución AG/RES. 2940 (XLIX-O/19) instruyó a la SG/OEA, como una circunstancia altamente excepcional, a utilizar los recursos del Fondo de Tesorería de la OEA como un préstamo interno sin intereses para el Fondo Regular, como una solución temporal para cubrir la escasez de efectivo si necesario. Al cierre de 2020, quedaba un saldo pendiente de reembolso de USD 1,7 millones al Fondo de Tesorería, este préstamo se pagó en su totalidad en febrero de 2021.

## Información sobre cuotas

Las Normas Generales de la OEA disponen que los Estados Miembros paguen enteramente sus cuotas el primer día del año; si no lo hacen, para que se les considere en situación regular, deben negociar un plan de pagos con la SG/OEA. Los Estados Miembros que pagan sus cuotas a más tardar en marzo de cada año tienen derecho a los siguientes descuentos (que se aplican a las cuotas del año siguiente): 3% del monto pagado al 31 de enero; 2% del monto pagado al último día de febrero; y 1% del monto pagado al 31 de marzo. Al comienzo del año se acreditaron USD 300.0 mil en descuentos por pronto pago y USD 51.4 mil en pagos anticipados.

La SG/OEA tenía USD 117.0 millones en cuotas por cobrar (es decir, saldo adeudado) al comienzo del año, USD 85.0 millones de la cuota corrientes y USD 32.0 millones en cuotas atrasadas — columnas (a) y (e) en la Tabla 5, respectivamente. A fines de 2020, la SG/OEA había recibido USD 68.2 millones para la cuota corriente (columna b en la Tabla 5) dejando un saldo del período actual de USD 16.8 millones. El monto no refleja los descuentos acreditados por pronto pago.

Al mismo tiempo, la SG/OEA recibió USD 8.0 millones para el saldo de cuotas del año anterior (columna f en la Tabla 5), dejando un saldo del año anterior de USD 24.0 millones.

Dado el impacto significativo de las cuotas en el flujo de caja del Fondo Regular, la SG/OEA monitorea continuamente la información de las cuotas y actualiza periódicamente sus supuestos sobre la recaudación de cuotas con base en los planes de pago y el historial de pagos de los Estados Miembros.

De los 34 Estados Miembros, 22 Estados Miembros están en Situación Regular con respecto al pago de sus cuotas y 12 Estados Miembros no están al día. Estos últimos no han pagado su cuota para el año en curso ni han acordado un plan de pago escrito con la Secretaría General. Seis Estados Miembros de este último grupo no han pagado el saldo de sus cuotas en mora (Tablas 6 y 7).

Tabla 5: Tendencia anual, de recaudación de cuotas por año (en USD y %)

Año	(a) Cuotas corrientes	(b) Recaudación de cuotas corrientes	(c = a - b) Balance de recaudación del periodo actual	(d = b / a) Progreso de recaudación del periodo actual	(e) Balance de cuotas años anteriores	(f) Recaudación cuotas años anteriores	(g = e - f) Balance de recaudación años anteriores	(h = f / e) Progreso de recaudación años anteriores	(i = [b + f]/[a + e]) Progreso de recaudación total
2016	82,440,400	72,827,673	9,612,727	88%	19,660,941	14,408,496	5,252,445	73%	85%
2017	84,969,900	80,018,589	4,951,311	94%	14,865,171	7,820,640	7,044,531	53%	88%
2018	84,958,900	82,181,634	2,777,266	97%	11,995,843	3,102,811	8,893,032	26%	88%
2019	84,958,900	63,533,804	21,425,096	75%	11,651,497	1,102,865	10,548,632	9%	67%
2020	84,958,900	68,200,602	16,758,298	80%	31,992,527	7,979,667	24,012,860	25%	65%

Tabla 6: Estado de cumplimiento y pagos recibidos por recaudación de cuotas y el balance adeudado a fin de año (en miles de USD)

