

Innovación y competitividad: La experiencia del Puerto de Barcelona

Jordi Valls
Presidente
Noviembre 2010



Port de Barcelona

La apuesta de futuro del Port de Barcelona

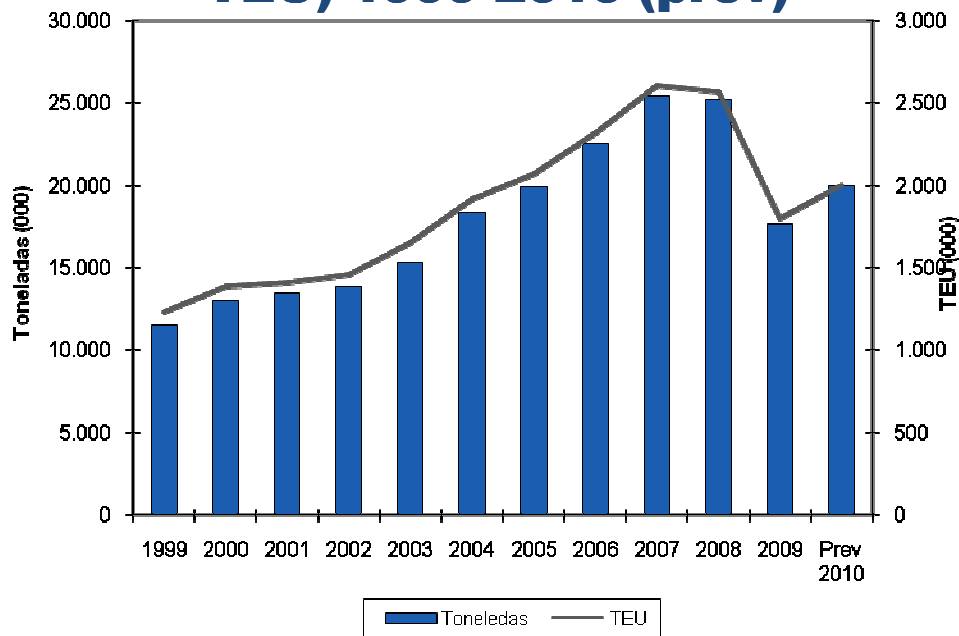
Port de Barcelona como hub logístico Euro mediterráneo



La apuesta de futuro del Port de Barcelona

Un puerto especializado

Tráfico contenerizado (Tn y M TEU) 1999-2010 (prev)

