SEMINARIO INTERNACIONAL SOBRE GESTIÓN ESTRATÉGICA PORTUARIA, HERRAMIENTA PARA EL DESARROLLO A DIEZ AÑOS DE LA MODERNIZACIÓN

INFORME FINAL

- I. Organizadores: Sistemas de Empresas Públicas (SEP) de Chile, Organismo Público Puertos del Estado de España, Comisión Interamericana de Puertos (CIP) de la Organización de los Estados Americanos (OEA) y con el apoyo de la Comisión Económica para América Latina (CEPAL).
- II. **Nombre:** Seminario internacional sobre gestión estratégica portuaria, herramienta para el desarrollo a diez años de la modernización.
- III. *Local, ciudad, fechas:* Se celebró en la Cámara de Comercio de Santiago, en Chile, los días 28 y 29 de abril de 2008.
- IV. Objetivos generales: Contribuir a la creación de un acervo tecnológico en materia portuaria, común a todos los países del área Iberoamericana, que facilite el intercambio técnico y comercial entre los mismos y que contribuya con la máxima eficacia a: (i) Potenciar un desarrollo portuario competitivo de los países Iberoamericanos. (ii) Procurar una independencia tecnológica a la comunidad portuaria Iberoamericana, para el progreso permanente del sector y de los propios países; y (iii) Optimizar el desarrollo de las relaciones comerciales tanto bilaterales como multilaterales entre todos los países Iberoamericanos.

En este seminario, además se analizaron (i) los logros obtenidos desde la constitución del SEP (en diez años) en temas portuarios; y (ii) los objetivos que plantea en el futuro.

V. Desarrollo del seminario: El seminario contó con una (1) sesión inaugural, tres (3) conferencias inaugurales, dos (2) sesiones técnicas, una (1) sesión especial y una (1) sesión de clausura. Se adjunta el programa como anexo 1.

<u>Sesión inaugural</u>: El acto de apertura estuvo presidido por el señor Eduardo Abedrapo, Viceministro de Transporte de Chile, señora Mónica Singer, Directora Ejecutiva de la SEP, señor Julián Maganto, Director de Coordinación de Gestión y Relaciones Externas de Puertos del Estado de España y el señor Carlos M. Gallegos, Secretario Ejecutivo de la CIP de la OEA.

<u>Conferencias inaugurales:</u> El seminario inició con la ponencia de la señora Mónica Singer, Directora Ejecutiva del SEP, quien desarrolló el tema "El rol del SEP en el desarrollo portuario nacional" siguiendo a continuación el señor Julián Maganto, Puertos del Estado de España, con la ponencia "El papel de Puertos del Estado en el sistema portuario español". La tercera

exposición estuvo a cargo del señor Ricardo Sánchez, CEPAL, con el tema "Nuevos roles para las autoridades portuarias". Cerró la sesión el señor Roberto García Sánchez, Cámara de Comercio de Santiago, evaluando los resultados que se han obtenido después de diez años, con el proceso de concesiones portuarias en Chile desde el punto de vista privado.

Primera sesión técnica: Se llevó a cabo el día lunes 28 de abril. La primera exposición estuvo a cargo de la señora Irene Canalejo, ALATEC de España, sobre "La planificación portuaria como medio para habilitar la inversión y financiación público-privada en los puertos". La segunda exposición "La importancia de los accesos portuarios terrestres en el desarrollo portuario" a cargo del señor Pascual Pery, TYPSA de España. La tercera exposición estuvo a cargo del señor Aldo Signorelli, Presidente, Puerto de Arica, quien disertó sobre "La cadena logística en el ámbito portuario". La cuarta exposición estuvo a cargo del señor Andrés Rengifo, Director, Empresas Portuarias SEP, sobre el "Aseguramiento de la estrategia portuaria". La sesión concluyó con la quinta exposición "Logros alcanzados en España con la aplicación del modelo de la planificación estratégica portuaria participativa", realizada por el señor Javier Fernández, PROINTEC de España.

