

ALEJANDRA HERNÁNDEZ SÁNCHEZ

Correo electrónico: alejahernandez@gmail.com

Educación

Institución	Grado(s) o Diplomas(s) obtenido(s)
Tecnológico de Monterrey, México/BID	Diplomado en Asociaciones Público-Privadas para el desarrollo de infraestructuras y servicios
Instituto Centroamericano de Administración Pública	Maestría en Gerencia de Proyectos, egresada.
UNA (2003)	Gerencia de Proyectos Informáticos bajo el enfoque del PMI.
Universidad Nacional de Costa Rica (2004)	Licenciatura en Economía
Universidad Nacional de Costa Rica (2002)	Bachiller en Economía
Banco Interamericano de Desarrollo	IDB's project procurement certification (2017-2020) Líderes en Educación, 2017 Gestión de Proyectos de Desarrollo BID, 2016

Experiencia en puestos claves:

Ministerio de Cultura y Juventud, Viceministra de Cultura, marzo 2019.

Articulación de programas de cultura del Plan Nacional de Desarrollo, proyectos derivados de la Estrategia de Emprendimiento Cultural, alianzas con instituciones y contrapartes para desarrollar estrategias sostenibles y potenciar el impacto de la cultura tanto en materia social como económica. Seguimiento al proceso interinstitucional de seguridad social de los artistas, coordinación para la gobernanza y definición del modelo de gestión para los proyectos de infraestructura de la institución.

Banco Interamericano de Desarrollo, consultora DTC, 2015- 2018.

Dar seguimiento y apoyo al sector educación en las acciones requeridas por el país: Cooperación de Lógica Matemática para preescolar, acompañamiento de las investigaciones relacionadas con el Clima Escolar e Inversión Educativa. Responsable del monitoreo del Fideicomiso de Infraestructura Educativa financiado con el Préstamo CR-L1053 US\$167 millones, apoyo en la coordinación interinstitucional (BNCR, Min Educación y Unidad Ejecutora) en materia de planificación física y financiera, y brindando herramientas para la atención de temáticas prioritarias para la administración por riesgo. Sistematización de las experiencias en materia de gestión financiera de la operación.

Ernst&Young, consultora senior, 2013- 2015

Especialista técnica para los temas socioeconómicos para la Unidad de Gestión del FIDEICOMISO FONATEL BNCR PROGRAMA I, cuyo principal propósito es llevar conectividad a comunidades pobres de Costa Rica. En este proceso diseñé el Índice de Segmentación Rural de la Brecha Digital Distrital (ISRBD), la metodología para el análisis de campo, y desarrollé las Línea Base correspondientes a cada una de las Regiones del País (5) y zonas indígenas. Encargada del análisis de viabilidad económico/financiero para cada uno de los proyectos formulados en aras de estimar la

subvención que debía ser concursada por los potenciales contratistas de servicios de telecomunicaciones.

Banco Interamericano de Desarrollo, consultora PEC sector Modernización del Estado, 2011-2013

Apoyar el proceso de definición, priorización y consolidación de la Cartera de Financiamiento de Inversión Pública del Gobierno Central e Instituciones Autónomas, requerido por el Viceministerio de Inversión y Crédito Público, del Ministerio de Hacienda Pública de Costa Rica. Así como, orientar sobre mecanismos institucionales para el desarrollo y promoción de figuras de Asociaciones Público-Privadas a diversas instituciones públicas, tales como, el MEP, PANI, entre otras. Asesoramiento técnico en materia financiera para los equipos ministeriales responsables de los siguientes proyectos de ley: publicación del decreto N° 36450-H sobre Fideicomisos, propuestas a reforma de proyecto de ley N°18.014 sobre Titularización para el financiamiento de proyectos, formulación y formulación del Proyecto de Ley para la “Creación de una Unidad Ejecutora de Proyectos de Inversión y mejoramiento del esquema de contratación asociados a los proyectos de inversión pública”

Ministerio de Hacienda Pública, economista, 2009-2011

Labores de negociación de nuevos empréstitos con organismos multilaterales, análisis financieros sobre la viabilidad de las instituciones para adquirir deuda, monitoreo continuo de la ejecución física y financiera de proyectos financiados con endeudamiento. Desarrollo de evaluaciones financieras de instituciones autónomas para verificar la calidad del endeudamiento. Estructurar financiamientos de empréstitos.

Unión Europea- Ministerio de Educación Pública de Perú, Experta Internacional de Corto Plazo, 2008-2009

Apoyo a la Formación Profesional para la Inserción Laboral en el Perú: Consolidación y Ampliación APROLAB II (€20,000,000) para siete Regiones del País. Liderar los equipos técnicos del MINEDU y la Unión Europea para la definición y formulación de las adquisiciones de servicios y equipamientos, trabajo de campo con las instituciones en el levantamiento de requerimiento de necesidades y evaluación de mejores prácticas. Declarado ese año por la Unión Europea como el proyecto con mejor ejecución.

