



## SEGUIMIENTO AL DIÁLOGO INTERAMERICANO DE ALTAS AUTORIDADES DE MIPYMES

### FORMULARIO PARA LA RECOLECCIÓN DE EXPERIENCIAS EXITOSAS SOBRE POLÍTICAS PÚBLICAS Y PROGRAMAS PARA EL DESARROLLO DE MIPYMES

#### ECUADOR

#### PROYECTO DE FOMENTO DE LAS MIPYMES ECUATORIANAS

#### Sector CUERO Y CALZADO

#### INFORMACIÓN GENERAL

---

**País:** Ecuador

**Institución coordinadora:** *MINISTERIO COORDINADOR DE LA PRODUCCIÓN - MCPEC*

**Otras instituciones involucradas:**

**Institución Ejecutora:**

*MINISTERIO DE INDUSTRIAS Y PRODUCTIVIDAD - MIPRO,*

*SUBSECRETARIA DE MIPYMES Y ARTESANIAS.*

**Duración de la experiencia:** 2011 a la fecha

**Página web:** No

**Cuentas de redes sociales:** No

**Área que cubre la experiencia:**

- Fortalecimiento de instituciones que apoyan a las MIPYMES (Grupo de Trabajo 1);
- Innovación e internacionalización de PYMES (Grupo de Trabajo 2); y
- Asistencia a las microempresas, tomando en cuenta las necesidades de las mujeres emprendedoras (Grupo de Trabajo 3)

**Logo de la experiencia:** No aplica

#### INFORMACIÓN DETALLADA

---

##### 1) Descripción

El proyecto trabaja 5 ejes:

1. Implementación de programas de mejora empresarial y de producción.
2. Fortalece mecanismos asociativos en la cadena de valor.
3. Fomenta MIPYMES con iniciativas innovadoras con productos con alto valor agregado.
5. Fomentar la generación de nuevas iniciativas empresariales



## SEGUIMIENTO AL DIÁLOGO INTERAMERICANO DE ALTAS AUTORIDADES DE MIPYMES

En la cadena de cuero y calzado logró:

2012, la vinculación comercial con compradores públicos y privados mediante ferias inclusivas.

2013 y 2014, fortaleció la asociatividad local y nacional resultante en Planes de Acción consensuados al 2017, incrementó en 400% los gremios identificados y apoyados; implementó un laboratorio de Pruebas Físico mecánicas.

2015 promovió la mejora del entorno empresarial con la gestión articulada de la institucionalidad público – privada relacionada (10 instituciones públicas, 3 Universidades, y 12 gremios productivos); Impulsó 1 Consorcio Estratégico con resultados concretos en la sustitución estratégica de importaciones, caso éxito, e involucró en forma dinámica todos los componentes del proyecto.

### 2) Beneficiarios del proyecto (en el sector de calzado)

Mipymes oferentes de materias primas nacionales

Mipymes oferentes de Insumos con alta calidad y diferenciación (suelas, plantillas, pegas ecológicas, etc.

Mipymes productoras de calzado (seguridad y protección; médico; escolar, deportivo y ejecutivo)

Institucionalidad público-privada con planes armonizados de intervención.

Proveedores de materias primas e insumos del exterior de alta calidad y diferenciación.

Mano de obra calificada y en proceso de mejora, con perfiles de competencias actualizados, atendidos por operadores cualificados.

Nuevas Profesiones involucradas: Diseñadores, Marketing, otros

El Estado, ahorro de divisas e incremento de la contribución fiscal

Oferentes de servicios de laboratorio con mayor demanda de servicios actuales y nuevos.

### 3) Implementación de la experiencia

El Ministerio Coordinador de la Producción monitorea mensualmente los avances de la Unidad ejecutora a cargo del Proyecto, tanto a través del cumplimiento de los indicadores de gestión, como de las metas del proyecto, dentro de los plazos establecidos.

### 4) Logros y resultados

- Más de 2000 Mipymes con Institucionalidad público-privada fortalecida.