	a	b	c=a+b	d	e=c-d	Pagos netos recibidos en 2020 (por trimestre)				f=(T1..T4)	g=e-f	h
	Cuotas corrientes	Balance de cuotas años anteriores	Total balance adeudado	Descuentos y avances	Balance adeudado neto	T1	T2	T3	T4	2020 pagos netos	Balance adeudado al final del año	2021 pagos adelantados
<b>1. Situación regular y/o considerado en situación regular</b>												
<b>1.a. Pagado completamente</b>												
Antigua y Barbuda	18.8	-	18.8	-	18.8	4.7	-	4.7	9.4	18.8	-	-
Bahamas (Commonwealth de las)	40.1	-	40.1	-	40.1	-	40.1	-	-	40.1	-	43.5
Barbados	22.2	-	22.2	0.2	22.0	-	22.0	-	-	22.0	-	-
Belize	18.8	18.8	37.6	-	37.6	-	-	37.6	-	37.6	-	-
Bolivia	59.7	-	59.7	1.2	58.5	-	-	-	58.5	58.5	-	-
Canadá	8,364.0	-	8,364.0	250.9	8,113.1	8,113.1	-	-	-	8,113.1	-	8,751.7
Chile	1,207.5	-	1,207.5	12.1	1,195.4	1,195.4	-	-	-	1,195.4	-	-
Costa Rica	218.5	-	218.5	4.4	214.1	214.1	-	-	-	214.1	-	-
Dominica (Commonwealth de)	18.8	18.8	37.6	-	37.6	-	-	-	37.6	37.6	-	-
Estados Unidos	50,750.7	7,402.5	58,153.2	-	58,153.2	12,631.3	12,631.3	12,665.1	20,225.5	58,153.2	-	210.1
Guatemala	145.9	0.0	145.9	-	145.9	-	-	145.9	-	145.9	-	-
Guyana	18.8	-	18.8	0.2	18.6	-	-	18.6	-	18.6	-	-
Haití	18.8	-	18.8	-	18.8	-	-	18.8	-	18.8	-	-
Honduras	36.7	-	36.7	0.4	36.3	-	-	36.3	0.1	36.3	-	-
Jamaica	45.2	-	45.2	45.2	-	-	-	-	-	-	-	-
México	5,521.4	-	5,521.4	-	5,521.4	5,521.4	-	-	-	5,521.4	-	-
Nicaragua	18.8	-	18.8	1.0	17.8	17.8	-	-	-	17.8	-	-
Panamá	163.0	-	163.0	-	163.0	-	163.0	-	-	163.0	-	-
Paraguay	74.2	-	74.2	3.5	70.7	70.7	-	-	-	70.7	-	3.5
República Dominicana	228.7	-	228.7	-	228.7	-	204.9	23.8	-	228.7	-	18.0
Santa Lucía	18.8	-	18.8	0.2	18.6	-	-	18.6	-	18.6	-	-
Surinam	18.8	-	18.8	-	18.8	-	-	18.8	-	18.8	-	-
<b>1.b. No pagado completamente, con plan de pago</b>												
<b>2. No al día (no pagado completamente y sin plan de pago)</b>												
<b>2.a. Sin balance de años anteriores</b>												
Colombia	1,397.8	-	1,397.8	28.0	1,369.8	873.4	-	-	-	873.4	496.4	-
Ecuador	343.1	-	343.1	-	343.1	-	-	-	-	-	343.1	-
El Salvador	64.9	-	64.9	-	64.9	-	-	-	-	-	64.9	-
Perú	857.7	302.4	1,160.1	-	1,160.1	557.0	-	-	-	557.0	603.1	-
San Vicente y las Grenadinas	18.8	-	18.8	4.2	14.6	-	-	-	12.2	12.2	2.3	-
Uruguay	254.3	-	254.3	-	254.3	-	-	-	-	-	254.3	-
<b>2.b. Con balance de años anteriores</b>												
Argentina	2,560.2	1,482.5	4,042.7	-	4,042.7	-	-	-	-	-	4,042.7	-
Brasil	10,630.6	10,396.8	21,027.4	-	21,027.4	-	-	-	-	-	21,027.4	-
Grenada	18.8	166.2	185.0	-	185.0	-	-	-	152.0	152.0	33.0	-
San Kitts y Nevis	18.8	18.8	37.6	-	37.6	-	-	-	-	-	37.6	-
Trinidad y Tobago	110.1	110.1	220.2	-	220.2	-	-	85.2	-	85.2	135.0	-
Venezuela	1,655.6	12,075.6	13,731.2	-	13,731.2	-	-	-	-	-	13,731.2	-
<b>TOTAL</b>	<b>84,958.9</b>	<b>31,992.5</b>	<b>116,951.4</b>	<b>351.5</b>	<b>116,600.0</b>	<b>29,198.8</b>	<b>13,061.2</b>	<b>13,073.4</b>	<b>20,495.3</b>	<b>75,828.8</b>	<b>40,771.1</b>	<b>9,026.9</b>

\* Algunos montos individuales y totales que muestran "0.0" pueden diferir un poco por redondeo.

Tabla 7: Pagos de cuotas (neto) recibidos por mes (en miles de USD)

	Pagos netos de cuotas recibidos en 2020												2020 Pagos netos	Pagos netos en %
	Ene	Feb	Mar	Abr	May	Jun	Jul	Ago	Sep	Oct	Nov	Dic		
<b>1. Situación regular y/o considerado en situación regular</b>														
<b>1.a. Pagado completamente</b>														
Antigua y Barbuda	-	4.7	-	-	-	-	-	4.7	-	-	4.7	4.7	18.8	0.0%
Bahamas (Commonwealth de las)	-	-	-	40.1	-	-	-	-	-	-	-	-	40.1	0.1%
Barbados	-	-	-	-	22.0	-	-	-	-	-	-	-	22.0	0.0%
Belize	-	-	-	-	-	-	18.8	-	18.8	-	-	-	37.6	0.0%
Bolivia	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	58.5	58.5	0.1%
Canadá	8,113.1	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	8,113.1	10.7%
Chile	1,195.4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1,195.4	1.6%
Costa Rica	-	214.1	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	214.1	0.3%
Dominica (Commonwealth de)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	37.6	-	-	37.6	0.0%
Estados Unidos	-	-	12,631.3	-	12,631.3	-	7,612.6	5,052.5	-	7,578.8	-	12,646.8	58,153.2	76.7%
Guatemala	-	-	-	-	-	-	-	145.9	0.0	-	-	-	145.9	0.2%
Guyana	-	-	-	-	-	-	-	18.6	-	-	-	-	18.6	0.0%
Haití	-	-	-	-	-	-	18.8	-	-	-	-	-	18.8	0.0%
Honduras	-	-	-	-	-	-	-	36.3	-	-	-	0.1	36.3	0.0%
Jamaica	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0.0%
México	5,521.4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	5,521.4	7.3%
Nicaragua	-	17.8	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	17.8	0.0%
Panamá	-	-	-	-	163.0	-	-	-	-	-	-	-	163.0	0.2%
Paraguay	-	-	70.7	-	-	-	-	-	-	-	-	-	70.7	0.1%
República Dominicana	-	-	-	-	-	204.9	-	23.8	-	-	-	-	228.7	0.3%
Santa Lucía	-	-	-	-	-	-	-	18.6	-	-	-	-	18.6	0.0%
Surinam	-	-	-	-	-	-	-	18.8	-	-	-	-	18.8	0.0%
<b>1.b. No pagado completamente, con plan de pago</b>														
<b>2. No al día (no pagado completamente y sin plan de pago)</b>														
<b>2.a. Sin balance de años anteriores</b>														
Colombia	-	873.4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	873.4	1.2%
Ecuador	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0.0%
El Salvador	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0.0%
Perú	557.0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	557.0	0.7%
San Vicente y las Granadinas	-	-	-	-	-	-	-	-	-	12.2	-	-	12.2	0.0%
Uruguay	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0.0%
<b>2.b. Con balance de años anteriores</b>														
Argentina	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0.0%
Brasil	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0.0%
Grenada	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	152.0	-	152.0	0.2%
San Kitts y Nevis	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0.0%
Trinidad y Tobago	-	-	-	-	-	-	85.2	-	-	-	-	-	85.2	0.1%
Venezuela	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0.0%
<b>TOTAL</b>	<b>15,386.9</b>	<b>1,110.0</b>	<b>12,701.9</b>	<b>40.1</b>	<b>12,816.2</b>	<b>204.9</b>	<b>7,735.4</b>	<b>5,319.2</b>	<b>18.8</b>	<b>7,628.6</b>	<b>156.7</b>	<b>12,710.0</b>	<b>75,828.8</b>	<b>100.00%</b>
en %	20.3%	1.5%	16.8%	0.1%	16.9%	0.3%	10.2%	7.0%	0.0%	10.1%	0.2%	16.8%	100.0%	

