ORGANIZACION DE LOS ESTADOS AMERICANOS

COMISION INTERAMERICANA PARA EL CONTROL DEL ABUSO DE DROGAS

cicad

CUADRAGÉSIMO PERÍODO ORDINARIO DE SESIONES
Del 29 de noviembre al 1 de diciembre de 2006
Santa Cruz de la Sierra, Bolivia

OEA/Ser.L/XIV.2.40
CICAD/doc.1534/06
29 noviembre 2006
Original: español

ROL DE LOS OBSERVATORIOS NACIONALES DE DROGAS EN LA FORMULACIÓN DE POLÍTICAS PARA LA LUCHA CONTRA LAS DROGAS

SECRETARÍA GENERAL DE LA ORGANIZACIÓN DE LOS ESTADOS AMERICANOS, WASHINGTON, D.C. 20006

CICAD / OAS

XL Período Ordinario de Sesiones

Rol de los Observatorios Nacionales de Drogas en la Formulación de Políticas para la lucha contra las Drogas

Santa Cruz de la Sierra, Bolivia,
29 Nov. a 1 Dic. 2006

TEORIA DE DECISIONES

Formulación de Políticas



Toma de Decisión

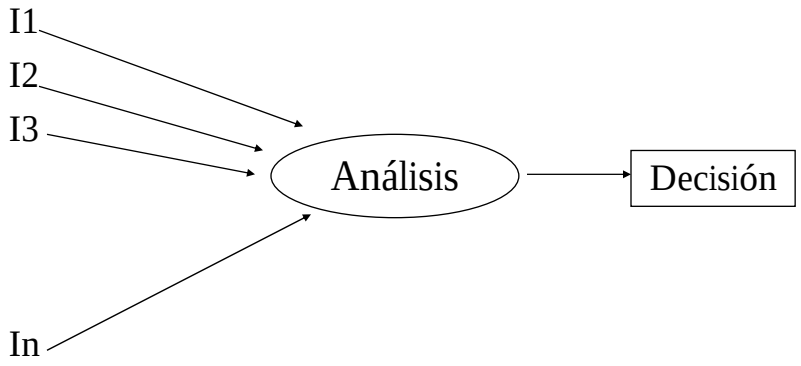
La teoría de decisiones puede definirse como el análisis lógico y cuantitativo de todos los factores que afectan los resultados de una decisión en un mundo incierto.

TEORIA DE DECISIONES

SEGÚN LA ANTERIOR DEFINICION TENEMOS:
– FACTORES
– ANALISIS
– DECISION.

O DICHO DE OTRO MODO:
– INFORMACION
– ANALISIS
– DECIDIR QUE HACER (POLITICAS, PROGRAMAS etc..)

TEORIA DE DECISIONES



EJEMPLO 1: DIAGNOSTICO MEDICO

- **EDAD=50 AÑOS**
- **SEXO=MASCULINO**
- **P.A.S/P.A.D=130/90**
- **DIAGOSTICO= HTA**

CALIDAD DE LA DECISION

- **UN PROBLEMA PUEDE TENER MAS DE UNA SOLUCIÓN, SIN EMBARGO, LA MEJOR SOLUCIÓN SERÁ AQUELLA QUE ESTÉ BASADA EN LA MEJOR INFORMACIÓN.**

- **DECISION BASADA EN EVIDENCIA**

CALIDAD DE LA DECISION

INFORMACION	**OND**: CAPACIDAD PARA GENERARLA y/o RECOPILARLA
ANALISIS	**OND:** CAPACIDAD PARA COMBINAR INFORMACION DE DIFERENTE ORIGEN, ANALIZARLA y DIVULGARLA
DECISION	**AUTORIDAD**: UTILIZAR INFORMACION DISPONIBLE EN LA TOMA DE DECISIONES

CALIDAD DE LA DECISION

- **<u>INFORMACION PERFECTA</u> : Toma de decisiones en condiciones de certeza. Se conocen los datos.**
- **<u>INFORMACION IMPERFECTA O PARCIAL</u> : Dos situaciones :**
  - **<u>Decisiones con Riesgo</u>:**
    - **Disponibilidad intermedia de datos**
  - **<u>Decisiones con Incertidumbre</u>:**
    - **No se disponen de datos**

RESPONSABILIDADES

- **EN EL PROCESO DE TOMA DE DECISIONES, HAY UNA RESPONSABILIDAD COMPARTIDA:**
  - **<u>OND</u>**
  - **<u>AUTORIDAD</u>.**

SIN EMBARGO, LA AUTORIDAD ES TAMBIEN RESPONSABLE DE DECIDIR QUE TIPO DE OBSERVATORIO QUIERE TENER.

QUE ES UN OBSERVATORIO NACIONAL DE DROGAS?