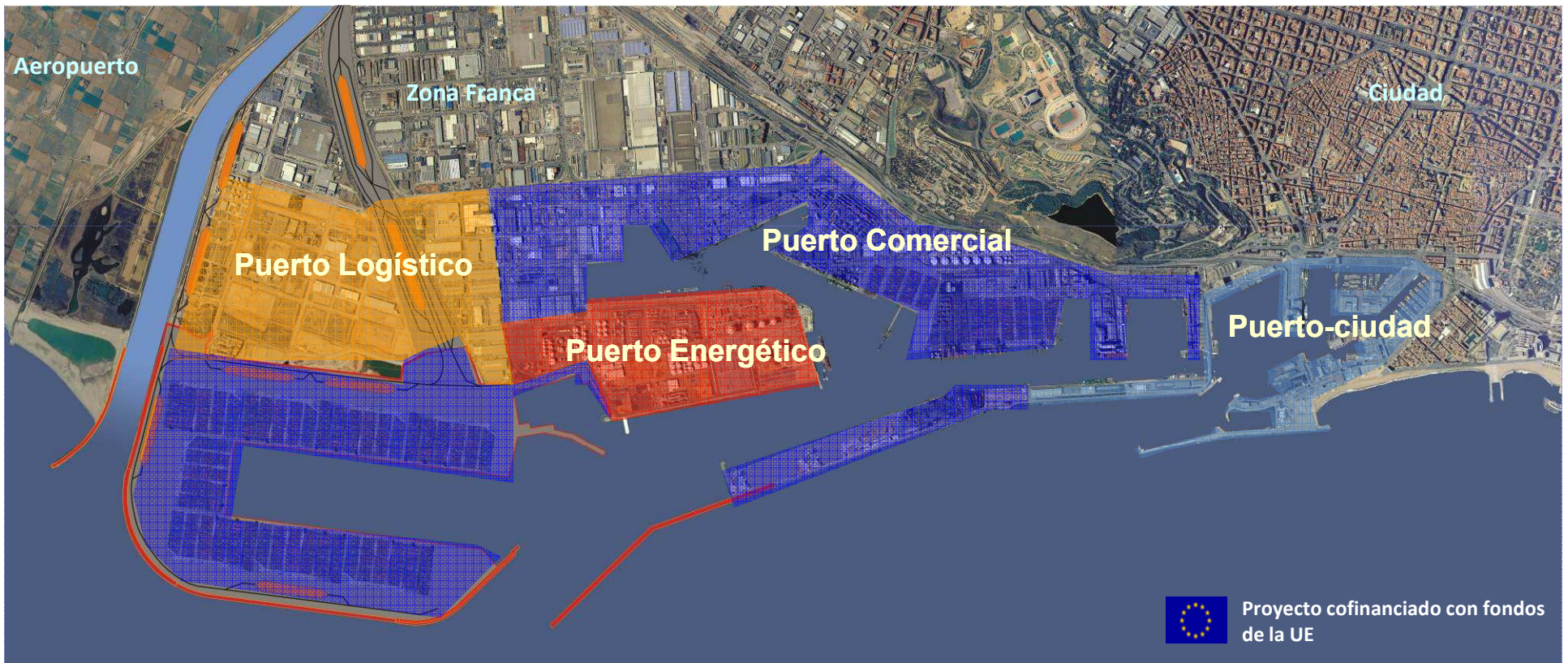


Previsiones tráfico 2010	
Tráfico total	45.00 M tn
Contenedores	2 M TEU
Vehículos	700.000
Tráfico Ro-Ro	300.000 UTIs
Pasajeros de crucero	2,4 M pax



La apuesta de futuro del Port de Barcelona

Cuatro conceptos de puerto



La apuesta de futuro del Port de Barcelona

La Autoridad Portuaria como promotor de negocio

El rol de los puertos como impulsores, promotores, gestores, *partners*... es cada vez más importante en la puesta en marcha de proyectos con intereses compartidos y que tengan como objetivo la mejora de la competitividad portuaria (plataformas B2B, transporte ferroviario, terminales interiores, ...)

Empresas participadas por la Autoridad Portuaria

Puerto comercial		Puerto en red		Puerto logístico		Puerto ciudad	
cruceros	20%	tmz	21%	cilsa	51%	w tcb	52 %
portic	25%	ps madrid	10%	cip/mepsa	49%	mb92	8%
		saeml	5%	cpl	20%	mpvell	14%
		pscct				Port 2000	100%
		tiemporda	47%				
				otros		bcnregional	
						11%	

Puerto logístico

Zona de Actividades Logísticas

Puerto logístico

cilsa	51%
cip/mepsa	49%
cpl	20%

	ZAL BCN	ZAL PRAT	Total
Superficie (Ha)	65	143	208
Area de desarrollo (m2)	265.000	580.000	845.000
Almacenes y oficinas (m2)	250.000	550.000	800.000
Servicios (m2)	14.000	32.000	46.000
Compañías	100	120	220
Trabajadores	5.000	8.000	13.000
Inversión (miles de €)	55.000	235.000	290.000