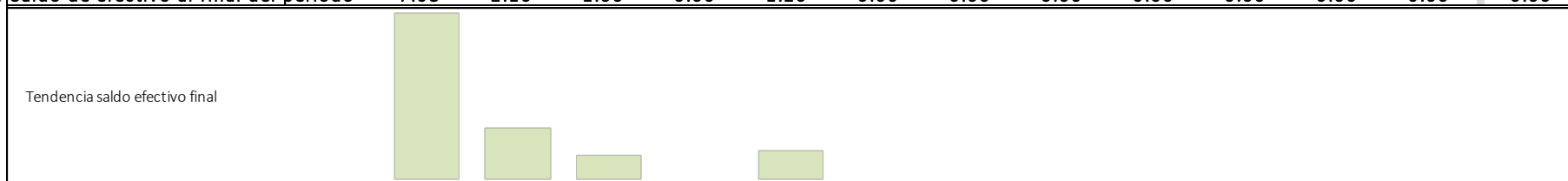
\* Algunos montos individuales y totales que muestran "0.0" pueden diferir un poco por redondeo.

### Evaluación del riesgo de liquidez en el Fondo Regular

En términos de liquidez, el Fondo Regular inició el año con un saldo de caja de USD 0.0 millones, fluctuando a lo largo del año, finalizando el año 2020 en un déficit de caja de USD 1.7 millones (Figura 3) que fue cubierto por un préstamo temporal del fondo de Tesorería de la SG/OEA. Al momento de la publicación de este informe, el saldo del préstamo temporal estaba pagado en su totalidad. Durante 2020, la SG/OEA tuvo déficits de efectivo desde junio hasta diciembre. La demora en el pago de las cuotas sigue siendo una preocupación de gestión a largo plazo, ya que impacta significativamente la liquidez del Fondo Regular.

Tabla 8: Flujos de efectivo mensual para el Fondo Regular (en millones de USD) 2020

	Ene	Feb	Mar	Abr	May	Jun	Jul	Ago	Sep	Oct	Nov	Dic	Total
a <b>Saldo de efectivo al inicio</b>	0.00	7.08	2.16	1.06	0.00	1.20	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	(6.83)
<b>Ingresos</b>													
Pagos netos de cuotas	15.43	1.11	12.71	0.04	12.82	0.20	7.74	5.32	0.02	7.63	0.16	21.73	84.90
Otros ingresos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.06	0.00	0.08	0.00	0.00	0.14
b Total ingresos	15.43	1.11	12.71	0.04	12.82	0.21	7.74	5.38	0.02	7.71	0.16	21.73	85.04
<b>Egresos</b>													
2020 gastos	7.13	5.86	7.21	7.14	5.40	5.78	7.14	5.40	5.77	9.02	6.52	5.69	78.05
2019 gastos	0.93	0.17	0.08	0.10	0.05	0.23	0.00	0.02	0.04	0.02	0.01	0.01	1.66
Apropiación Suplementaria	0.00	0.00	0.00	0.02	0.01	0.05	0.00	0.00	0.00	0.00	0.13	0.00	0.21
c Total egresos	8.06	6.03	7.29	7.25	5.47	6.06	7.14	5.42	5.81	9.05	6.66	5.69	79.91
d=b-c <b>Flujo de efectivo neto</b>	7.38	(4.92)	5.42	(7.21)	7.35	(5.85)	0.59	(0.04)	(5.79)	(1.34)	(6.51)	16.04	(1.70)
e De (para) Prestamos	(0.30)	0.00	(6.52)	6.16	(6.16)	4.66	(0.59)	0.04	5.79	1.34	6.51	(16.04)	1.70
f=a+d+e <b>Saldo de efectivo al final del periodo</b>	<b>7.08</b>	<b>2.16</b>	<b>1.06</b>	<b>0.00</b>	<b>1.20</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>



**Contribuciones de Estados Miembros a fondos de la OEA**

En el tabla 9 se resumen las contribuciones de Estados Miembros a fondos de la OEA. Se muestra asimismo en la ultima columna el saldo al final del periodo de Fondos Específicos de cada Estado Miembro. La columna en que se presenta la recaudación del ejercicio corriente (ie. periodo actual) correspondiente al Fondo Regular se

refiere al total de los pagos de cuotas del ejercicio efectuados durante el año por cada Estado Miembro. Los montos de esta columna incluyen descuentos por pago oportuno y por pagos anticipados, por lo cual podrían diferir levemente de la información presentada en secciones anteriores del presente informe (cuotas y liquidez).

En el [website de la OEA](#) se ofrece una lista completa de donantes.

Tabla 9:

	Fondo Regular					Total	Fondos Específicos - Saldo del fondo
	Recaudación del periodo actual *	Bal. recaudación años anteriores	Fondo de Desarrollo para la Cooperación	Fondos Específicos	Fundación para las Américas		
<b>Estado miembro</b>							
Antigua y Barbuda	18,800	-	-	-	-	18,800	-
Argentina	-	-	9,128	37,460	-	46,588	388,895
Bahamas (Commonwealth de las)	40,100	-	-	-	-	40,100	7,797
Barbados	22,200	-	16,400	10,000	-	48,600	(10,504)
Belize	18,800	18,800	-	11,098	-	48,698	20,531
Bolivia	59,700	-	-	5,000	-	64,700	60,883
Brasil	-	-	-	10,000	-	10,000	163,917
Canadá	8,364,000	-	-	6,885,792	-	15,249,792	1,048,976
Chile	1,207,500	-	-	136,996	-	1,344,496	229,337
Colombia	901,385	-	-	72,738	-	974,122	205,636
Costa Rica	218,500	-	44,791	49,505	-	312,796	40,024
Dominica (Commonwealth de)	18,800	18,800	5,100	14,232	-	56,932	1,383
Ecuador	-	-	20,000	-	-	20,000	69,213
El Salvador	-	-	-	2,009,986	-	2,009,986	79,669
Estados Unidos	50,750,700	7,402,465	-	25,518,307	506,847	84,178,319	23,781,419
Grenada	-	152,000	-	5,000	-	157,000	16,765
Guatemala	145,900	12	-	52,649	-	198,561	156,460
Guyana	18,800	-	-	-	-	18,800	6,547
Haití	18,780	-	-	399,970	-	418,750	69,057
Honduras	36,700	-	-	215,282	-	251,982	153,545
Jamaica	45,200	-	10,000	-	-	55,200	2,141
México	5,521,400	-	-	897,106	-	6,418,506	3,922,034
Nicaragua	18,800	-	-	7,000	-	25,800	22,239
Panamá	163,000	-	-	136,100	-	299,100	227,480
Paraguay	74,200	-	-	50,000	-	124,200	10,409
Perú	254,582	302,383	44,035	38,164	-	639,164	24,944
República Dominicana	228,700	-	-	1,166,196	-	1,394,896	802,152
San Kitts y Nevis	-	-	-	1,445	-	1,445	9,076
Santa Lucía	18,800	-	7,583	18,621	-	45,004	(2,876)
San Vicente y las Grenadinas	16,455	-	-	164,337	-	180,792	(3,361)
Surinam	18,800	-	-	-	-	18,800	-
Trinidad y Tobago	-	85,208	-	25,000	-	110,208	64,750
Uruguay	-	-	-	45,000	-	45,000	72,211
Venezuela	-	-	-	-	-	-	1,526
<b>Total</b>	<b>68,200,602</b>	<b>7,979,667</b>	<b>157,038</b>	<b>37,982,983</b>	<b>506,847</b>	<b>114,827,137</b>	