EL PROPÓSITO DE UN OBSERVATORIO NACIONAL DEBERIA SER EL DE *GENERAR* INFORMACIÓN, *RECOPILAR* DATOS EXISTENTES EN DIFERENTES INSTITUCIONES, *SISTEMATIZAR* y *ANALIZAR* INFORMACIÓN Y *DIFUNDIRLA* ADECUADAMENTE, TANTO A NIVEL NACIONAL COMO INTERNACIONAL

CONDICIONES PARA SU BUEN FUNCIONAMIENTO

1. **CONVENCIMIENTO INSTITUCIONAL DE LA NECESIDAD DE CONTAR CON UN O.N.D.**

2. **CONDICION DE "EXISTENCIA"**
   - **PERTENECER A LA ESTRUCTURA DE LA COMISION NACIONAL DE DROGAS A UN NIVEL RELEVANTE**
   - **CONTAR CON FINANCIAMIENTO ADECUADO Y ESTABLE QUE LE PERMITA TENER UNA AGENDA PROPIA (AUTONOMIA)**

CONDICIONES PARA SU BUEN FUNCIONAMIENTO

3. **PROPOSITOS Y OBJETIVOS CLAROS**
   - **INDICADORES CLARAMENTE DEFINIDOS**
   - **PROGRAMA DE INVESTIGACION PARA GENERAR INFORMACION DESCONOCIDA**
   - **RELACION LINEAL CON MEM Y REDUCCION DE DEMANDA**
   - **COHERENCIA ESPACIAL Y TEMPORAL**
4. **RECURSOS HUMANOS CON PERFIL ADECUADO**
   - **PROBABLEMENTE LA CONDICION MAS IMPORTANTE, y QUIZAS LA MAS DEBIL.**

CONDICIONES PARA SU BUEN FUNCIONAMIENTO

5. **GENERAR ALIANZAS ESTRATEGICAS**
   - **UNIVERSIDADES, OTRAS**
6. **RELACION EXTERNAS: CON OTROS OBSERVATORIOS NACIONALES, CON EL OID, Y OTRAS INSTITUCIONES.**

META: DEBE SER LA FUENTE OFICIAL DE INFORMACION EN MATERIA DE DROGAS.

ROL DEL OID / CICAD

“PUEDO ENSEÑARTE A VOLAR, PERO NO SEGUIRTE EL VUELO”. ALFREDO ZITARROZA, MILONGA PARA UNA NIÑA.

ESE ES LO QUE EL OID PUEDE HACER: GUIAR, PROPONER y APOYAR.

TRABAJAR CON y PARA EL PAIS

ROL DEL OID / CICAD

OID PUEDE COLABORAR EN 3 ASPECTOS

- **BRINDANDO ASISTENCIA TECNICA**
  - **DEFINIR PROPOSITOS, OBJETIVOS, INDICADORES, PROGRAMA DE INVESTIGACION**
  - **PROVEER METODOLOGIAS**
- **AYUDANDO A ESTABLECER ALIANZAS**
  - **UNIVERSIDADES, OTROS OBSERVATORIOS, ORGANISMOS INTERNACIONALES**
- **ASISTENCIA FINANCIERA: COMPARTIDA**

Situación Proyectos asistidos por OID / CICAD 2003-2006

Año	# de países beneficiados	Total Proyectos	Total inversión directa (miles US$)
2003	20	30	$ 1,553
2004	18	26	$ 1,527
2005	16	22	$ 1,350
2006	19	55	$ 1,388
TOTAL		133	$ 5,818

OID: PERSPECTIVAS FUTURAS

- **PUBLICACIONES INFORMES 2007**
  - **HOGARES CENTROAMERICA**
  - **ESCOLARES EL CARIBE**
  - **HOGARES 6 PAISES SUDAMERICA**
- **PUBLICACIONES REVISTAS CIENTIFICAS**
  - **ALTA PRIORIDAD**

OID: PERSPECTIVAS FUTURAS

- **EMCDDA: MANUAL PARA FUNCIONAMIENTOS OBSERVATORIOS**
- **UNDCP: PROYECTO SUBREGIONAL CON 6 PAISES DE SUDAMERICA**
- **NIDA:**
  - **CREACION RED "REDLA"**
  - **PROYECTO DE TESIS**
  - **PROGRAMA INVESTIGACION CON NHSN**

OID: PERSPECTIVAS FUTURAS

- **DICIEMBRE 2006**
  - **REUNION IBEROAMERICANA DE OBSERVATORIOS (ANTERIOR, 2004)**
- **2007**
  - **REUNION OBSERVATORIOS PAISES EL CARIBE (ANTERIOR, 2005)**

OID: FORTALEZAS/DEBILIDADES

- **FORTALEZAS:**
  - **POSICIONAMIENTO EN PAISES: CREDIBILIDAD**
  - **ALIANZAS: EMCDDA, UNDCP, NIDA**
  - **SE DISPONE DE UNA AGENDA PROPIA: PROGRAMA DE INVESTIGACION PARA AVANZAR EN CONOCIMIENTO DEL PROBLEMA DE LAS DROGAS, CICDAT**
  - **GRUPO PROFESIONAL CON EXPERIENCIA EN EL TEMA.**

OID: FORTALEZAS/DEBILIDADES

- **DEBILIDADES**
  - **FALTA DE VISION SOBRE ASPECTOS SOCIALES EN LOS PAISES: FORTALECER EQUIPO PROFESIONAL (SOCIOLOGO).**
  - **RECURSOS FINANCIEROS**
    - **ADEMAS DE ESFUERZOS DE SECRETARIA EJECUTIVA DE CICAD, EL OID TRABAJA EN PROYECTOS COMPLEMENTARIOS PARA GENERAR RECURSOS.**