<u>Sesión especial</u>: Dado el interés del tema de la industria de cruceros en Chile, se abrió una sesión especial la tarde del día lunes 28 de abril, en la que intervinieron el señor Teodoro Wigodski, Presidente, Corporación Puertos del Cono Sur, quien trató "La evolución, planificación y desafíos", siguiendo a continuación el señor Michael Ronan, Vicepresidente, Royal Caribean, con la ponencia "Cruceros internacionales". Cerró la sesión especial el señor Héctor Henríquez, Presidente, Armasur de Chile, con la ponencia "Cruceros nacionales".

Segunda sesión técnica: Se llevó a cabo el día martes 29 de abril. La primera exposición estuvo a cargo el señor Harald Jaeger, Director, Empresa Portuaria Valparaíso, quien desarrolló "El modelo ZEAL de Valparaíso y la solución técnica realizada por la empresa española INDRA". La segunda exposición "Gestión portuaria en base a la capacitación on-line y su experiencia en España" a cargo del señor Sabin Arana, REDOX de España. El señor Leandro García, Director, Fundación Valenciaport, estuvo a cargo de la tercera exposición sobre la "Innovación y planificación de la infraestructura y servicios portuarios en el puerto de Valencia". La cuarta exposición estuvo a cargo del señor Fernando Fernández Melle, Portel de España, quien disertó "Las herramientas telemáticas y sus mejoras prácticas basadas en la experiencia del sistema portuario español". La sesión concluyó con la quinta exposición "Relación puerto-ciudad en Valparaíso", disertada por el señor Germán Correa, Presidente Empresa Portuaria Valparaíso de Chile. Se adjunta la relación de documentos como anexo 2.

<u>Sesión de clausura:</u> Finalmente cerraron las jornadas exponiendo la lectura de conclusiones la señora Mónica Singer del SEP, el señor Julián Maganto, Puertos del Estado de España y el señor Carlos M. Gallegos de la CIP de la OEA, quienes pusieron de relieve el éxito de los objetivos alcanzados que se habían propuesto al comienzo del mismo.

VI. **Participantes:** Los participantes fueron directores, gerentes de entidades marítimas y portuarias, así como empresas de consultoría. Asistieron al seminario 169 participantes. La relación de participantes se adjunta como anexo 3.

VII. Coordinadores:

Andrés Rengifo
Director de Empresas Portuarias
Sistemas de Empresas Públicas (SEP)
Monjitas 392, Piso 12, Santiago, Chile
Tel.: (56-2) 3476322, Fax: (56-2) 3476363

E-mail: arengifo@sepchile.cl, Portal: http://www.sepchile.cl

Santiago Montmany
Jefe del Departamento de Cooperación
Puertos del Estado de España
Avenida del Partenón #10, 4ta Planta, 28042, Madrid, España
Tel.: (34)-91-524-5500, Fax: (34)-91-524-5516,

E-mail: smontmany@puertos.es, Portal: http://www.puertos.es

Carlos M. Gallegos
Secretario Ejecutivo
Comisión Interamericana de Puertos (CIP)
Organización de los Estados Americanos (OEA)
1889 F Street, N.W., Oficina 695
Washington, D.C., 20006, Estados Unidos
Teléfono: (202) 458-3871, Fax: (202) 458-3517
E-mail: cip@oas.org, Portal: http://www.oas.org/cip/

VIII. Anexos:

- 1. Programa
- 2. Relación de documentos
- 3. Relación de participantes

ANEXO 1 PROGRAMA

28 de abril de 2008, Lunes

09:00 - 10:00 INAUGURACIÓN

Eduardo Abedrapo

Viceministro de Transporte de Chile

Mónica Singer Directora Ejecutiva

Sistemas de Empresas Públicas (SEP)

Julián Maganto

Director de Coordinación de Gestión y Relaciones Externas

Puertos del Estado de España

Carlos M. Gallegos Secretario Ejecutivo Comisión Interamericana de Puertos (CIP) Organización de los Estados Americanos (OEA)