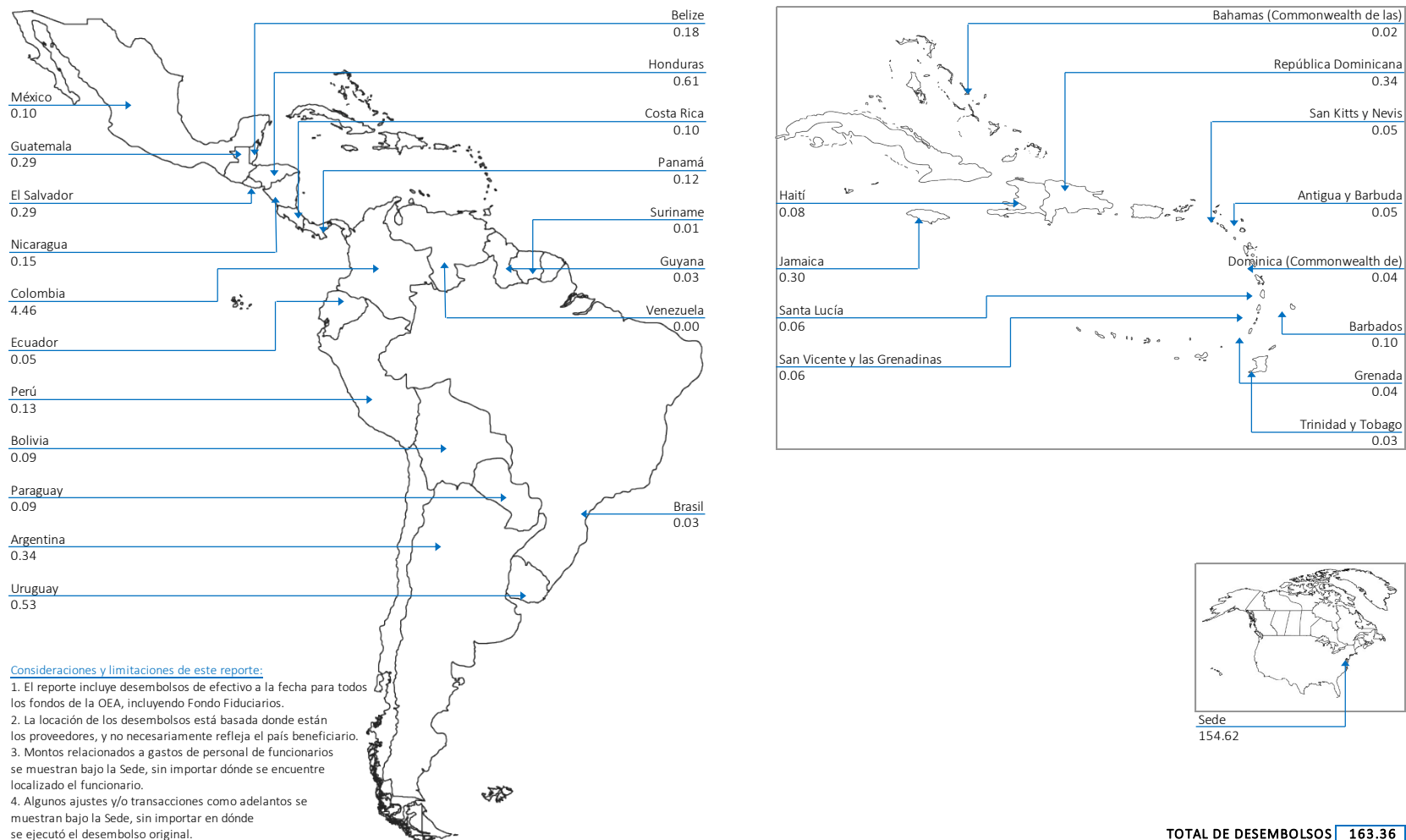
\* Incluye créditos por pronto pago y/o pagos por adelantado.

## Desembolsos por localidad

La OEA lleva a cabo en sus Estados Miembros numerosas actividades que requieren pagos por bienes y servicios en sus correspondientes monedas locales. La mayoría de los desembolsos se efectúan en la Sede de la Organización, sobre todo para el pago de nómina y costos de infraestructura. Una gran proporción de los desembolsos

corresponden a la Misión de Apoyo al Proceso de Paz en Colombia (MAPP) y el programa anticorrupción en Honduras. Los desembolsos realizados en determinado lugar no corresponden necesariamente a la totalidad de las actividades de un proyecto, ya que gran parte de estos se realiza en la Sede.

Figura 6: Desembolsos por localidad (en millones de USD)



### Apropiación Suplementaria CP/RES. 831

En 2002, el Consejo Permanente aprobó la resolución CP/RES. 831 (1342/02), "Uso de excedentes de recursos del Subfondo de Reserva para inversiones de capital y cumplimiento de los mandatos de la OEA". Los recursos a que hace referencia dicha resolución se reportan como parte de los Fondos Específicos y ascendieron a USD 20,600,000. Además, de conformidad con la resolución AG/RES. 1 (XXV-E/98), USD 415,941 de las apropiaciones no comprometidas del Fondo Regular fueron asignadas al Programa de Becas y Capacitación de la OEA.