UNESCO Cluster San José, consultora Sector Cultura, 2006-2008

Coordinación y seguimiento de consultorías en temas relacionados con Cultura & Desarrollo, y Patrimonio Inmaterial para la Región Centroamericana, para lo cual coordiné con contrapartes locales (sociedad civil, instituciones públicas y/u organismos internacionales). Apoyar la planificación y monitoreo administrativo y financiero de ejecución del presupuesto del Programa. Coautora de investigaciones relacionadas con los temas de Economía y Cultura.

Sanigest Internacional, Consultora Junior, 2003-2006

Consultora Junior, apoyo en la consecución de nuevos proyectos en tareas asociadas a la formulación y definición de recursos financieros para distintas entidades y organismos internacionales. Finalmente, en el rol de consultora estuve asociada a temas de economía-salud y educación.

Consultorías de corto plazo:

Evaluación Final del Proyecto: Estrategia Subregional de Formación Superior en Economía de los Bancos Centrales y Ministerios de Hacienda de Centroamérica. Consultora PEC sector Modernización del Estado, Banco Interamericano de Desarrollo (2013)

Festival Internacional de las Artes 2012: Una aproximación al impacto económico, social y cultural FIA Consultora, Ministerio de Cultura y Juventud (2012)

Batería de Indicadores en Cultura para el Desarrollo primera Fase Costa Rica. Consultora, UNESCO (2011)

Apoyo técnico para el seguimiento de los resultados sobre el tema de Indicadores Culturales, prospectando nuevas líneas de acción para el próximo bienio. Consultora, UNESCO (2009)

Estudio social sobre percepción de las mujeres participantes y el personal técnico de las respuestas institucionales en materia de mujeres y pobreza. Consultora, Instituto Nacional de las Mujeres. (2008).

Elaboración de productos técnicos-jurídicos relacionados con una investigación sobre la aplicabilidad de la normativa vigente relacionadas con el régimen patrimonial de familia que incluya jurisprudencia en territorios indígenas. Consultora, Instituto Nacional de las Mujeres. (2008).

Sistematización “La construcción social del futuro de la salud en Guatemala”. Directora de Proyecto, Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo –PNUD- Guatemala (2007).

Elaboración de Documento regional de diagnóstico de la situación del teatro en Centroamérica. Consultora, Agencia Sueca de Desarrollo Internacional. (2006)

Elaboración del estudio de factibilidad técnica, económica y financiera del proyecto La Aduana. Consultora, Ministerio de Cultura, Juventud Costa Rica. (2006)

Evaluación, discusión y disseminación de estrategias y experiencias exitosas en el tema de VIH y SIDA entre grupos vulnerables en la región de Centroamérica. Consultora junior, Sanigest-Banco Mundial. (2006)

Asistencia técnica para la elaboración de un diagnóstico y una metodología para diseñar indicadores culturales en los países centroamericanos. Consultora, UNESCO. (2005)

Elaboración de un compendio estadístico para valorar las situaciones de desigualdad de las niñas y adolescentes en Costa Rica. Directora del proyecto, Instituto Nacional de las Mujeres. (2005)

Definición de la estructura organizativa necesaria para operar el sistema de información y planteamiento de requerimientos financieros National Health Information Management System, Santa Lucía. Consultora junior, Sanigest-Gobierno de Santa Lucía (2005)

Evaluación de la efectividad y eficiencia de las actividades en las que UNICEF brinda apoyo en el área de la atención primaria en salud en Moldavia. Consultora junior, Sanigest- UNICEF (2004 - 2005).

Análisis del mecanismo de evaluación de la calidad del servicio educativo utilizado en es las Pruebas Nacionales, elaboración de la medición econométrica del rezago educativo y realización de una consulta ilustrativa a nivel regional y local. Consultora junior, Sanigest-Banco Mundial (2004)

Publicaciones y ponencias:

- Nombrada por el Ministerio de Cultura y Juventud como parte del GRAM (Grupo de Apoyo Multidisciplinario) para asesorar desde la perspectiva económica el proceso de consolidación de la Política Nacional de Cultura y la Ley General de Cultura. (2012)
- González, Lilibian; Hernández, Alejandra. Ponencia Producción cultural en Costa Rica para el Decimotercer Informe Estado de la Nación. Estado de la Nación. (2012).
- Castellanos, Alfonso; Hernández, Alejandra; Yúdice, George et al. La cultura en números: Hacia un sistema de indicadores culturales para Centroamérica. UNESCO-SJO: CECC. (2008)
- Conversatorio Asociaciones público-privadas son buena alternativa para financiar obra pública, Universidad de Costa Rica. Ponencia Titularización: Viabilidad para su implementación como mecanismo de financiamiento de obra pública en Costa Rica. (2011)
- Taller Armonización y fortalecimiento de la gestión de la información cultural en Centroamérica, AECID, Antigua Guatemala. Ponencia sobre Indicadores Culturales en Centroamérica-Perspectivas. (2011)