Puerto logístico

ZAL: El concepto de éxito



**La realidad del territorio:
Espacios y funciones aisladas**

**El concepto de éxito:
Planificación territorial para el Comercio
Internacional**

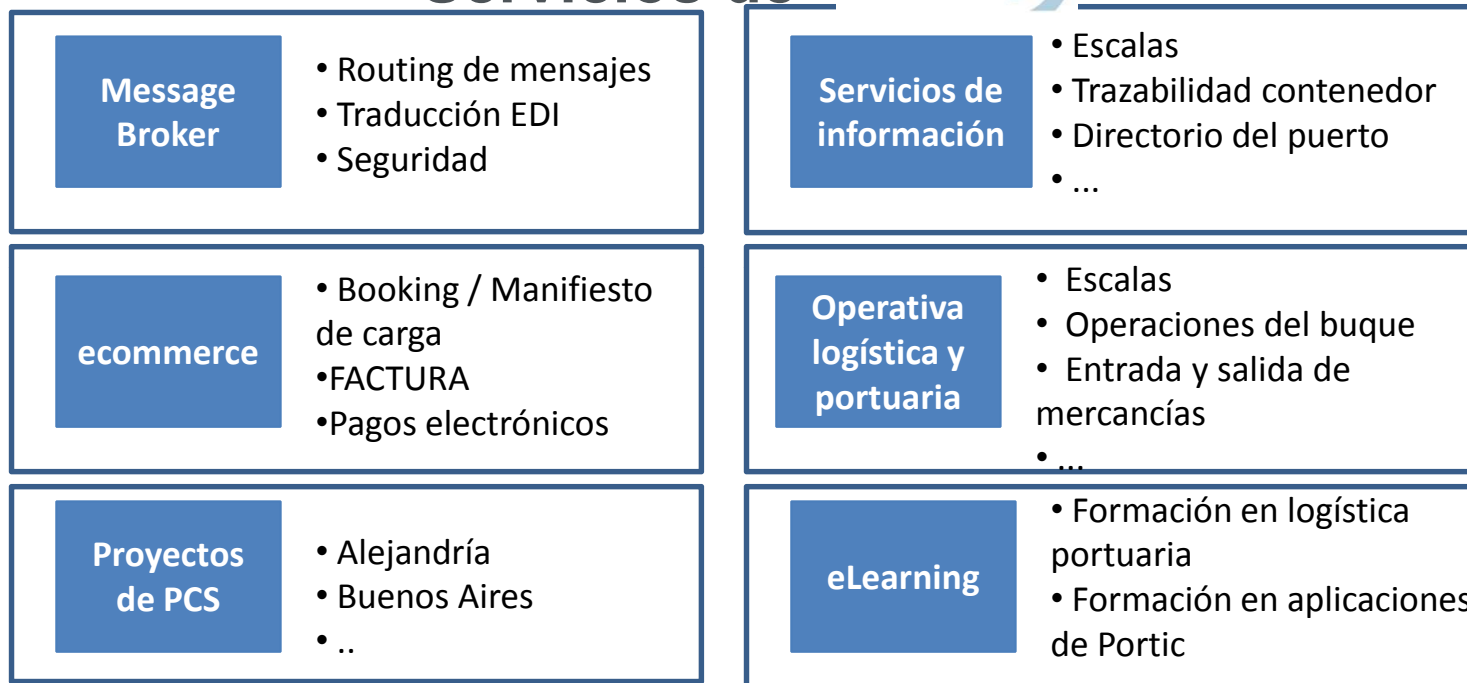
Puerto comercial

Competitividad a través de las tecnologías de la información

Puerto comercial

cruceros	20%
portic	25%

Servicios de PORTIC

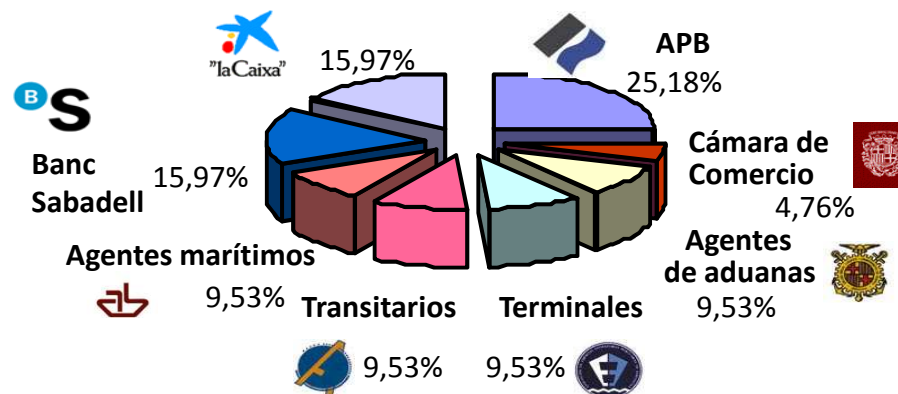


El 80% de los documentos asociados a un contenedor se tramitaron electrónicamente a través de Portic en 2009.