En adición a las apropiaciones, se registraron adiciones netas por un monto de USD

5,928,992 de transferencias de varias fuentes, con lo cual el monto total de la apropiación fue de USD 26,944,933. Asimismo, el fondo ha devengado intereses por USD 3,134,778, al 30 de junio de 2020 (a la fecha de preparación de este reporte), mismos que han sido distribuidos a cada una de sus actividades. Por lo tanto, el monto total destinado al fondo a la fecha es de USD 30,079,711.

En la tabla 10 se resume la actividad financiera de esta apropiación desde su inicio hasta la fecha. En el [website de la OEA](#) se presenta un estado financiero más detallado, con notas sobre adiciones (transferencias) netas.

Tabla 10: Estado financiero resumido para la Apropiación Suplementaria CP/RES. 831

	a	b	c	d	e=a+b+c+d	f	g=e-f
	Apropiación original	Apropiación suplementaria	Adiciones (transferencias) netas *	Ingreso por intereses	Financiamiento total	Gastos *	Saldo del fondo
<b>Actividad principal / sub-actividad</b>							
Remodelación de la Sala Simón Bolívar	2,650,000	-	1,217,052	152,182	4,019,234	4,019,234	-
Sala de Multi-Propósito (Sala Guerrero)	750,000	-	(480)	14,577	764,097	764,097	-
<b>Fondo de Obras de Capital</b>							
Fondo de Obras de Capital	4,200,000	-	(4,489,091)	318,813	29,722	-	29,722
Mejora Tecnológica del Edificio Principal y Administrativo	-	-	1,700,031	86,042	1,786,073	1,786,073	-
CP/CAAP-3022/09 - Utilización del Fondo de Obras de Capital	-	-	1,208,946	54,610	1,263,556	1,263,556	-
Subtotal	4,200,000	-	(1,580,114)	459,465	3,079,351	3,049,629	29,722
<b>Fondo Especial de Ingresos Areas Técnicas</b>							
UPD Iniciativas de Resolución de Conflictos	400,000	-	(13,913)	22,107	408,194	408,194	-
Fondo de Paz	1,000,000	-	(527,519)	59,595	532,076	532,076	-
Subfondo del Fondo de Paz	-	-	419,858	40,350	460,208	460,208	-
Cuenca Río Negro Honduras / Nicaragua	-	-	97,140	4,742	101,882	101,882	-
Comisión I-A de Derechos Humanos	600,000	-	-	6,260	606,260	606,260	-
Biblioteca Conmemorativa Colon	300,000	-	-	20,010	320,010	320,010	-
Información Púb. / Rel. Externas para lograr actividades de Alcance	65,000	-	(902)	1,344	65,442	65,442	-
Oficina de Relaciones Externas	35,000	-	(14)	603	35,589	35,589	-
Subtotal	2,400,000	-	(25,350)	155,011	2,529,661	2,529,661	-
Estudio de Administración	1,000,000	-	(259,542)	20,522	760,980	760,980	-
Becas y Programas de Entrenamiento de la OEA	5,000,000	415,941	6,626,592	1,880,708	13,923,241	10,230,634	3,692,607
Mandatos de la Cumbre de las Américas	4,000,000	-	(49,166)	452,314	4,403,148	4,207,172	195,976
Corte I-A de Derechos Humanos	600,000	-	-	-	600,000	600,000	-
<b>Total</b>	<b>20,600,000</b>	<b>415,941</b>	<b>5,928,992</b>	<b>3,134,778</b>	<b>30,079,711</b>	<b>26,161,407</b>	<b>3,918,305</b>

\* Explicado en detalle en el estado financiero publicado en el sitio web de la OEA.



# Oficinas de la OEA en los países

- Gastos de las oficinas en los países
- Estado de Fondos Disponibles

## Gastos de las oficinas en los países

La mayoría de los gastos en los que han incurrido las Oficinas en los Países están vinculados, en la mayoría de los casos, con los sueldos de representante y asistente de cada oficina, y en algunos casos, el chofer/mensajero. Los gastos no correspondientes a personal pueden diferir de una oficina a otra por varios factores, incluidos

el costo de vida y las actividades de cada una de ellas. En la tabla 11 se desglosan los gastos totales financiados con el Fondo Regular, Fondos Específicos y Fondo para la RCI, por oficina y objeto de gasto.

Tabla 11: Gastos por Oficina y objeto de gasto (para todas las fuentes de financiamiento)