10:00 - 11:30 CONFERENCIAS INAUGURALES

Modera: Carlos M. Gallegos, Secretario Ejecutivo, CIP/OEA

El rol del SEP en el desarrollo portuario nacional Ponente: Mónica Singer, Directora Ejecutiva, SEP

El papel de Puertos del Estado en el sistema portuario español Ponente: Julián Maganto, Director de Coordinación de Gestión y

Relaciones Externas, Puertos del Estado

Nuevos roles para las autoridades portuarias

Ponente: Ricardo Sánchez, CEPAL

Evaluación de los resultados que se han obtenido después de diez años, con el proceso de concesiones portuarias en Chile

desde el punto de vista privado

Roberto García Sánchez, Cámara de Comercio de Santiago

11:15 – 11:45 PAUSA CAFÉ

11:45 - 16:30 PRIMERA SESIÓN TÉCNICA

La planificación portuaria como medio para habilitar la inversión plurianual y financiación público-privada en los Puertos

Ponente: Irene Canalejo Marcos, Alatec, España

13:00 - 15:00 ALMUERZO

La importancia de los accesos portuarios terrestres en el

desarrollo portuario

Ponente: Pascual Pery, TYPSA, España

La cadena logística en el ámbito portuario

Ponente: Aldo Signorelli, Presidente, Puerto de Arica, Chile

Aseguramiento de la Estrategia Portuaria

Ponente: Andrés Rengifo, Director Empresas Portuarias, SEP

Logros alcanzados en España con la aplicación del modelo de la planificación estratégica portuaria participativa

Ponente: Javier Fernández, Prointec, España

16:30 - 17:00 PAUSA CAFÉ

17:00 - 18:30 SESIÓN ESPECIAL-INDUSTRIA DE CRUCEROS EN CHILE

La evolución, planificación y desafíos

Ponente: Teodoro Wigodski, Presidente, Corporación Puertos

del Cono Sur

Cruceros internacionales

Ponente: Michael Ronan, Vicepresidente, Royal Caribean

Cruceros nacionales

Ponente: Héctor Henríquez, Presidente, Armasur, Chile

29 de abril de 2008, Martes

09: 00 - 10:30 SEGUNDA SESIÓN TÉCNICA

El modelo ZEAL de Valparaíso y la solución técnica realizada por la empresa española INDRA

Ponente: Harald Jaeger, Director, Empresa Portuaria

Valparaíso, Chile

Gestión portuaria en base a la capacitación on-line y su experiencia en España

Ponente: Sabin Arana, REDOX de España

Innovación y planificación de la infraestructura y servicios portuarios en el puerto de Valencia

Ponente: Leandro García, Director, Fundación Valenciaport,

España

10:30 - 11:00 PAUSA CAFÉ

11:00 – 12:30 Las herramientas telemáticas y sus mejoras prácticas basadas

en la experiencia del sistema portuario español

Ponente: Fernando Fernández Melle, Portel, España

Relación puerto-ciudad en Valparaíso

Ponente: Germán Correa, Presidente Empresa Portuaria

Valparaíso, Chile.

12:30 - 13:30 CLAUSURA Y ENTREGA DE DIPLOMAS

ANEXO 2 RELACIÓN DE DOCUMENTOS

(Toda esta documentación se encuentra en el portal de la CIP, www.oas.org/cip)

