



ORGANIZACION DE LOS ESTADOS AMERICANOS

COMISION INTERAMERICANA PARA EL CONTROL DEL ABUSO DE DROGAS

cicad

CUADRAGÉSIMO PERÍODO ORDINARIO DE SESIONES
Del 29 de noviembre al 1 de diciembre de 2006
Santa Cruz de la Sierra, Bolivia

OEA/Ser.LJ/XIV.2.40
CICAD/doc.1525/06
21 noviembre 2006
Original: español

PROGRAMA DE FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL

Presentado por

Abraham Stein, Secretario Ejecutivo Adjunto

SECRETARÍA GENERAL DE LA ORGANIZACIÓN DE LOS ESTADOS AMERICANOS, WASHINGTON, D.C. 20006

Unidad de Fortalecimiento Institucional CICAD/OEA

Abraham Stein,
Secretario Ejecutivo Adjunto

Proyectos en Desarrollo

Planes Nacionales Antidrogas

- Evaluación de los Planes Nacionales Anteriores
- Asistencia en la elaboración de los Planes Nacionales
- Asesoría a las Comisiones en la elaboración Planes Nacionales

Capacitación del personal de las Comisiones Nacionales Antidrogas

- Directivos “Taller de Equipos de Alto Desempeño”
- Técnicos “Taller de Marcos Lógicos”

Planes Nacionales Antidrogas

- Responder a los nuevos desafíos que plantea la problemática de drogas al país y al mundo.
- Abordar decididamente y efectivamente las diferentes dimensiones del problema, tanto para reducir la demanda, como la oferta.
- Fortalecer institucionalidad y adecuar marco legal a las transformaciones que la sociedad ha experimentado.

Planes Nacionales Antidrogas

(Dificultades encontradas)

Fortalecimiento Institucional

- Elaboración y actualización del Marco Legal
- Ratificación de Convenciones y Tratados Internacionales
- Fortalecimiento de la Comisión Nacional
- Creación de Observatorios Nacionales Antidrogas

Planes Nacionales Antidrogas

(Dificultades encontradas)

Reducción de la Demanda

- Estrategias Nacionales de Prevención
- Actores Capacitados y motivados para ejecutar las estrategias preventivas a nivel nacional, regional, local.
- Registros actualizados de Centros de Tratamiento a nivel nacional

Planes Nacionales Antidrogas

(Dificultades encontradas)

Reducción de la Oferta

- Fortalecimiento de lazos nacionales e internacionales para el intercambio de información sobre crimen organizado transnacional.
- Capacitación de agentes especiales antidrogas
- Optimización en la ejecución de la Política del Estado en: la interdicción del narcotráfico, la prevención y control del lavado de activos, y bienes decomisados.
- Control de precursores

Estructura del Plan Nacional

I. Presentación

II. Justificación

- Resumen de la situación política, económica y social del país.
- Marco Institucional
- Marco Legislativo; Leyes aprobadas, en revisión, etc.,.
- Marco Estadístico; Resultados de estadísticas y encuestas nacionales.
- Resultados de los Programas y Proyectos incluidos en el Plan Nacional Antidrogas anterior
- Cambios actuales a nivel nacional

III. Finalidad de la Estrategia

- Metas globales que deberán ser alcanzadas a lo largo de 5 años
- Metas generales de las cuales los proyectos van a partir

IV. Principios (Generales) Orientadores

Estructura del Plan Nacional

V. Objetivos Estratégicos

- Desarrollo Institucional y Legal
- Reducción de la Demanda
- Reducción de la Oferta

VI. Objetivos Específicos

- (Marco Lógico) Como lo van hacer?
- Componentes, Actividades, Indicadores, Medios de Verificación, etc

VII. Monitoreo y Evaluación

- Como se va a evaluar, que instrumentos se van a utilizar?, como se va a monitorear?
- Sistemas de Monitoreo y Evaluación

Capacitación del personal de las Comisiones Nacionales Antidrogas

“Taller de Equipos de Alto Desempeño”

- Identificar, conocer y aplicar los conceptos y metodologías básicas para conformar, integrar y desarrollar equipos de trabajo de alto desempeño de manera efectiva en tres dimensiones: con su jefe, con sus colaboradores y con otros equipos de trabajo que intervienen en la atención y los servicios que se brindan a los usuarios de la comisión.

Capacitación del personal de las Comisiones Nacionales Antidrogas

“Taller de Equipos de Alto Desempeño”

- Formar y habilitar a los participantes del nivel directivo y gerencial de la comisión correspondiente del país sede (que va a recibir este entrenamiento), en la orientación y apoyo de las actividades dirigidas hacia:
 - Fortalecer la filosofía definida por la Comisión Nacional.
 - Aplicar los nuevos modelos de trabajo en equipo.
 - La formación de equipos de alto desempeño.
 - La instrumentación de los programas de motivación.
 - El mejoramiento del clima laboral, y
 - La aceptación y asimilación de los cambios derivados del cambio de cultura hacia el trabajo en equipo, en la organización.

Capacitación del personal de las Comisiones Nacionales Antidrogas

“Taller de Marcos Lógicos”

“Planificación de proyectos”, donde se pretende desarrollar las habilidades de los participantes en el uso del Marco Lógico como herramienta de elaboración de proyectos, planificación y gerencia. El uso de dicha herramienta facilita y trae mejoras en el diseño de proyectos, considerando elementos estratégicos como: objetivos, resultados e impacto y su relación causal, indicadores y la asunción de riesgo que pudiese influenciar el éxito o fracaso de un programa o proyecto. “El marco lógico facilita la planeación, ejecución y evaluación del desarrollo de una intervención”. OECD, *Glossary of Key terms in Evaluation and Results-Based Management*, Paris, 2000.

Próximos Cursos

I. TALLER DE PLANIFICACION ESTRATEGICA Y DE GESTION

II. TALLER DE DESARROLLO ORGANIZACIONAL ;

- Cultura de Calidad en el Servicio
- Integración y Apertura al Cambio
- Habilidades de Negociación y Manejo de Conflictos
- Integración y Formación de Equipos de Trabajo de Alto Desempeño
- Grupos "T" - Laboratorio de Entrenamiento en Sensibilización
- Habilidades Grupales del Agente de Cambio de Cultura Organizacional
- Habilidades de Relaciones Interpersonales para el Agente de Cambio Organizacional Dirigido
- Liderazgo con resonancia
- Evaluación del Desempeño - Assesment Center

III. TALLER DE PLANIFICACION Y GERENCIA DE PROYECTOS, MONITOREO Y EVALUACION