Oficina País de la OEA	Personal	No personal							Total no personal	Gran total	% de gran total
	Personal no recurrente	Viajes	Publicaciones y documentos	Equipos y suministros	edificio y mantenimient o	Contratos por resultado	Otros				
Antigua y Barbuda	57,584	-	-	-	1,196	23,721	3,967	7,522	36,406	93,991	1.6%
Argentina	-	-	-	-	197	-	17,710	39,956	57,864	57,864	1.0%
Bahamas (Commonwealth de las)	245,962	-	-	-	3,182	1,826	3,635	7,938	16,581	262,543	4.6%
Barbados	266,646	-	-	-	5,177	46,732	2,136	3,677	57,722	324,367	5.7%
Belize	182,993	-	-	-	6,966	2,163	1,159	16,751	27,039	210,032	3.7%
Bolivia	46,365	-	905	-	1,833	17,340	3,872	15,289	39,238	85,603	1.5%
Costa Rica	222,731	-	-	-	3,340	27,489	4,764	3,317	38,910	261,641	4.6%
Dominica (Commonwealth de)	45,538	-	-	-	798	17,573	12,263	1,639	32,272	77,810	1.4%
República Dominicana	170,585	-	-	-	1,793	36,608	-	20,563	58,965	229,549	4.0%
Ecuador	69,903	-	-	-	2,194	18,533	-	20,964	41,691	111,594	2.0%
El Salvador	217,698	-	42,800	30	1,798	37,851	12,660	4,700	99,839	317,536	5.6%
Grenada	74,458	-	-	-	1,785	33,196	-	4,270	39,251	113,709	2.0%
Guatemala	232,804	-	-	-	3,315	25,815	4,933	24,289	58,352	291,155	5.1%
Guyana	134,170	-	-	-	1,416	4,889	5,850	6,292	18,446	152,616	2.7%
Haití	36,391	-	1,457	-	5,405	86,636	2,172	51,067	146,737	183,128	3.2%
Honduras	161,963	-	-	-	4,107	32,126	-	38,491	74,723	236,687	4.1%
Jamaica	210,403	-	-	-	3,998	144	14,838	1,852	20,832	231,235	4.1%
México	274,450	-	-	-	6,317	1,163	-	6,066	13,546	287,996	5.0%
Nicaragua	57,764	-	-	-	2,677	18,860	-	9,401	30,938	88,702	1.6%
Panamá	82,703	11,720	-	66	3,491	40,518	8,150	14,403	78,349	161,052	2.8%
Paraguay	75,631	-	75	-	2,120	31,350	5,125	36,125	74,795	150,426	2.6%
Perú	237,774	-	-	-	3,983	29,777	24,412	4,789	62,960	300,735	5.3%
San Kitts y Nevis	212,178	-	-	-	6,241	23,866	9,673	10,718	50,498	262,676	4.6%
Santa Lucía	43,610	-	-	-	659	25,617	15,355	6,400	48,031	91,641	1.6%
San Vicente y las Grenadinas	46,366	-	-	241	968	26,070	11,392	2,087	40,758	87,124	1.5%
Suriname	30,573	-	-	-	2,170	1,031	13,799	1,534	18,534	49,107	0.9%
Trinidad y Tobago	77,304	-	-	-	247	-	21,687	2,419	24,353	101,657	1.8%
Uruguay	237,716	-	-	230	2,653	23,601	16,118	3,894	46,496	284,211	5.0%
Venezuela	-	-	-	-	46	36,527	10,421	131	47,126	47,126	0.8%
SEDE Apoyo a las Oficinas	382,325	-	-	93	32,478	6,232	120,523	9,852	169,179	551,505	9.7%
	<b>4,134,587</b>	<b>11,720</b>	<b>45,237</b>	<b>661</b>	<b>112,549</b>	<b>677,253</b>	<b>346,615</b>	<b>376,396</b>	<b>1,570,431</b>	<b>5,705,018</b>	<b>100.0%</b>
% de gran total	72.5%	0.21%	0.79%	0.0%	2.0%	11.9%	6.1%	6.6%	27.5%	100.0%	

**Estado de Fondos Disponibles para Oficinas de la OEA en los países**

Las Oficinas en los Países son financiadas con el Fondo Regular, los Fondos Específicos para Oficinas en los Países (Fondo 118), el Fondo para la RCI y otras cuentas de servicios relativamente pequeñas. En la tabla 12 se resume el financiamiento así como su uso (egresos) por fuente de financiamiento. Los fondos resultantes disponi-

bles incluidos en esta tabla corresponden al saldo final de este trimestre. En el [web-site de la OEA](#) se presenta un informe sobre el Estado de Variación en el Saldo del Fondo Específico (118) detallado por país.

Tabla 12: Estado de Fondos Disponibles para Oficinas de la OEA en los países al término del periodo

	Fondo Regular	Fondos Específicos	Fondos de Servicio y Rotatorios		Total
		Oficinas en los Estados Miembros (3)	Fondo para la Recuperación de Costos Indirectos (RCI)	Otras cuentas (Fondo 620)	
<b>FINANCIAMIENTO</b>					
Presupuesto (1)					
Presupuesto de personal	4,134,587	-	-	-	4,134,587
Presupuesto de no personal	1,193,149	-	-	-	1,193,149
<b>Total presupuesto (1)</b>	<b>5,327,736</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>5,327,736</b>
Contribuciones y otros ingresos:					
Trimestre 1	-	172,920	-	13,000	185,920
Trimestre 2	-	73,596	-	2,000	75,596
Trimestre 3	-	85,256	-	-	85,256
Trimestre 4	-	75,024	-	12,500	87,524
<b>Total contribuciones y otros ingresos</b>	<b>-</b>	<b>406,796</b>	<b>-</b>	<b>27,500</b>	<b>434,296</b>
<b>a Total financiamiento disponible</b>	<b>5,327,736</b>	<b>406,796</b>	<b>-</b>	<b>27,500</b>	<b>5,762,032</b>
<b>EGRESOS</b>					
Ejecución:					
Gastos:					
Trimestre 1	1,397,172	106,253	-	1,109	1,504,534
Trimestre 2	1,227,559	104,180	-	1,426	1,333,165
Trimestre 3	1,255,718	120,157	-	15,552	1,391,426
Trimestre 4	1,371,846	97,019	-	7,029	1,475,894
<b>Total de gastos</b>	<b>5,252,294</b>	<b>427,608</b>	<b>-</b>	<b>25,116</b>	<b>5,705,018</b>
Obligaciones	110,705	271,872	-	987	383,564
<b>Ejecución total</b>	<b>5,362,999</b>	<b>699,480</b>	<b>-</b>	<b>26,103</b>	<b>6,088,582</b>
Otros egresos	-	-	-	-	-
<b>b Total egresos</b>	<b>5,362,999</b>	<b>699,480</b>	<b>-</b>	<b>26,103</b>	<b>6,088,582</b>
<b>c=a-b INGRESO (EGRESO) NETO DURANTE EL PERIODO</b>	<b>(35,263)</b>	<b>(292,684)</b>	<b>-</b>	<b>1,397</b>	<b>(326,551)</b>
<b>d Fondos disponibles, al principio del año</b>	<b>52,477</b>	<b>403,364</b>	<b>-</b>	<b>48,507</b>	<b>504,348</b>
<b>e=c+d FONDOS DISPONIBLES, AL CIERRE DEL PERIODO (2)</b>	<b>17,214</b>	<b>110,680</b>	<b>-</b>	<b>49,904</b>	<b>177,798</b>

(1) Se refiere al presupuesto modificado, que es el monto original aprobado en el programa presupuesto más transferencias netas entre capítulos.

(2) Los fondos disponibles del Fondo Regular y el Fondo para la RCI difieren de las Tablas 1 y 2 presentadas en la sección de ejecución presupuestaria de este informe dado que esta tabla incluye gastos y obligaciones a lo largo del período, y no incluye el fin de año como en los cuadros 1 y 2. Además, el cuadro 12 incluye actividad de 2019 desembolsada en 2020.

