



**OEA** | Más derechos  
para más gente



**fondo verde**

## **OPORTUNIDADES DE BECAS OEA-FONDO VERDE**

Programa de Alianzas para la Educación y la Capacitación (PAEC)

### **CURSO PARA LA CERTIFICACIÓN PMPA™ - PROFESIONAL MÁNAGER EN PROYECTOS AMBIENTALES**

#### **Categoría Profesional: PMPA Experto™**

##### **DEFINICIÓN DE PMPA Experto™**

###### **PMPA Experto™**

Competencia para gerenciar proyectos de objetivos y alcances tan diversificados y de gran complejidad, a menudo impredecibles, que implica planificar acciones o construir proyectos/procesos transversales, abiertos, sistémicos, en síntesis, ambientalmente sustentables. Gran autonomía personal. Responsabilidad frecuente en la asignación de recursos, en el análisis, diagnóstico, diseño, planificación, ejecución, desarrollo y monitoreo de proyectos sustentables.

##### **¿POR QUÉ HACER ESTE PROGRAMA?**

Es con seriedad no exenta de orgullo que se presenta la certificación PMPA™ Profesional Mánager en Proyectos Ambientales.

La cuestión del ambiente y la sustentabilidad se ha transformado en un verdadero cambio de paradigma en las actividades de desarrollo y organización. Ya no es posible intervenir en proyectos complejos por su naturaleza transversal e intersectorial sin tener una preparación para el gerenciamiento de ese tipo de cuestiones.

La guía de estudios para la certificación PMPA™ Profesional Manager en Proyectos Ambientales, ha sido elaborado por la Academia PMA™, con la asistencia técnica, de la Fundación CEPA, sede Argentina de FLACAM “Foro Latinoamericano de Ciencias Ambientales”, pioneros en Latinoamérica en la formación de proyectistas ambientales, habiendo iniciado sus actividades en 1974.

Se recoge así, en un nuevo modelo, con nuevos contenidos y estrategias pedagógicas para la formación ofrecida desde 1989 en materia de recursos humanos de grado y posgrado, de las más diversas disciplinas y con el desafío de gerenciar proyectos de objetivos y alcances tan diversificados como la cuestión que el nuevo paradigma exige.

La certificación PMPA™ - Profesional Mánager en Proyectos Ambientales, es el complemento ideal a la certificación PMA™ - Profesional en Medio Ambiente. Se utilizará un nuevo procedimiento de evaluación para considerar la generación de un nuevo talento para gerenciar proyectos ambientales sustentables.

*La Secretaría General de la Organización de los Estados Americanos (SG/OEA) se reserva el derecho a cancelar este anuncio de beca en cualquier momento del proceso. Asimismo, la OEA, SG/OEA y su personal no son responsables por ninguna acción vinculada de cualquier manera con la información en este anuncio.*

## PERFIL DEL PARTICIPANTE:

- **Certificación previa recomendable:** El candidato debe estar en posesión de la certificación PMPA Especialista™, (**opcional**).
- Un mínimo de **cinco años de experiencia en gerencia de proyectos ambientales sustentables**. La experiencia debe ser reciente y acreditada en los últimos diez años.
- Al menos 2 de los cinco años debe haber ocupado un cargo o puesto de responsabilidad en planeación y diseño de proyectos sostenibles y/o llevar a cabo la supervisión de equipos de proyectos ambientales, en la cual sus decisiones hayan sido cruciales para el desarrollo y puesta en marcha de proyectos territoriales, transporte sostenible, planificación urbana ecológica, industrias ecológicas, energías renovables, programas de emprendimientos de pequeños productores, de comunidades indígenas o campesinas bajo el enfoque del desarrollo sustentable, etc.
- Se exige la **entrega y aprobación de un working paper o documento de trabajo final**. La misma deberá sistematizar un proyecto calificado como sustentable en un área geográfica determinada (experiencia local, regional y/o nacional) que incluya todo el proceso proyectual desarrollado por el candidato. Un evaluador acreditado de la Junta de Certificación, revisará a fondo las pruebas presentadas por el candidato y evaluará los siguientes criterios: La gestión integral del proyecto que permita demostrar su consistencia, desde todos los aspectos intervinientes; sean estos técnicos, sociales, económicos y financieros como institucionales, políticos y ecológicos.
- Si el candidato ostenta un Máster o un Doctorado en Gerencia de Proyectos, ambos postgrados, se aplican y reemplazan la experiencia bajo la siguiente fórmula (1 año de ExP/máster; 2 años de ExP /doctorado). Sin embargo, esta formación -no es extrapolable, ni tampoco exime- para suplir el requisito de 2 años en puestos de responsabilidad o supervisión de equipos de proyectos ambientales (imprescindible).
- El personal de certificación se pondrá en contacto con aquellos profesionales de las cartas de referencia que han validado las competencias ambientales de los candidatos.