Puerto comercial

Portic: Lecciones aprendidas

- No sólo deben tenerse en cuenta aspectos técnicos . Es un proyecto de cambio de gestión.
- Determinar la organización y modelo de negocio de la compañía que gestiona el sistema es crítico
- Es necesario un gran esfuerzo comercial y de recursos ya que las compañías no acostumbran a estimar los beneficios del sistema en un primer momento
- Proyecto de la Comunidad portuaria, con el soporte de la Autoridad Portuaria:



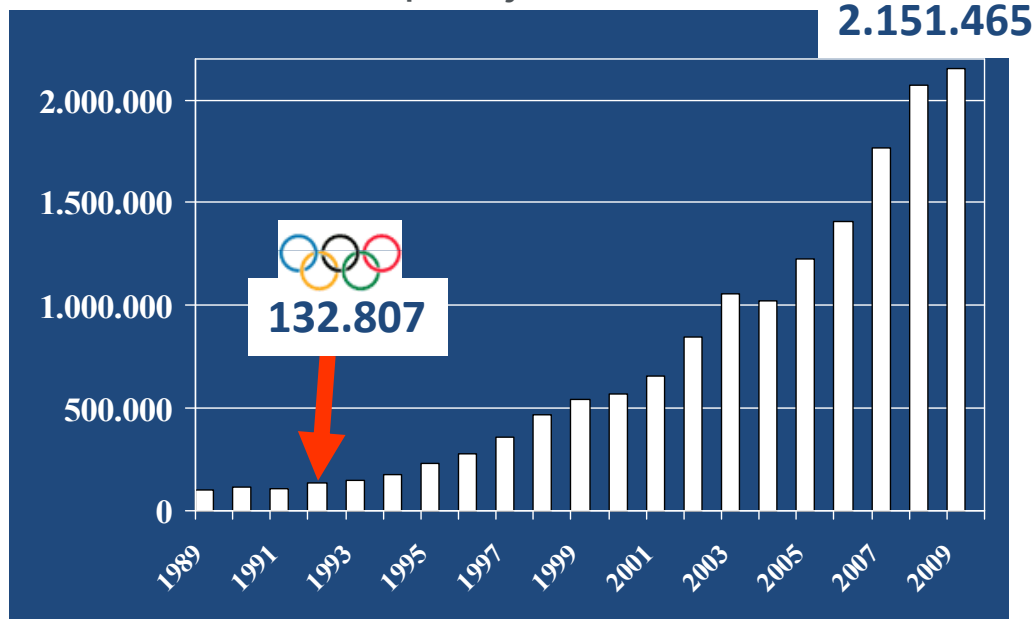
Puerto ciudad

El crecimiento del tráfico de cruceros

Puerto comercial

cruceros	20%
portic	25%

Estadísticas pasajeros 1989-2009



Fuente: Autoridad Portuaria de Barcelona

La ciudad recibe una media de 90 € por cada pasajero de crucero, mientras que la Autoridad Portuaria recibe una media de 3,8 €

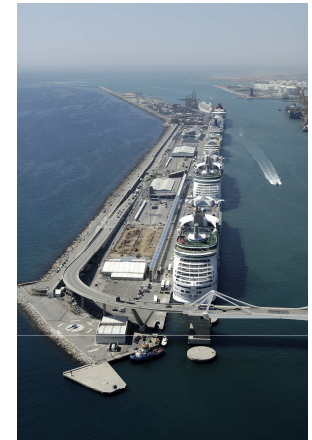
Los cruceros utilizan el 15% de la línea de atraque del puerto, y aportan sólo el 4% de los ingresos de la Autoridad Portuaria

Primer puerto de cruceros del mediterráneo y 4º del mundo

Puerto ciudad

Factores clave del incremento

- Oportunidad histórica (Juegos Olímpicos '92)
aumento de la demanda europea
- Aeropuerto internacional y reducción de las tarifas aéreas
- Atractivo de la ciudad
- Saturación del mercado de cruceros caribeño
- Gran inversión en seguridad e instalaciones portuarias
- Coordinación entre todos los agentes involucrados



El puerto en red

Creación de una red de servicios

Puerto en red

tmz	21%
ps madrid	10%
saeml pscct	5%
tiemporda	47%

La red se compone de:

Infraestructuras e instalaciones
Servicios de transporte y logísticos

Terminal marítima interior: un concepto nuevo.