(3) Incluye actividad financiera de acuerdos de renta para uso de oficina.

# Fondos Específicos

- Desarrollos financieros destacados
- Acuerdos suscritos con donantes
- Gastos por donante y pilar programático
- Estado de Variación en el Saldo del Fondo
- Auditorías financieras externas solicitadas por donantes de Fondos Específicos
- Fondos específicos expirados e inactivos

## Hechos financieros destacados

Las contribuciones a Fondos Específicos alcanzaron los USD 57.8 millones, aproximadamente un 5.7% menos que en 2019 (USD 61.3 millones) pero un 39.7% más que en 2018 (USD 41.4 millones). Las contribuciones de los Estados Miembros aumentaron un 12.4%, mientras que las contribuciones de los Observadores Permanentes y otras instituciones disminuyeron un 25.8% y un 34,5%, respectivamente. El aumento de las contribuciones de los Estados Miembros se vio principalmente en los pilares Seguridad Multidimensional, Democracia y Gobernabilidad y Derechos Humanos.

## Acuerdos suscritos con donantes

Se entiende por acuerdo con donantes cualquier pacto, memorándum de entendimiento, intercambio de cartas, acuerdo general de cooperación, etc. que la SG/OEA establezca con otra(s) parte(s) para realizar una actividad o proyecto específico. Los acuerdos con donantes relativos a Fondos Específicos suelen imponer condiciones sobre el uso de los recursos, que pueden incluir uno o más de los siguientes requisitos: finalidad específica, plazos de ejecución, presupuestos detallados, elegibilidad de costos, informes financieros y narrativos, acreditación de intereses, auditoría externa, etc. Algunos donantes imponen más requisitos que otros y, por lo general, a mayor número de requisitos corresponde un costo administrativo más elevado para la SG/OEA en el manejo de este tipo de acuerdos. Por ejemplo, para cumplir algunos de los diversos requisitos de información financiera, tales como ejecución financiera en diversas monedas y tipos de cambio, la SG/OEA prepara hojas de cálculo en forma manual, debido a las actuales limitaciones de su sistema financiero.

La SG/OEA realiza cada año un activo seguimiento y gestión de más de 500 acuerdos con donantes, cada uno de ellos con su propio conjunto de requisitos administrativos. Este volumen es elevado teniendo en cuenta que el gasto promedio por acuerdo suscrito es de tan sólo USD 80 mil (en base a información de 2020). En adición, el

78% de estos acuerdos se ubican por debajo de ese promedio. Por lo tanto, la Administración cree necesario que la Organización en general debe negociar más acuerdos marco o “fondos canasta” con donantes para reducir los costos administrativos, de modo que con un acuerdo marco se financien varios proyectos o programas. Las recomendaciones del *Plan Estratégico para la Modernización de la Gestión* también apuntan en la misma dirección. La SG/OEA ha avanzado en ese sentido con unos pocos donantes, como Canadá y España, y en unos pocos programas, como el de la MAPP/OEA para el Proceso de Paz en Colombia, pero se requiere una labor más sistemática.

Durante 2020, se iniciaron la ejecución de 100 nuevos convenios por un monto total comprometido de USD 35.7 millones. La Tabla 13 resume estos acuerdos por tipo de donante. Una lista detallada de los acuerdos firmados por donantes se publica en el [website de la OEA](#)

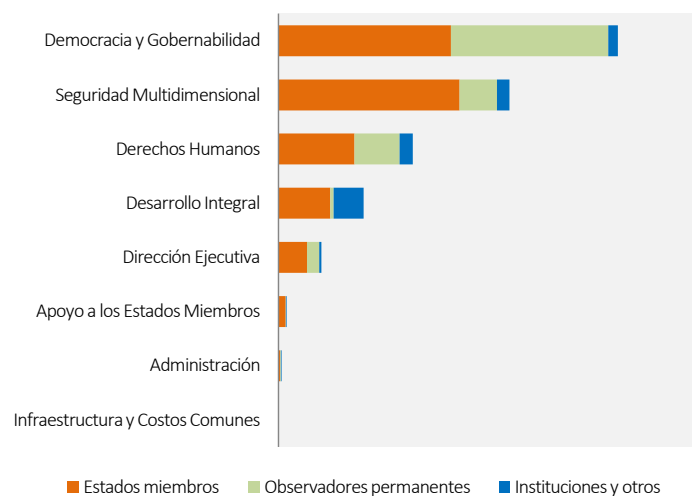
**Tabla 13:** Nuevos acuerdos con donantes que inician ejecución este año

Donante	a Cantidad	b Monto en miles de USD	c=b/a Monto promedio en miles de USD	d Rango de periodo de ejecución
Estados miembros	44	25,720.0	584.5	De 0 a 3 años
Observadores permanen	36	8,151.1	226.4	De 0 a 3 años
Instituciones y otros	20	1,861.3	93.1	De 0 a 3 años
<b>Total</b>	<b>100</b>	<b>35,732.4</b>	<b>357.3</b>	

## Gastos por donante y pilar programático

Varios donantes efectúan contribuciones a Fondos Específicos a través de fondos no programados, cuyos recursos no son recibidos por la SG/OEA para un propósito específico en principio, sino que son asignados tiempo después a un proyecto determinado, y en algunos casos abarcan más de un periodo fiscal. Luego de que estas contribuciones son programadas para actividades de proyectos específicos y se gastan, los saldos remanentes al concluir tales actividades son devueltos a la cuenta no programada original. En estos casos, la programación neta (diferencia entre la contribución original y los fondos no gastados) se considera como la “contribución” a esas actividades. Por estas razones, entre otras, examinar aisladamente las contribuciones podría no brindar una figura completa del destino deseado por los donantes y la manera en que usan estos fondos. Los gastos son un buen indicador para comprender la manera en que los donantes y las áreas de la SG/OEA programan Fondos Específicos a lo largo del tiempo. Los gastos muestran como se están utilizando los fondos y en que actividades específicas de proyectos, durante el periodo corriente, independientemente de que la contribución provenga de fondos no programados o si algún remanente se devuelva al donante los fondos remanentes.

