



ORGANIZACIÓN DE LOS ESTADOS AMERICANOS
Comisión Interamericana de Puertos

**NOVENA REUNIÓN DEL COMITÉ EJECUTIVO DE LA
COMISIÓN INTERAMERICANA DE PUERTOS**

Del 2 al 5 de diciembre de 2007
Lima, Perú

OEA/SER.L/XX.1.9
CECIP/doc. 10/07
3 diciembre 2007
Original: español

INFORME FINAL
XII CURSO IBEROAMERICANO SOBRE GESTIÓN PORTUARIA

(1 al 26 de octubre de 2007, Madrid, España)

INFORME FINAL
XII CURSO IBEROAMERICANO SOBRE GESTIÓN PORTUARIA

(1 al 26 de octubre de 2007, Madrid, España)

- I. Antecedentes y objetivos.** La Organización de los Estados Americanos (OEA), a través de la Comisión Interamericana de Puertos (CIP), y Puertos del Estado (España) decidieron organizar el “XII Curso Iberoamericano sobre Gestión Portuaria”, a fin de continuar apoyando los esfuerzos de los países de América Latina que vienen realizando por modernizar y mejorar sus sistemas portuarios. En tal sentido se identificó la necesidad de estudiar y analizar los problemas de titularidad, privatización y competitividad portuaria, los aprovechamientos y usos del suelo portuario, la gestión técnica y comercial de los puertos, la operativa portuaria, la gestión económica financiera, la gestión de calidad, los sistemas telemáticos y los de ayuda a la navegación, la gestión de los recursos humanos y los sistemas portuarios iberoamericanos, entre otros asuntos, que vienen incidiendo en la eficacia y competitividad de los puertos.

Se fijaron los siguientes objetivos del curso:

- a) Ofrecer una panorámica sobre los diversos modelos de titularidad y gestión de los sistemas portuarios vigentes, identificando el papel que desempeñan los sectores público y privado en la provisión de instalaciones y servicios portuarios.
- b) Analizar las principales funciones y actividades de las autoridades portuarias en el campo técnico, operativo, económico-financiero; comercial y de gestión de los recursos humanos.
- c) Ayudar a los participantes a plantear estrategias de aplicación de los modelos y técnicas de gestión portuarios.

Se acordó que la OEA cubriría los costos del pasaje aéreo de hasta 20 funcionarios portuarios de nivel medio-alto de sus Países Miembros y la coordinación internacional del evento. Puertos del Estado aportaría los costes de alojamiento y comidas de esos becarios, los costes de los profesores y la coordinación académica y logística del curso. Finalmente, se concluyó que el curso se llevaría a cabo en Madrid, España, en la sede de Puertos del Estado, en el segundo semestre de 2007.

- II. Lugar y fecha:** El Curso se llevó a cabo en la sede de Puertos del Estado, España, del 1 al 26 de octubre de 2007.

- III. Participantes, instructores y coordinadores:** En el Curso participaron 21 alumnos pertenecientes a diferentes entidades y administraciones portuarias de los siguientes países: Argentina, Chile, Costa Rica, Guatemala, Honduras, México, Panamá, Perú, República Dominicana, Venezuela y Uruguay. La OEA otorgó 20 becas cubriendo el pasaje aéreo, y Puertos del Estado otorgó 20 becas que cubre el alojamiento, desayuno y comidas en días de trabajo además de los costos de matrícula, documentación y viaje de prácticas y una que cubre los costos de matrícula, documentación y viaje de prácticas adicional a las 20 otorgadas por la OEA.

Actuaron como instructores del Curso expertos portuarios de España y de la OEA.

El Curso fue coordinado por los señores: Carlos M. Gallegos, Secretario de la CIP/OEA, Julián Maganto López, Director de Coordinación de Gestión y Relaciones Externas de Puertos del Estado actuando de Secretario del Curso, y Santiago Montmany, Jefe del Departamento de Cooperación de Puertos del Estado.

La lista detallada de los participantes, instructores y coordinadores del Curso se incluye como anexo 1 al informe.

- IV. Desarrollo del Curso:** Se han impartido en el curso un total 152 horas que se han repartido en 37 ponencias y un total de 86 horas lectivas, 40 de prácticas en visitas y exposiciones de ejercicios y el resto para actos de apertura y clausura.

Sesión de Apertura. Se llevó a cabo en la mañana del 1 de octubre de 2007 dándoles la bienvenida el señor Mariano Navas Gutiérrez, Presidente de Puertos del Estado, Julián Maganto López, Director del Curso por parte de Puertos del Estado, y el Dr. Carlos M. Gallegos. Secretario de CIP/OEA.

Sesiones de Trabajo. El programa del curso, se incluye como anexo 2 al informe, constó de 10 módulos, y se desarrolló durante 4 semanas, en sesiones de trabajo de 8:30 a.m. a 3:00 p.m., destinándose las tardes a la preparación y presentación de las prácticas del Curso.

