

Plan Estratégico

»»»» 2017-2020

www.cidh.org/PlanEstrategico

OBJETIVOS ESTRATEGICOS

OE 1

Promover la consolidación del pensamiento y cultura en derechos humanos e incidir en la agenda regional para enfrentar las causas de violaciones de derechos humanos y todas las formas de discriminación, autoritarismo, violencia, desigualdad y pobreza.

OE 2

Impulsar la universalización y la efectividad del Sistema Interamericano de Derechos Humanos

OE 3

Fortalecer la institucionalidad y las políticas públicas nacionales y regionales con enfoque en derechos humanos y colaborar con los Estados para la implementación de las normas y estándares interamericanos e internacionales de derechos humanos para desarrollar la democracia, la igualdad y las libertades fundamentales

OE 4

Contribuir con el fortalecimiento y la construcción de capacidades de los movimientos, organizaciones y redes de la sociedad civil y académicas en el uso del SIDH para la defensa de los derechos humanos

OE 5

Lograr una justicia internacional más efectiva y accesible, promover la reparación integral de las víctimas y reducir las prácticas de impunidad en la región a través de medidas decisivas para el fortalecimiento del sistema de peticiones y casos, soluciones amistosas y medidas cautelares

OE 6

Prevenir las violaciones y proteger los derechos humanos a nivel de cada país, sub-regiones y en las Américas, a partir del uso articulado de mecanismos y funciones de la CIDH para una capacidad de respuesta oportuna, adecuada, efectiva y con más alcance social

OE 7

Intensificar la relevancia del sistema internacional de promoción y protección de los derechos humanos mediante la articulación y coordinación con organismos y mecanismos internacionales, regionales y sub-regionales

OE 8

Modernización de la gestión institucional para ampliar capacidad de innovación y gestión por resultados; y, para alcanzar sostenibilidad financiera que garantice la estructura y los recursos humanos necesarios para el pleno cumplimiento de sus funciones y mandato con transparencia y rendición de cuentas

VALORES

Independencia y autonomía en sus funciones

Liderazgo en el establecimiento de estándares internacionales de DDHH

Compromiso con las víctimas de violaciones de DDHH

Diálogo permanente con los actores sociales y los Estados

Diversidad, equidad, integridad y responsabilidad en su labor

Excelencia en sus resultados

Transparencia, participación y rendición de cuentas en la gestión

VISIÓN

Ser un órgano líder, autónomo e independiente en la promoción y protección efectiva y oportuna de los derechos humanos en las Américas, con énfasis en las poblaciones en situaciones de vulnerabilidad, a través del desarrollo y aplicación de los más altos estándares que garanticen todos los derechos para todas las personas

MISIÓN

Promover la observancia y la defensa de los DDHH en todos y cada uno de los Estados de las Américas de acuerdo con los más altos estándares internacionales a fin de salvaguardar la dignidad de las personas y consolidar el estado de derecho y la democracia

TEMAS PRIORITARIOS

Defensores y defensoras de derechos humanos; Pueblos Indígenas; Afrodescendientes; Mujeres; Migración, refugio, protección complementaria, apatridia, trata de personas y desplazamiento interno; Niños, Niñas y Adolescentes; Libertad de Expresión ; Personas privadas de libertad; DESC; LGTBI; Personas con Discapacidad; Personas Mayores

I. MISION

Promover la observancia y la defensa de los DDHH en todos y cada uno de los Estados de las Américas de acuerdo con los más altos estándares internacionales a fin de salvaguardar la dignidad de las personas y consolidar el estado de derecho y la democracia.

II. VISION

Ser un órgano líder, autónomo e independiente en la promoción y protección efectiva y oportuna de los derechos humanos en las Américas, con énfasis en las poblaciones en situaciones de vulnerabilidad, a través del desarrollo y aplicación de los más altos estándares que garanticen todos los derechos para todas las personas.

III. VALORES INSTITUCIONALES

- ✓ **Independencia y autonomía** en sus funciones
- ✓ **Liderazgo** en el establecimiento de estándares internacionales de DDHH
- ✓ **Compromiso** con las víctimas de violaciones de DDHH
- ✓ **Dialogo** permanente con los actores sociales y los Estados
- ✓ **Diversidad, equidad, integridad y responsabilidad** en su labor
- ✓ **Excelencia** en resultados
- ✓ **Transparencia, participación y rendición de cuentas en la gestión**

IV. TEMAS PRIORITARIOS

- ✓ Defensores y defensoras de derechos humanos
- ✓ Pueblos Indígenas
- ✓ Afrodescendientes
- ✓ Mujeres
- ✓ Migración, refugio, protección complementaria, apatridia, trata de personas y desplazamiento interno
- ✓ Niños, Niñas y Adolescentes
- ✓ Libertad de Expresión
- ✓ Personas privadas de libertad
- ✓ Derechos Económicos, Sociales, Culturales y Ambientales – DESCAs
- ✓ Lesbianas, Gays, Bisexuales, Trans e Intersex – LGBTI
- ✓ Personas con Discapacidad
- ✓ Personas Mayores

V. OBJETIVOS ESTRATEGICOS

OE1: Promover la consolidación del pensamiento y cultura en derechos humanos e incidir en la agenda regional para enfrentar las causas de violaciones de derechos humanos y todas las formas de discriminación, autoritarismo, violencia, desigualdad y pobreza.