## OBJETIVOS DEL CURSO

La certificación PMPA™ tiene como objetivos:

- **Formar y acreditar** profesionales: comprometidos con el ambiente como sistema, y comprometidos con el nuevo paradigma de la sustentabilidad en un cambio de actitud traducido en intervenciones concretas.
- **Promover** en los profesionales una mayor capacidad epistemológica, que genere el cambio de aptitud capaz de aprender a sembrar.
- Una **formación con nuevas destrezas que contribuya** a la generación de políticas para una efectiva gestión del desarrollo (Del Manifiesto de FLACAM, agosto 2008).

Por eso hemos concebido que el proyecto sustentable debe regular la complejidad, “navegando” un acontecer incierto, como un velero con vientos cambiantes, antes que un Titanic, con la prepotencia de sus inmensos motores y la debilidad de no reconocer la variabilidad del ambiente.

## PROGRAMA:

El proceso para la Certificación PMA™ - Profesional en Medio Ambiente, tiene una duración de 2 meses e incluye:

- El Curso preparatorio que contiene el material docente para la realización del mismo (master classes y cuadernillos de evaluación).
- Examen sobre el esquema de conocimientos
- Entrevista online, -si aplica- con el Director del Esquema de Certificación o un experto especialmente asignado para realizar dichas entrevistas.

## ESQUEMA DE CONOCIMIENTOS

### MASTER CLASS 1: LA EMPRESA PROYECTUAL

**Unidad 1:** Complejidad, Proyecto Empresarial y Sustentabilidad

**Unidad 2:** Liderazgo y Equipo Proyectual

**Unidad 3:** Coaching Gerencial o líderes proyectuales

**Unidad 4:** La Empresa Proyectual o Empresa Sustentable vs Empresa Tradicional

**Unidad 5:** Actores y "Stakeholders"

### MASTER CLASS 2: PEDAGOGÍA DEL PROYECTO

**Unidad 1:** Idea / Iniciativa / Proyecto

**Unidad 2:** Cambio de Actitud / Cambio de Aptitud / Destrezas

**Unidad 3:** Componentes del Proceso Proyectual

**Unidad 4:** Herramientas metodológicas:

**Unidad 5:** Criterios de Sustentabilidad del Proyecto

**Unidad 6:** Pautas de evaluación permanente

**Unidad 7:** El Rol de la Comunicación

### MASTER CLASS 3: MODALIDAD PEDAGÓGICA Y DIDÁCTICA DE ENSEÑANZA/APRENDIZAJE

**Unidad 1:** El Proyecto como estrategia de aprendizaje o aprender por proyectos.

**Unidad 2:** El Trabajo de Taller

**Unidad 3:** Transversalidad y Transdisciplinariedad

**Unidad 4:** Educación a distancia vs semi-presencialidad

### MASTER CLASS 4: EJEMPLOS DE BUENAS PRÁCTICAS Y EJERCICIOS PROYECTUALES

**Unidad 1:** Manual para la implementación de Agencias de Desarrollo e Incubadoras de Empresas

**Unidad 2:** Proyecto Camino del Gaucho

**Unidad 3:** Escuela de Talentos para Iniciativas Sustentables

**Unidad 4:** Ejercicios Proyectuales

## BENEFICIOS ANTICIPADOS E IMPACTO PROFESIONAL

- **El valor de los líderes:** En las últimas décadas se ha modernizado el concepto de líder, incorporando la responsabilidad de gerenciar el proceso de liderazgo ante emprendimientos más numerosos y con implicaciones en la comunidad. El líder no es solo un gerente funcional a la producción que conoce las metodologías de los procesos lineales, sino que también es un gerente de articulación social, para evitar los impactos negativos en el entorno de la fabricación del objeto y en la comunidad demandante.
- **El desarrollo de proyectos:** Los proyectos ambientales en pos de la sustentabilidad son complejos y con un alto grado de incertidumbre. El nuevo líder gerencia también la articulación

*La Secretaría General de la Organización de los Estados Americanos (SG/OEA) se reserva el derecho a cancelar este anuncio de beca en cualquier momento del proceso. Asimismo, la OEA, SG/OEA y su personal no son responsables por ninguna acción vinculada de cualquier manera con la información en este anuncio.*

social y económica, con los intereses de la comunidad demandante.

- **El líder como gerente ó manager de proyectos:** De ese modo el nuevo manager se acerca a la idea de “coaching” que contempla las externalidades del proceso y no solo la eficacia en la producción interna predominantemente tecnológica. La complejidad debe ser percibida y atendida por este nuevo líder que no es solo productivo sino socio-productivo.
- **La noción de proyecto complejo para contemplar el paradigma de la sustentabilidad:** Los proyectos son complejos aunque se trate de un proceso puramente tecnológico e industrial (hardware) pues siempre incluyen aspectos que tienen que ver con la deseabilidad social, los opositores, el ambiente externo, y por ello el líder es un articulador de producciones multifacéticas y transversales antes que un productor de objetos sin contexto.

## SALIDAS PROFESIONALES

Las empresas demandan cada año un número mayor de profesionales cualificados en temas ambientales que ayuden a incrementar la competitividad empresarial nacional e internacional. Nuestro **Registro Nacional de Profesionales en Medio Ambiente™** puede proporcionar un medio más fácil de evaluar la competencia de un consultor o futuro empleado.

## Formulario de Solicitud en Línea