- 1. Presentación de la señora Mónica Singer (SEP, Chile) (Power Point).
- 2. Presentación del señor Julián Maganto (Puertos del Estado, España) (Power Point).
- 3. Presentación del señor Ricardo Sánchez (CEPAL) (Power Point).
- 4. Presentación de la señora Irene Canalejo Marcos (Alatec, España) (Power Point).
- 5. Presentación del señor Pascual Pery (TYPSA, España) (Power Point).
- 6. Presentación del señor Aldo Signorelli (Puerto de Arica, Chile) (Power Point).
- 7. Presentación del señor Andrés Rengifo (SEP, Chile) (Power Point).
- 8. Presentación del señor Javier Fernández (Prointec, España) (Power Point).
- 9. Presentación del señor Teodoro Wigodski (Corporación Puertos del Cono Sur) (Power Point).
- 10. Presentación del señor Michael Ronan (Royal Caribean) (Power Point).
- 11. Presentación del señor Héctor Henríquez (Armasur, Chile) (Power Point).
- 12. Presentación del señor Harald Jaeger (Empresa Portuaria Valparaíso, Chile) (Power Point).
- 13. Presentación del señor Sabin Arana (REDOX de España) (Power Point).
- 14. Presentación del señor Leandro García (Fundación Valenciaport, España) (Power Point).
- 15. Presentación del señor Fernando Fernández Melle (Portel, España) (Power Point).
- 16. Presentación del señor Germán Correa (Empresa Portuaria Valparaíso, Chile) (Power Point).