RES1: Política de promoción y concientización de los derechos humanos y prevención de las causas de sus violaciones y todas las formas de discriminación, autoritarismo, violencia, desigualdad y pobreza diseñada e implementada

- 1: Programa de promoción y concientización de los derechos humanos
- 2: Programa de Promoción del Sistema Interamericano de Derechos Humanos (SIDH)
- 3: Programa de innovación para el uso de tecnología de información y comunicación (TIC) para promoción de los derechos humanos

RES2: Comunicación pública de la CIDH dirigida a la promoción de los derechos humanos implementada

- 1: Programa de comunicación para la promoción de los derechos humanos e incidencia en la opinión pública y en los medios
- 2: Programa para capacitación para periodistas sobre el SIDH

RES3: Formación sobre el SIDH y los estándares interamericanos consolidada y ampliada

- 1: Programa General de Capacitación y Concursos sobre el SIDH
- 2: Programa de formación de jóvenes líderes defensores de derechos humanos

OE 2: Impulsar la universalización y la efectividad del Sistema Interamericano de Derechos Humanos

RES1: Política pro-activa para alcanzar la ratificación e internalización de los instrumentos interamericanos por todos los países de la región establecida

- 1: Programa para promover la ratificación de los instrumentos interamericanos por todos los países de la región
- 2: Estrategia de diálogo y colaboración con los poderes legislativos
- 3: Programa especial para estimular la abolición de la pena de muerte

RES2: Mecanismos y sistema de seguimiento del cumplimiento de las recomendaciones y la implementación de estándares para ampliar la efectividad del SIDH

- 1: Sistema Interamericano de Monitoreo de Recomendaciones (SIMORE-CIDH)
- 2: Mecanismos de diálogo y cooperación para el seguimiento de recomendaciones
- 3: Estrategia conjunta con organismos internacionales en terreno para verificación de la implementación de recomendaciones

RES3: Asesoría y cooperación técnica a los Estados para el cumplimiento de las recomendaciones de la CIDH y la protección de los derechos humanos fortalecida

- 1: Programa de asesoría técnica a los Estados para el fortalecimiento de los mecanismos estatales de cumplimiento de las recomendaciones internacionales de derechos humanos
- 2: Programa de intercambio de buenas prácticas en cumplimiento de recomendaciones del SIDH

OE3: Fortalecer la institucionalidad y las políticas públicas nacionales y regionales con enfoque en derechos humanos y colaborar con los Estados para la implementación de las normas y estándares interamericanos e internacionales de derechos humanos para desarrollar la democracia, la igualdad y las libertades fundamentales

RES1: Asesoría y cooperación técnica a los Estados para el fortalecimiento de la institucionalidad y políticas públicas con enfoque en derechos humanos

- 1: Programa de apoyo al fortalecimiento de la institucionalidad estatal en derechos humanos
- 2: Programa de asesoría en materia de políticas públicas con enfoque en derechos humanos

3: Programa de intercambio regional de buenas prácticas y lecciones aprendidas

RES2: Diálogo diplomático-institucional y relaciones con los Estados a nivel de la OEA fortalecido

1: Espacios de diálogo con los Estados de la OEA y iniciativas conjuntas con órganos de la OEA que tienen agendas transversales en derechos humanos

2: Programa de asesoría técnica para promover la incorporación progresiva de los estándares interamericanos de derechos humanos en resoluciones, declaraciones y tratados que negocien los órganos políticos de la OEA

RES3: Colaboración efectiva con Caribe y América Central para el fortalecimiento de los derechos humanos y la institucionalidad democrática

1: Programa de cooperación técnica en materias de desarrollo y derechos humanos

2: Programa de fortalecimiento de capacidades de la sociedad civil

RES4: Cooperación con los sistemas nacionales de justicia, ministerios públicos y defensorías del pueblo para incorporación de estándares interamericanos en derechos humanos incrementado

1: Programa de diálogo, intercambio y cooperación con sistemas nacionales de justicia, ministerios públicos y defensorías del pueblo

2: Programa de difusión y fortalecimiento de prácticas de control de convencionalidad

OE4: Contribuir con el fortalecimiento y la construcción de capacidades de los movimientos, organizaciones y redes de la sociedad civil y académicas en el uso del SIDH para la defensa de los derechos humanos