- **Cercanía a los usuarios y a los clientes:** estrecha conexión operativa con el PB. Oferta integral de servicios de transporte, depot y logística.
- **Operador neutral y único:** no compite con los operadores (transitarios, etc...). Facilita el transporte marítimo a través del PB.
- **Unión entre transporte internacional y logística:** los operadores de transporte y logística disponen de servicios para las mercancías en contenedor.

El puerto en red

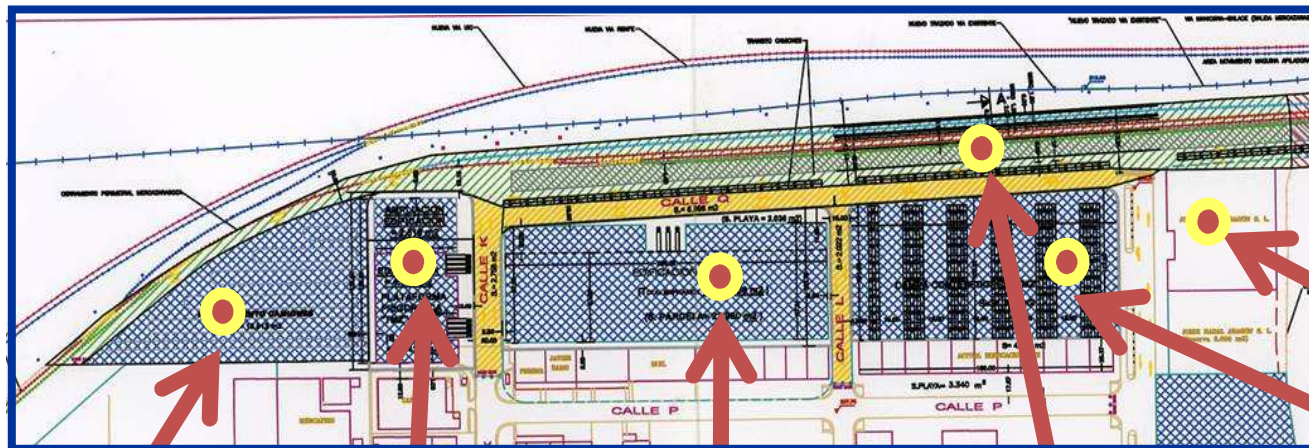
Terminal Marítima de Zaragoza

Inversión Autoridad Portuaria: 4,3 M €

Estructura:

- Inmobiliario (Mercazaragoza)
- Promotor (tmZ SL: 79% instituciones locales , 21% Puerto de Barcelona)
- Explotador (tmZ Services: 25% operadores Puerto de Barcelona; 35% operadores ferroviarios, 40% tmZ SL)

Incremento tráfico PdB-tmZ (2008/2009): de 108 a 334 trenes y de 6.119 a 15.800 TEU
Previsión 2010: 45.000 TEUs



Parking
[10.038 m²]

Nave frigo
[8.336 m²]

Depot fase 2
[20.758 m²]