ANEXO 3 RELACIÓN DE PARTICIPANTES

No	Nombre	Cargo	I Institución	E-MAIL
	Alberto Arenas	Consejero SEP	Ministerio de Hacienda	arenas@dipres.cl
	Alberto Bórquez C.	Gerente General	STI S.A.	aborquez@sti.com
	Aldo Bianchetti	Ingeniero de Estudios	Cámara Marítima Portuaria	mablanc@camport.cl
	Aldo Gonzalez T.	Director	Empresa Portuaria San Antonio	agonzalez@econ.uchile.cl
	Aldo Signorelli B.	Presidente	Empresa Portuaria Arica	asignorelli@puertoarica.cl
	Alejandra Gallegos M.	Consejero SEP	CORFO	agallegos@corfo.cl
7	Alejandro Berthold	Gerente General	Ultramar	abarthold@ultramar.cl
	Alejandro Ferreiro Y.	Consejero SEP		bolave@economia.cl
	Alejandro García H.	Gerente General	SAAM	agarciahuidobro@saam.cl
	Alfredo Leiton A.	Gerente	Empresa Portuaria Iquique	alfredo.leiton@epi.cl
	Alvaro Brunet	Gerente Desarrollo Portuario	Ultramar	abrunet@ultramar.cl
12	Alvaro Espinosa A.	Gerente	Empresa Portuaria San Antonio	aespinosa@sanantonioport.com
13	Alvaro Fernández Slater	Gerente	Empresa Portuaria Antofagasta	afernandez@puertoantofagasta.cl
14	Andreas Wiechert	Gerente de Servicios	Cámara de Comercio de Santiago	awiechert@ccs.cl
15	Anselmo Pommes.	Director	DIFROL	apomes@minrel.gov.cl
16	Aracellys Morales		Universidad Valparaiso	arangel 0827@hotmail.com
	Sergio Arévalo M.	Director de Obras Portuarias	Ministerio de Obras Portuarias	sergio.arevalo@mop.gov.cl
	Arrué, Mario	Subdirector de Aduna	Servicio Nacional de Aduana	marrue@aduana.cl
	Arturo Morello F.	Gerente Administracion y Finanzas	Empresa Portuaria Talcahuano	amorello@puertotalcahuano.cl
	Atilio Macchiavello	Productor General	Empresa Oceánica UCV TV	desafioglobal@vtr.net
	Augusto Quintana B.	Vicepresidente	Empresa Portuaria Iquique	aquintana@corfo.cl
	Blas Espinoza S.	Presidente	Empresa Portuaria Antofagasta	bespinoza@puertoantofagasta.cl
	Carlos Astudillo	Gerente	Cámara de Comercio de Santiago	castudillo@ccs.cl
	Carlos Cruz			ccruz@imaginaccion.cl
	Carlos Figueroa S.	Director	Empresa Portuaria San Antonio	cfiqueroas@fivalaboqados.cl
	Carmen Mayorga P.	Francisco de	Ministralia da Transportante	mayorga.carmen@gmail.com
	Carolina Carvajal	Encargada	Ministerio de Transportes y	ccarvajal@mtt.cl
	Christian Vigouroux Claudia Vilú T.	Director Asesores Departamento Puertos	Empresa Poruaria Puerto Montt Armada de Chile - DIRECTEMAR	cvigouro@sectra.cl rcastro@directemar.cl
	Cristián Marín S.	Capitán de Fragata	Armada de Chile - DIRECTEMAR Armada de Chile - DIRECTEMAR	cmarin@directemar.cl
	Daniel Ulloa	Capitan de Fragata	Ministerio de Obras Portuarias	daniel.ulloa.i@mop.gov.cl
	David Díaz P.	Gerente	Revista Marítimo Portuario	odiazpinto@maritimoportuario.cl
	Oscar Díaz P.	Gerente General	Revista Marítimo Portuario	odiazpinto@maritimoportuario.cl
	Diego Sepúlveda	Consultor Internacional		dsepulvedaw@vahoo.com
	Edmundo González R.	Director General	Armada de Chile - DIRECTEMAR	iblanca@directemar.cl
36	Eduardo Abedrapo	Abogado	Subsecretario MIDEPLAN	eabedrapo@abdala.cl
37	Eduardo Bitran C.	Consejero SEP		eduardo.bitran@vtr.net
38	Eduardo Manzanares C.	Gerente	Empresa Portuaria Punta Arenas	emanzanares@epa.co.cl
	Eliana Caraball M.	Presidenta	Empresa Portuaria Talcahuano	ecm@vtr.net
	Enrique Runin Zúñiga	Gerente	Empresa Portuaria Chacabuco	erunin@chacabucoport.cl
	Eric Strelow	Presidente	Asociacion Nacional de Armadores	armadore@entelchile.net
	Ernesto Piwonka		Ministerio de Transportes	epiwonka@mtt.cl
	Evelin Van Wieringer	Asistente Sección Económica	Embajada de Holanda	evelin-van.wieringer@minbuza.nl
	Felipe Barison K.	Gerente General	SVTI S.A.	bbarison@svti.com
	Felipe Sandoval P.	Director	Empresa Portuaria Valparaiso	fsandovalprecht@hotmail.com
	Felipe Warner	Gerencia de Negocios	Agunsa S.A.	Felipe Warner fwarner@agunsa.cl
	Felix Inostroza	Director	Dirección Nacional de Pesca	finostroza@sernapesca.cl
	Fernando Aldunate Fernando Castillo	Gerencia de Negocios Secretario Directorio	Agunsa S.A. Empresa Portuaria Valparaiso	faldunate@agunsa.cl fcastill@epv.cl
		Jeci etario Directorio	Inversiones Neltume (ultramar)	freveco@ultramar.cl
	Fernando Ugarte H.	Gerente General	ITI S.A.	fugarte@iti.com
	Francisco Álvarez R	Gerencia de Negocios	Agunsa S.A.	falvarez@agunsa.cl
	Francisco J. González	Consejero	SEP	franciscogonzalezsilva@gmail.com
	Franco Montalbetti M.	Gerente General	Agencias Universales S.A.	fmontalbetti@agunsa.cl
	Franklin Castillo	-	Empresa Portuaria Valparaiso	fcastillo@epv.cl
	Gabriel Aldoney V.	Director	Empresa Portuaria Talcahuano	galdoney@vtr.net
	Gabriel Pérez	Asistente de Investigación	CEPAL	gabriel.perez@cepal.org
58	Gaston Bastias R.	Gerente General	ATI S.A.	gbastias@ati.com
	German Correa D.	Presidente	Empresa Portuaria Valparaiso	epvstgo@adsl.tie.cl
60	German Fibla	Director Regional Valparaíso	Aduanas	atome@aduana.cl