RES1: Canales formales de diálogo con la sociedad civil y mecanismos de participación social en las actividades de la CIDH ampliados y fortalecidos

1: Programa de ampliación de mecanismos y espacios de diálogo y participación de la sociedad civil en las actividades de la CIDH

RES2: Colaboración y aporte a las capacidades de la sociedad civil, movimientos sociales y otros actores sociales en la defensa y seguimiento de la situación de los derechos humanos en la región promovida

1: Programa para fortalecimiento y construcción de capacidades de las redes de la sociedad civil, movimientos sociales y otros actores sociales en la protección y promoción de los derechos humanos en la región

RES3: Mecanismos de colaboración efectiva con centros e instituciones académicas especializados en el SIDH incrementados e implementados

1: Programa de cooperación y proyectos para estudios, investigaciones y acciones conjuntas con centros e instituciones académicas especializados en el SIDH

2. Programa de becas, pasantías e intercambio de personal

OE5: Lograr una justicia internacional más efectiva y accesible, promover la reparación integral de las víctimas y reducir las prácticas de impunidad en la región a través de medidas decisivas para el fortalecimiento del sistema de peticiones y casos, soluciones amistosas y medidas cautelares

RES1: Reducción del retraso procesal a través de medidas continuadas, ampliadas y fortalecidas

1: Programa de continuidad e intensificación de medidas ya en marcha y desarrollar nuevas formas para la reducción del retraso procesal

RES2: Gestión y adopción de decisiones del sistema de peticiones y casos optimizadas y agilizadas

1: Programa de simplificación y optimización del sistema de casos y peticiones

2: Programa de desarrollo de formatos y protocolos de elaboración de informes

RES3: Mecanismo de soluciones amistosas promovido y fortalecido a través de medidas ampliadas y mejoradas

1: Programa de ampliación e fortalecimiento de las soluciones amistosas

2: Política de intercambio de buenas prácticas y difusión sobre mecanismo de solución amistosa

RES4: Mecanismo de medidas cautelares fortalecido a través de acciones oportunas y mejoradas

1: Programa de optimización y simplificación de la gestión procesal de medidas cautelares para una respuesta expedita de acuerdo a los criterios formales de la CIDH

RES5: Acceso de los usuarios a los estándares de la CIDH facilitado

1: Programa de transparencia sobre criterios de tramitación de peticiones y casos

2: Sistema interactivo de búsqueda de jurisprudencia de la CIDH

RES6. Actuación de la CIDH ante la Corte fortalecida

1: Plano de trabajo anual conjunto con la Corte Interamericana de Derechos Humanos

2: Conferencias Interamericanas de Derechos Humanos anuales

3: Programa de fortalecimiento de la actuación de la CIDH ante la Corte IDH para desarrollo y enriquecimiento de los estándares del SIDH

OE6: Prevenir las violaciones y proteger los derechos humanos a nivel de cada país, sub-regiones y en las Américas, a partir del uso articulado de mecanismos y funciones de la CIDH para una capacidad de respuesta oportuna, adecuada, efectiva y con más alcance social

RES1: Mecanismo de coordinación para una capacidad de respuesta oportuna y rápida de la CIDH ante las situaciones de violaciones de derechos humanos en la región creado e implementado

1: Panel Permanente de Identificación de Desafíos y de la Coyuntura en materia de derechos humanos

2: Mecanismo de coordinación para respuestas oportunas y rápidas ante situaciones estructurales y de emergencia en derechos humanos

RES2: Articulación de las funciones de la CIDH para una capacidad de respuesta más adecuada y efectiva con énfasis en grupos y poblaciones en situación de vulnerabilidad

- 1: Sistema de Gestión de la Información y Conocimiento sobre la situación de los derechos humanos
- 2: Estrategia de integración y coordinación del trabajo por país y/o temas en monitoreo y sistema de casos
- 3: Estrategia de enfoque a los grupos y poblaciones en situación de vulnerabilidad y de incidencia en situaciones estructurales

RES3: Mecanismos de seguimiento de recomendaciones de la CIDH reestructurados, integrados y priorizados

- 1: Programa de mejoramiento en los mecanismos actuales de seguimiento de recomendaciones realizados por las distintas áreas y funciones de la CIDH
- 2: Métodos de coordinación, articulación e integración de los mecanismos internos de la CIDH para el seguimiento de recomendaciones

RES4: Impacto de las actividades de monitoreo de la situación de los derechos humanos en las Américas ampliado