- Más de 2000 Mipymes con normativa actualizada y ajustada a los estándares de calidad mundiales.

- Más de 300 Proveedores de materia prima nacional con oportunidad para participar en productos para sustitución de importaciones, a través de Consorcios Estratégicos y/o Iniciativas de inversión conjunta (1 Consorcio Estratégico, 1 inversión conjunta con importador (potencial de ahorro sustitución U.S. 60 millones de dólares en una de las líneas de calzado).



## SEGUIMIENTO AL DIÁLOGO INTERAMERICANO DE ALTAS AUTORIDADES DE MIPYMES

- Las unidades productivas invierten en capacitación especializada en producción y desarrollo de productos (cerca de 30)
- Articulación integral con las 5 zonas económicas del país con esta vocación productiva. Mano de obra calificada y en proceso de mejora, con oportunidades de Estudios superiores Especializados Sector Público –SENESCYT con Tecnológico de Calzado y Bachillerato Técnico en Calzado; Sector Privado: Diplomado de Calzado con EL Centro de Capacitación y Tecnologías de México – CIATEC)
- 4 nuevas profesiones demandadas con urgencia participante en el desarrollo de la cadena: Diseñadores, Marketing Ecológico, Confort y Ergonomía, Merchandising.
- El Estado, ahorro de divisas e incremento de la contribución fiscal por incremento sostenido en ventas desde el año 2012

Ampliación de la Red Pública de Laboratorio para el Sector (2) AREA DE SERVICIOS DE LABORATORIO DEL INEN y SERVICIOS DE LABORATORIO DE LA ESCUELA POLITECNIA NACIONAL, Y PUESTA EN MARCHA DE LABORATORIO DE PRUEBAS FISICO MECANICAS.

### 5) Oferta de cooperación con la región para el intercambio de experiencias

Modalidad de Cooperación	Modalidades de cooperación que la institución pone a disposición de los socios regionales (marque con una X)
Compartir Información por correo electrónico	
Teleconferencias	X
Videoconferencias	X
Talleres	X
Mentorías	
Giras técnicas y visitas de expertos	
Otros(as) – Por favor describa	

Intercambio de experiencias exitosas y metodologías aplicadas para fortalecimiento d la asociatividad



## SEGUIMIENTO AL DIÁLOGO INTERAMERICANO DE ALTAS AUTORIDADES DE MIPYMES

### 6. Persona responsable:

**Ricardo Zambrano P.**  
**Subsecretario de MIPYMES y Artesanías**  
**Ministerio de Industrias y Productividad**  
Yánez Pinzón N26-12, entre Av. Colón y La Niña

Teléfono: 02-394 8760 ext. 2137

[www.industrias.gob.ec](http://www.industrias.gob.ec)

Quito – Ecuador

## 7. Mayor información:

Por favor incluya la información de contacto de otras personas que puedan brindar información sobre la experiencia compartida. Incluya nombre, título, organización y correo electrónico. Por favor tenga en cuenta que esta información será compartida en la página Web de los grupos de trabajo del Diálogo.

MIPRO:

Director de Mipymes: Mgs. Roberto Estevez. Tel 593 02 394 8760 ext 2426  
[restevez@mipro.gob.ec](mailto:restevez@mipro.gob.ec)

Sectorialista de la Cadena  
de Cuero y Calzado :

Mgs. Ligia Tamayo  
[ltamayo@mipro.gob.ec](mailto:ltamayo@mipro.gob.ec) Tel. 593 02 3948760 ext. 2259

## 6) Foto(s):

### a. Caso estrella de salto en el cambio de la matriz productiva :

Consorcio BURI-BUESTAN TERAN, enfocado a la sustitución de importaciones de botas de seguridad y protección.





El compromiso con la calidad se lo realiza día a día.

b) Mejora de la infraestructura de la calidad con apoyo del Estado, a través de la puesta en marcha del Laboratorio de Pruebas Físico Mecánicas.