		Tax .		T
	Gonzalo Rioseco	Abogado	Empresa Portuaria Talcahuano	grioseco@rklo.cl
	Hans J. Van N.	Consejero	Embajada de Holanda	hans-van.nieuwkerk@minbuza.nl
	Harald Jaeger Kari	Gerente	Empresa Portuaria Valparaiso	<u>hjaeger@portvalparaiso</u>
	Héctor Lores	Director Ejecutivo	ZEAL Sociedad Concesionaria	hector.lores@gmail.com
	Herminio Sierra R.		San Francisco Empresa de Muellaje S.A	
	Hugo Miranda R.	Presidente	Empresa Portuaria Coquimbo	hugoelquino@hotmail.com
	Ivan Gomez Filipic	Director	Empresa Portuaria Punta Arenas	ivangomez@telemag.cl
68	Iván Silva Foccaci	Gerente Administracion y Finanzas	Empresa Portuaria Arica	isilva@puertoarica.cl
69	Jaime Artigas Cabello	Analista	Ministerio de Planificación	jartigas@mideplan.cl
70	Jaime Binder		Ministerio de Transportes y	jbinder@mtt.cl
	Jaime Saldias R.	Gerente Administracion y Finanzas	Empresa Portuaria San Antonio	jsaldias@sanantonioport.com
72	Javier Anwandter H.		TPS-Valparaíso	
73	Javier Vergara F.	Director	Empresa Portuaria Chacabuco	jvergara@vergaraabogados.cl
74	Jimena Muñoz	Doctora	Ministerio de Salud	xmunoz@minsal.cl
75	Jorge Cortes M.	Director	Empresa Portuaria Antofagasta	jjcm@vtr.net
76	José I. Bengoa		TPS-Valparaíso	
77	José L. Palacios	Gerente Administracion y Finanzas	Empresa Portuaria Valparaiso	ipalacio@portvalparaiso.cl
78	Jose Romero Yanjari	Vicepresidente	Empresa Poruaria Puerto Montt	romeroy.jose@gmail.com
79	Juan C. Manriquez	Abogado	Manriquez Benavides Mackey&CIA	jcmanriquez@mbmack.cl
	Juan E. Bilbao	Gerente División Agenciamiento	Agunsa S.A.	ebilbao@agunsa.cl
	Juan Jimenez	Director	Empresa Portuaria Iquique	juan.jimenez@epi.cl
	Juan Lacassie	Gerente General	ZEAL Sociedad Concesionaria	jlacassie@azvi.cl
	Juan M. Gutiérrez	Gerente General	Puerto Linguén S.A.	juan.gutierrez@puerto.cl
84	Juan P. Jabbaz	Ingeniero de Proyectos	Inversiones Neltume (ultramar)	iiabbaz@ultramar.cl
_	Juan Rusque			jrusque@terra.cl
	Juan Soto			gherrera@tpsv.cl
	Julio Berrios	Ingeniero Proyectos	Indra Sistemas Chile S.A.	hvaviles@indracompany.com
88	Klaus Schmoecker.	2. Ingerner of 1. oy eccos	Ultramar	dmenchelli@ultramar.cl
89	Leonel Gomez		Indra Sistemas Chile S.A.	hvaviles@indracompany.com
	Luis Bastías E.	Abogado	Empresa Portuaria Antofagasta	lbastias@puertoantofagasta.cl
	Luis F. Cespedes	Consejero SEP		Icespedes@hacienda.gov.cl