- 1: Programa de revitalización y equilibrio de las Relatorías Temáticas
- 2: Programa para el funcionamiento de las Relatorías Especiales de Libertad de Expresión y DESCAL
- 3: Programa para creación de dos nuevas Relatorías sobre Eliminación Formas de Discriminación contra las Personas con Discapacidad y sobre Protección de los Derechos Humanos de las Personas Mayores
- 4: Relatorías especiales honoríficas
- 5: Programa de difusión de resultados y descentralización del monitoreo situacional

RES5: Alcance social y presencia pública de la CIDH en las Américas ampliado

- 1: Programa "CIDH presente"
- 2: Programa de enlaces en las sub-regiones

OE7: Intensificar la relevancia del sistema internacional de promoción y protección de los derechos humanos mediante la articulación y coordinación con organismos y mecanismos internacionales, regionales y sub-regionales

RES1: Coordinación con el sistema universal y otras agencias de la Naciones Unidas fortalecida

- 1: Programa de coordinación de agenda conjunta con el Sistema Universal de Derechos Humanos y otras agencias de Naciones Unidas
- 2: Proyectos de cooperación para fortalecer intercambio de buenas prácticas y lecciones aprendidas, decisiones, recomendaciones, informes, calendarios y visitas planeadas
- 3: Mecanismo conjunto de protección de defensores y defensoras de derechos humanos en las Américas
- 4: Programa para fortalecer la presencia de la CIDH en los espacios y foros internacionales de derechos humanos

RES2: Articulación y complementariedad con los sistemas regionales y los mecanismos sub-regionales en materia de derechos humanos potenciadas

- 1: Programa de fortalecimiento de relaciones institucionales con sistemas/mecanismos europeo, africano, árabe y asiático de protección de derechos humanos
- 2: Programa de articulación y complementariedad con los mecanismos sub-regionales de derechos humanos en las Américas (CAN, CARICOM, MERCOSUR, SICA, UNASUR)

RES3: Agenda internacional de la CIDH con otras organizaciones de actuación internacional para desarrollar acciones coordinadas en temáticas emergentes y transversales impulsada

- 1: Proyectos de cooperación sobre temas emergentes y transversales en derechos humanos
- 2: Programa de articulación de las instituciones financieras con la agenda de derechos humanos

OE8: Modernización de la gestión institucional para ampliar capacidad de innovación y gestión por resultados; y, para alcanzar sostenibilidad financiera que garantice la estructura y los recursos humanos necesarios para el pleno cumplimiento de sus funciones y mandato con transparencia y rendición de cuentas

RES1: Desarrollo institucional eficiente, coordinado y modernizado con enfoque en gestión por resultados fortalecido con cultura de transparencia activa y rendición de cuentas

- 1: Nueva estructura y organigrama administrativo
- 2: Mecanismo de coordinación dialógica, participativa y transparente de la Secretaría Ejecutiva de la CIDH
- 3: Programa de modernización y eficiencia institucional para una gestión por resultados
- 4: Mecanismo coordinado de gestión de proyectos
- 5: Modelo de Gestión Documental y acervo digitalizado
- 6: Mecanismo de seguimiento y evaluación periódico del Plan Estratégico
- 7: Programa de transparencia y rendición de cuentas
- 8: Política de acceso a la información de la CIDH
- 9: Plan Anual de Comunicación Institucional
- 10: Política de comunicación interna

RES2: Financiamiento de la CIDH diversificado, incrementado y sostenible para el pleno cumplimiento de sus mandatos y funciones

- 1: Propuesta de solución estructural para fortalecer el financiamiento al fondo regular construida en conjunto con la Corte Interamericana de Derechos Humanos
- 2: Plan de Sostenibilidad Financiera con prospección de diversificación de fuentes
- 3: Estrategia de financiamiento por: proyectos con agencias de cooperación y fomento, donantes privados y financiamiento colectivo

4. Banco de proyectos de captación de fondos acorde al Plan Estratégico

RES3: Gestión de Recursos Humanos mejorada para promover un ambiente de trabajo optimizado, con satisfacción del personal e identificación y sentido de compromiso con el trabajo que realiza

- 1: Programa de Capacitación y Actualización del Personal la CIDH
- 2: Plan de Mejoría del Ambiente laboral y fortalecimiento de las políticas laborales
- 3: Medidas de incentivos, bienestar y reconocimiento del personal
- 4: Programa de Personal Asociado de la CIDH
- 5: Política de igualdad de género, inclusión y diversidad en el personal

RES4: Procesos y sistemas modernizados que permitan mejorar el funcionamiento institucional y el acceso de usuarios

- 1: Sistemas de tecnología y telecomunicaciones para automatizar e integrar procesos de trabajo a nivel estratégico, tático y operacional
- 2: "Portal" automatizado con tecnología dedicada a derechos humanos
- 3: Programa de innovación tecnológica

RES5: Atención al público oportuna y efectiva

1. Carta de Servicios y herramientas de orientación a los usuarios
- 2: Central de Atención al Público