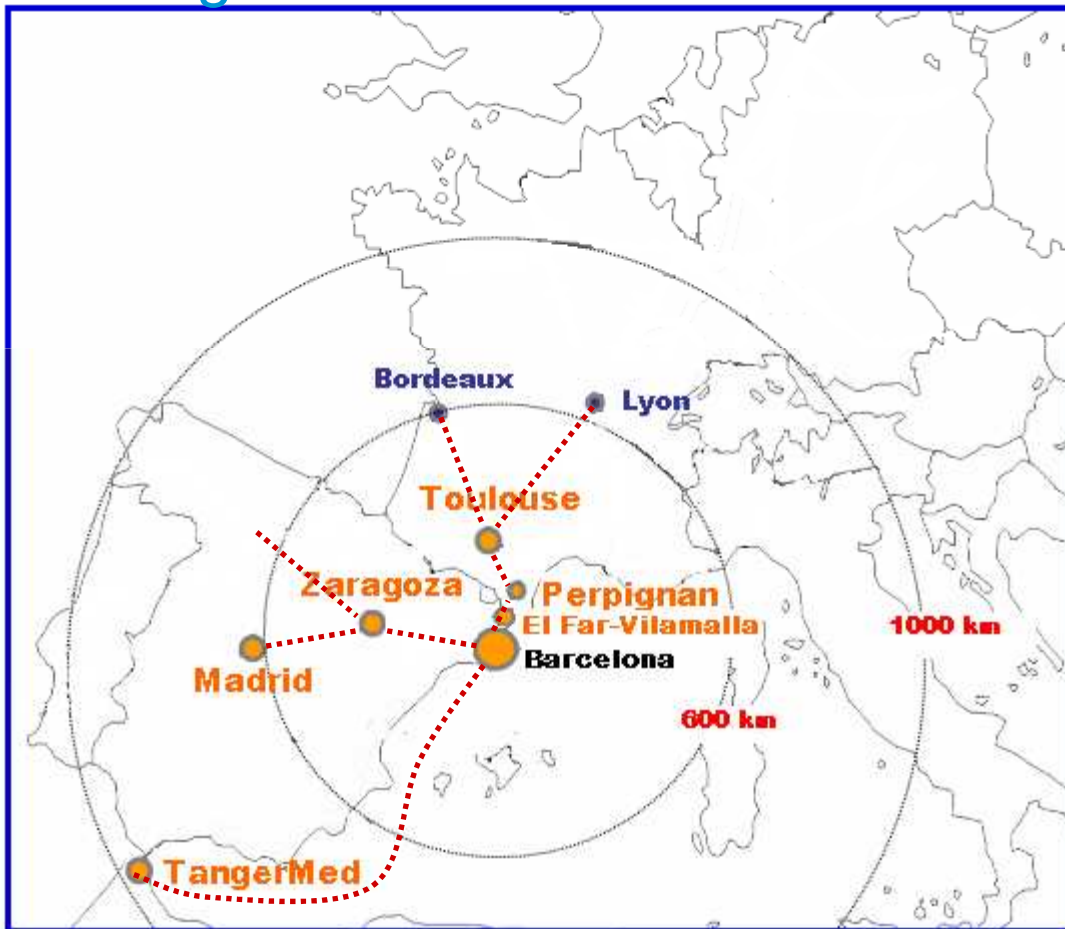
Terminal ferroviaria
[~ 50.000 m²]

Depot
[21.233 m²]

Nave logística
5.000 m²

El puerto en red

Madrid, Perpignan, Tanger-Med, Toulouse, El Far y Zaragoza



Proyectos

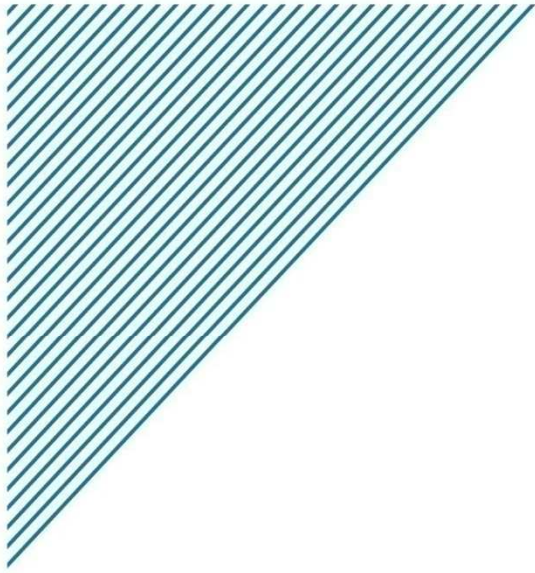
- Actuaciones infraestructurales y nuevos servicios

Terminales marítimas interiores: centros de servicios, integrados con el Puerto y en la red portuaria

Terminales ferroviarias

Gestión de operaciones

- Facilitación de organización de nuevas cadenas de transporte.



www.portdebarcelona.es

Gracias.