92	Luis Mansilla	Gerente General	Agunsa S.A.	Imansilla@agunsa.cl
93	Luis M. Rodriguez	Abogado	Varela & Cía Abogados	Irodriguez@varelaycia.cl
	Luis Musalem M.	Presidente	Empresa Portuaria Chacabuco	imusalem@adsl.tie.cl
	Luis Rivas A.	Gerente Administracion y Finanzas	Empresa Poruaria Puerto Montt	info@empormontt.cl
	luis Rosenberg N.	Gerente	Empresa Portuaria Talcahuano	larosenberg@puertotalcahuano.cl
97	Luis Zamora F.	Secretario Directorio	Empresa Portuaria Talcahuano	luisz@vtr.net
	Marcela Mansilla	Secretario Directorio	Empresa Portuaria Punta Arenas	Idi32@Vtf.ilet
	Marco A. Blavia	Presidente	Empresa Portuaria Iquique	mablavia@entelchile.net
	Maria Josè Huerta	Analista	DIPRES	mhuerta@dipres.cl
	María Teresa Infante	Embajadora	DIFROL	minfante@minrel.gov.cl
	Maricel Ulloa	Linbajadora	CEPAL	maricel.ulloa@cepal.org
	Mario Moya M.	Gerente	Empresa Portuaria Arica	mmoya@puertoarica.cl
	Matías Laso P.	Gerente General	Terminal Portuario Arica	mlaso@tpa.cl
	Mauricio S. Dahma	Jefe Division Desarrollo	Sudamericana, Agencias Aereas y	MDahma@saamsa.com
_	Mauricio S. Danma Mauricio Contreras Z.	Analista	· · · · · · · · · · · · · · · · · · ·	mcontrerasz@puertotalcahuano.cl
	Mauricio Jelvez		Empresa Portuaria Talcahuano	
		Subsecretario del Trabajo	Ministerio del Trabajo	mjelvez@mintrab.gob.cl
	Miguel Zuvic M.	Gerente Consejero SEP	Empresa Portuaria Coquimbo	gerenaciag@entelchile.net
	Myriam C. Fliman Myriam Gómez I.		Empress Portugria Astafassets	fliman@hotelultramar.cl
	,	Vicepresidente	Empresa Portuaria Antofagasta	myriamgomez@corfo.cl
	Natalia Meta B.	Coordinadora	Ministerio de Salud	nmeta@minsal.gov.cl
	Octavio Pérez A.	Director	Empresa Portugria Valparaiso	ccoppa@epv.cl
	Pablo Alarcon	Canitan da Carbat-	Empresa Portuaria San Antonio	palarcon@epsa.cl
	Pablo Ferrada O.	Capitan de Corbeta	Armada de Chile - Dirección General del	rcastro@directemar.cl
	Pablo Heusser R.	Director de Seguridad	Armada de Chile - Dirección General del	mjimenezb@directemar.cl
	Pablo Suckel	<u> </u>	Empresa Portuaria San Antonio	psuckel@epsa.cl
	Pamela San Martin	 	Empresa Portuaria Valparaiso	psanmartin@epv.cl
	Patricio Arrau P.	Presidente	Empresa Portuaria San Antonio	parrau@gerens.cl
	Patricio Campaña C.	Gerente	Empresa Poruaria Puerto Montt	pcampana@emportmontt.cl
120	Patricio Carrasco D.	Abogado	Empresa Portuaria Iquique	patricio.carrasco@epi.cl