Figura 7: Gastos por donantes y pilar programático (en millones de USD)



Durante 2020, la SG/OEA incurrió en un total de USD 50.4 millones en gastos de Fondos Específicos. Casi el 62% de ese monto se financió con aportes de los Estados Miembros, el 30% con aportes de Observadores Permanentes y el 8% con aportes de instituciones y otros donantes. Los Observadores Permanentes tienden a financiar más actividades dentro del pilar programático de Democracia y Gobernabilidad, mientras que instituciones y otros donantes como las Naciones Unidas tienden a financiar actividades dentro del Desarrollo Integral (Figura 7).

## Estado de Variación en el Saldo del Fondo

Los Fondos Específicos operan diferente al Fondo Regular o al Fondo de RCI en cuanto a ejecución presupuestaria. Las actividades comprendidas en fondos específicos son llevadas a cabo por la SG/OEA conforme a los acuerdos firmados con donantes, por lo cual su ejecución presupuestaria está directamente vinculada con restricciones impuestas por los propios donantes. Varios de esos acuerdos se ejecutan en más de un ejercicio fiscal, por lo cual, en lo referente a la presentación de la actividad financiera para el periodo corriente, se presenta un saldo de inicio para mostrar la actividad completa (además de las contribuciones) de cómo se están financiando los gastos corrientes. En la tabla 14, en la siguiente página, se resume esta actividad por capítulo. En el [website de la OEA](#) se encuentra un estado mucho más detallado por subprograma, donante y actividad.

## Auditorías financieras externas solicitadas por donantes de Fondos Específicos

Con respecto a las cuestiones de cumplimiento y supervisión, la SG / OEA ha coordinado tres auditorías financieras durante 2020 con resultados satisfactorios. Además, la SG / OEA está colaborando actualmente con una auditoría externa contratada directamente por la Unión Europea para el proyecto Belice-Guatemala. Ya hay dos auditorías más programadas para 2020. Potencialmente, los donantes pueden solicitar hasta 11 auditorías más. Una lista detallada del estado de las auditorías financieras se publica en el [website de la OEA](#)

## Fondos específicos expirados e inactivos

Las áreas ejecutoras de la SG/OEA, a través de sus secciones de Apoyo a la Gestión Administrativa (AMS), deben monitorear los saldos totales no gastados y deben realizar revisiones sistemáticas para asegurar la devolución de los fondos no gastados al

donante dentro del plazo establecido en los acuerdos, si así se requiere. El Departamento de Servicios Financieros (DFS) también monitorea los saldos totales no utilizados y puede iniciar acciones para resolver estos saldos si las instrucciones de las dependencias de la SG/OEA no se reciben de manera oportuna. Al final del 2020, había aproximadamente USD 2.7 millones en fondos vencidos.

En el [website de la OEA](#) se encuentra un estado detallado de estos fondos.

Tabla 14: Fondos Específicos—Estado de Variación en el Saldo del Fondo (en miles de USD)

Capítulo	a Saldo de efectivo 01/01/20	b Contributions *	c Otras actividad neta *	d Gastos	e=a+b+c-d Saldo de efectivo 12/31/20	f Obligaciones al 12/31/20	g=e-f Saldo del fondo 12/31/20
Capítulo 1 - Oficina del Secretario General	272,812	520,677	21,378	970,922	(156,054)	69,614	(225,668)
Capítulo 2 - Oficina del Secretario General Adjunto	191,580	427,622	7,465	515,157	111,511	278,102	(166,591)
Capítulo 3 - Organismos Principales y Especializados	3,359,622	7,782,578	350,353	7,938,445	3,554,107	2,358,081	1,196,027
Capítulo 4 - Consejería Estratégica para el Des. Org. y Gestión por Resultados	436,972	151,897	31,657	441,463	179,062	57,244	121,818
Capítulo 5 - Secretaría de Acceso a Derechos y Equidad	244,452	585,373	86,767	301,625	614,968	293,683	321,285
Capítulo 6 - Secretaría para el Fortalecimiento de la Democracia	9,940,299	15,930,115	(117,982)	19,507,918	6,244,514	2,129,359	4,115,155
Capítulo 7 - Secretaría Ejecutiva para el Desarrollo Integral	14,111,040	3,091,787	(1,109,434)	4,919,013	11,174,381	1,597,317	9,577,064
Capítulo 8 - Secretaría de Seguridad Multidimensional	15,970,847	18,813,284	(40,302)	13,784,835	20,958,994	4,756,975	16,202,019
Capítulo 9 - Secretaría de Asuntos Hemisféricos	127,211	902,508	11,185	1,237,221	(196,316)	384,140	(580,456)
Capítulo 10 - Secretaría de Asuntos Jurídicos	1,502,330	250,000	34,350	426,736	1,359,944	234,378	1,125,566
Capítulo 11 - Secretaría de Administración y Finanzas	112,682	90,368	515	137,821	65,744	117,010	(51,267)
Capítulo 12 - Infraestructura Básica y Costos Comunes	13,030	-	-	6,812	6,218	-	6,218
Capítulo 13 - Cuerpos de Control y Supervisión	2,990	31,500	-	33,070	1,420	721	699
<b>Otras actividades:</b>							
Fondo de Cooperación con América Latina y el Caribe	221,116	-	-	-	221,116	-	221,116
Interés a reembolsar al USINL	31,466	-	(11,853)	-	19,613	-	19,613
Fondo Oliver Jackman	163,539	-	1,163	-	164,702	-	164,702
Reconciliación y cancelación de cuentas	79,993	-	348	-	80,341	-	80,341
Resolución CP 831/2002	4,328,265	-	30,906	160,828	4,198,344	280,038	3,918,306
Intereses de Fondos Específicos a ICR	-	-	-	-	-	-	-
Fondo I-A Asistencia para Emergencia (FONDEM)	5,401	-	-	-	5,401	-	5,401
Fondos sin Programar	5,006,490	9,270,577	(1,375,435)	-	12,901,632	-	12,901,632
<b>Total</b>	<b>56,122,137</b>	<b>57,848,287</b>	<b>(2,078,916)</b>	<b>50,381,866</b>	<b>61,509,641</b>	<b>12,556,661</b>	<b>48,952,980</b>

\* Incluye contribuciones de estados miembros, observadores permanentes y otras instituciones.

\*\* Otra actividad neta incluye, por lo general: transferencias netas de fondos sin programar, reembolsos, y ingresos por intereses.