Titularidad y gestión de los puertos, ha sido el primer modulo en donde se trataron los temas de la titularidad portuaria, profundizando en el modelo español, los procesos de privatización, la competitividad portuaria, finalizando el módulo con el caso español. Estuvieron a cargo de este módulo los señores Mariano Navas, Presidente del Puertos del Estado, Carlos M. Gallegos, Secretario de CIP/OEA, Diego Sepúlveda, consultor de CIP/OEA y Alicia Paz, Directora de Asuntos Jurídicos.

El segundo módulo sobre el proceso de la planificación portuaria, fue el núcleo del curso en el que se trataron diferentes aspectos tales como la planificación estratégica, diagnóstico y objetivos de un puertos, el plan director, los análisis de demanda y previsiones de tráfico, la evaluación de la rentabilidad de los proyectos de inversión y estudio de su aplicación a casos concretos reales de puertos españoles.

La gestión y planificación del espacio portuario, ha sido el tercer módulo que se centro en la gestión de espacios y dominios del puerto, los usos del suelo, se analizaron varios casos del tema de la relación puerto – ciudad en España. Fueron ponentes de este módulo, los señores Frances Triay, Presidente de Puertos de Baleares, Javier Rodríguez Besné, de Puertos del Estado, y Fernando Revuelta, Autoridad Portuaria de Bilbao.

Proyecto y ejecución de infraestructuras, constituyó el cuarto módulo del curso en el que se desarrollaron la gestión de los proyectos y obras de infraestructuras y equipamientos. Dichos temas fueron cubiertos por Juan Ignacio Grau y Gonzalo Gómez Barquín de Puertos del Estado. También se trato el programa de recomendación de obras marítimo portuario, que permite a los diseñadores de puertos seguir unos criterios que bajo la dirección de Puertos del Estado tienen una amplia difusión no sólo en España sino también en América Latina.

La gestión de los servicios portuarios, constituyó el quinto modulo que fue impartido por los señores Javier Martín y Jaime Luezas de Puertos del Estado, que trataron la comunidad portuaria y la prestación de los servicios en los puertos así como las diferentes terminales portuarias y los modelos de excelencia. Por último “Los servicios telemáticos donde la gestión documental y la información” fueron impartidas por Fernando Fernández Melle.

El sexto módulo fue la gestión económico financiera de los puertos, donde se estudiaron la gestión financiera, la financiación publica privada y el caso de Barcelona. Por último se analizó el tema de las tarifas portuarias.

Intemodalidad y logística portuaria, se desarrolló en el séptimo módulo donde se tocaron temas portuarios en la cadena logística de transporte: puertos secos, zonas de actividades logísticas y el transporte marítimo a costa distancia.

El octavo módulo sobre la gestión medioambiental en los puertos, fue desarrollado a lo largo de 3 ponencias en las que trataron temas sobre la evaluación medioambiental de los proyectos y planes portuarios, los modelos actuales de gestión medioambiental en un puerto, en el caso concreto de Valencia y dado el interés del tema se trato el impacto medioambiental en el dragado.

El noveno módulo sobre seguridad y protección de los puertos, estuvo a cargo del señor Pedro J. Román, de Puertos del Estado y de la empresa PROES que desarrolló la implantación del código PBIP en España. Dentro de este módulo se trato el tema de los sistemas de ayuda a la navegación.

El décimo módulo sobre la gestión de los recursos humanos, se centró en la planificación de las necesidades de personal, los sistemas de motivación y su aplicación al trabajo portuario, a cargo del señor Luis Galindo, Consultor, especialista en dicha temática que impartió las ponencias. También se trato el modelo de gestión por competencias por el señor Juan Miguel Lubían.

En el decimoprimer módulo, el señor Julián Maganto, desarrolló las nuevas tendencias en la estrategia de gestión, el cuadro de mando integral en el que el sistema español fue el pionero de su implantación en un sistema portuario.

Todas las materias anteriormente expuestas fueron aplicadas por cada uno de los participantes en planes estratégicos dirigidos a sus respectivos sistemas y entidades portuarios, que fueron presentados en la última sesión del curso ante representantes de Puertos del Estado.

Finalmente, se llevó a cabo una mesa redonda en la que los participantes consideraron y aprobaron las conclusiones y recomendaciones del Curso que se adjuntan al final del presente documento.

Una vez finalizada la parte lectiva se realizó un viaje de prácticas que termino el 24 de octubre, donde se visitaron los Puertos de Barcelona, Tarragona y Valencia, todos ellos en la fachada mediterránea. Durante las visitas pudieron tener contacto directo con los gestores de los puertos y entidades citadas y visitar las obras y servicios que habían sido tratados en la parte teórica. Igualmente se realizó visitas a las instalaciones de Puerto Seco de Coslada y el Centro de Experimentación de Puertos y Costas del CEDEX.

Sesión de Clausura. Se realizó el día 26 de octubre de 2007, en dicha sesión hicieron uso de la palabra el señor Mariano Navas, Presidente de Puertos del Estado, el señor Julián Maganto, Director del Curso y el señor Santiago Montmany, Secretario del Curso. Posteriormente se hizo entrega de los diplomas de participación y placas recordatorias.

- V. CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES:** Los participantes del curso adoptaron las conclusiones y recomendaciones que se incluyen como anexo 3 al informe.

Favor notar que los anexos del presente informe se encuentran en el portal CIP, www.oas.org/cip.