121	Patricio Morales A.	Secretario Directorio	Empresa Portuaria Austral	pmorales@perezdonoso.cl
	Raimundo Beca I.	Vicepresidente	Empresa Portuaria Talcahuano	<u>rbeca@imaginaccion.cl</u>
123	Raimundo Prieto R.		Inversiones Neltume (ultramar)	rprieto@ultramar.cl
124	Raimundo Valenzuela.	Director	Empresa Portuaria Punta Arenas	rvalenzuela@fes.cl
125	Raúl Allard N.	Vicepresidente	Empresa Portuaria Valparaiso	rallardn@yahoo es
	Raúl Balbontín F.	Director	Empresa Portuaria Arica	rbalbontin@fisanet.com p
127	Raúl Ojeda M.	Gerente Comercial	Empresa Portuaria Talcahuano	rojeda@puertotalcahuano.cl
128	Renan Fuentealba M.	Director	Empresa Portuaria Coquimbo	rfuentealba@munilaserena.cl
129	Ricardo A. Silva G.	Director	Empresa Portuaria Coquimbo	rasilvag@gmail.com
130	Ricardo Böke F.	Director	Armada de Chile - Dirección General del	vkarmy@directemar.cl_
131	Ricardo Sánchez	Oficial de Asuntos Económicos	CEPAL	ricardo.sanchez@cepal.org
132	Ricardo Subiabre			ricardosubiabre@vtr.net
133	Richard Von Appen		Ultramar	rvonappen@ultramar.cl
134	Roberto Gatica		CONOSUR	rgatica@conosurseguros.cl
135	Roberto Riveros	Dirección Planeamiento	Ministerio de Obras Publicas	roberto.riveros@mop.gov.cl
136	Roberto Rojas	Sindicato de Valparaiso		mayorga.carmen@gmail.com
137	Roberto Salinas B.	Concesiones MOP	Ministerio de Obras Publicas	roberto.salinas@mop.gov.cl
138	Roberto Zilleruelo	Gerente General	Terminal Pacífico Sur	rzilleruelo@tpsv.cl
139	Robinson Palacios		Empresa Portuaria San Antonio	rpalacios@epsa.cl
140	Rodolfo García	Vicepresidente	Cámara Marítima Portuaria	mablanc@camport.cl
141	Rodrigo Pinto A.	Abogado	Empresa Portuaria Arica	rpinto@estudiopinto.cl
142	Ronald Bown	Presidente	Asoc. de Exportadores	rbown@asoex.cl
143	Rubén Castro H.	Asesores Departamento Puertos	Armada de Chile - Dirección General del	rcastro@directemar.cl
144	Sally Bendersky	Directora	Empresa Portuaria San Antonio	sbenders@netline.cl
145	Sergio Arévalo	Director Nacional	Director Obras Portuarias	sergio.arevalo@mop.gov.cl
	Sergio Arze	Abogado	Empresa Portuaria Valparaiso	sarze@epv.cl
147	Sergio Mujica	Director	Aduanas	smujica@aduana.cl
148	Simon Mackenzie M.	Primer Vicepresidente	ASONAVE	asonave@entelchile.net
149	Susana Gonzalez	Jefe Sección Empresas	Ministerio de Hacienda	sgonzalez@dipres.cl
150	Teodoro Wigodski S.	Presidente	Empresa Portuaria Puerto Montt	twigodsk@entelchile.net
	Victor Gallardo		Mundo Marítimo	
	Víctor Pino	Director Ejecutivo	CSAV	vpino@csav.com
153	Victoria Vasquez	Gerente Asesor	SAAM	vvasquez@saam.cl
	Vladimir Bugueño		Indra Sistemas Chile S.A.	hvaviles@indracompany.com
	Waldo Muñoz S.	Director	Empresa Portuaria Talcahuano	waldo.munoz@crecic.cl
	Wolf Von Appen	Presidente	Ultramar Agencia Maritimas Ltda	wvonappen@ultramar.cl
157	Yanko Vilicic R.	Presidente	Empresa Portuaria Punta Arenas	yvilicic@entelchile.cl
	Yerko Luksic S.	Director	Empresa Portuaria Iquique	yluksic@goretarapaca.gov.cl
159	Yurik Díaz R.	Gerente de Puertos	SAAM	<u>ydiaz@saam.cl</u>

160	Frenando Fernández	Director General	Prointec	
161	Héctor Henríquez	Presidente	Armosur	
162	Irene Canalejo	Directora	Alatec	icanalejo@alatec.es
163	Javier Fernández	Director	Prointec	
164	Julián Maganto	Director	Puertos del Estado	jmaganto@puertos.es
165	Leandro García	Director	Fundación Valenciaport	
166	Michael Ronan	Presidente	Royal Caribbean	mronan@rccl.com
167	Mónica Singer	Directora Ejecutiva	Empresas Portuarias SEP	
168	Pascual Pery	Consejero Técnico	TYPSA	Ppery@typsa.es
169	Sabin Arana	Directora Comercial	Redox	Sabin.arana@redox.es