EXPERIENCIA Y BUENAS PRÁCTICAS EN MÉXICO

Servicio de Administración y Enajenación de Bienes (SAE)

Octubre 22, 2015
Brasilia, Brasil

Origen

- En 2002 el Congreso mexicano promulgó una Ley Federal por la cual se creó el SAE; fusionando 5 agencias especializadas que formaban parte de otros organismos gubernamentales:

Liquidación de instituciones financieras no bancarias

Bienes asegurados y decomisados en procesos judiciales

Bienes confiscados del comercio exterior

Unidad de Desincorporación

Activos no monetarios

SAE

Estructura Organizacional

SHCP
SECRETARÍA DE HACIENDA Y CRÉDITO PÚBLICO

Junta de Gobierno

Integrada por funcionarios del sector hacienda, Banco de México y función pública

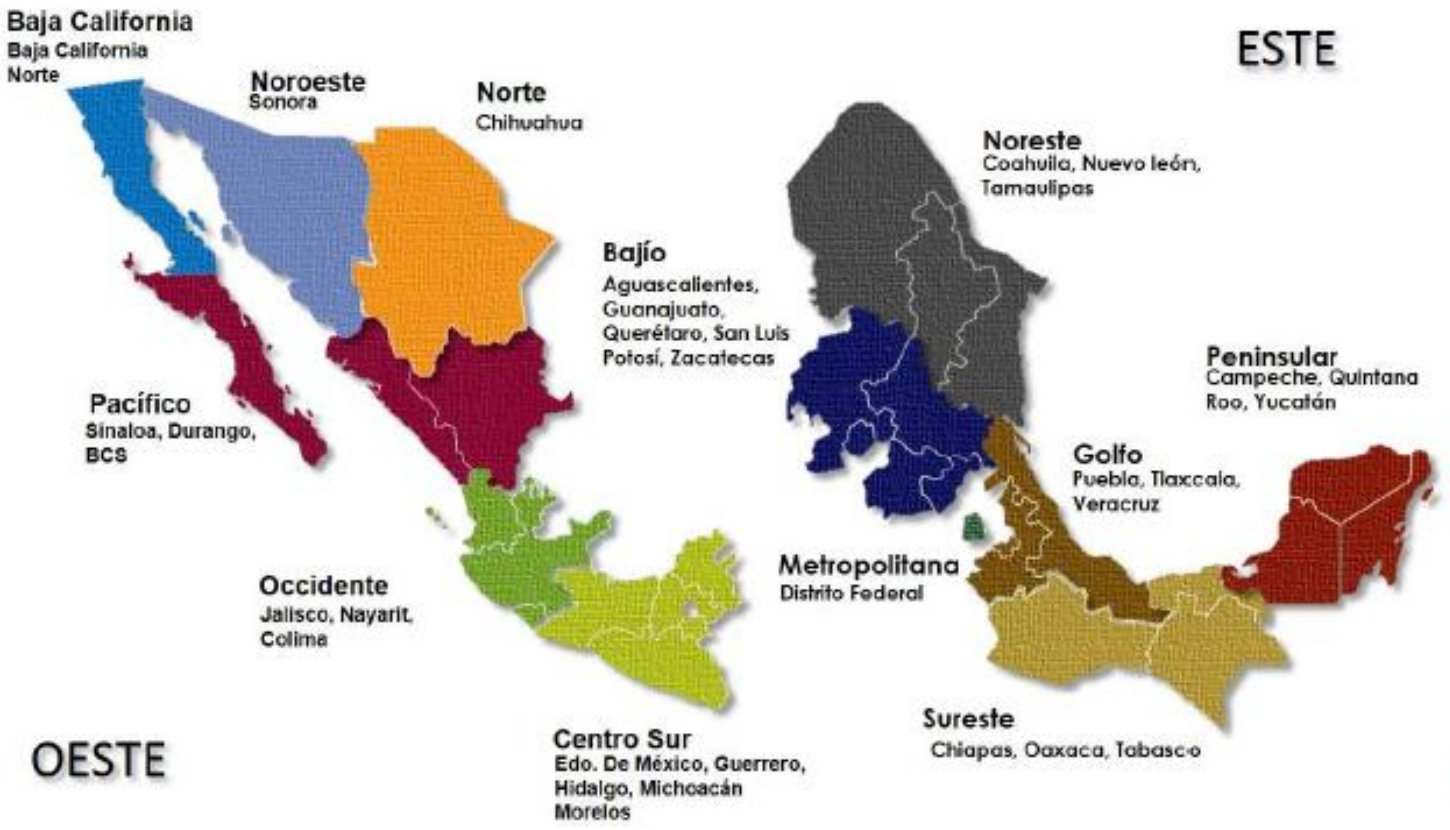
SAE

28 órganos colegiados

7 Direcciones Corporativas

12 Delegaciones Regionales

Estructura Organizacional: Delegaciones Regionales



SAE

Ámbito de Acción

El SAE administra y da destino a los tipos de bienes que le son transferidos por:

Autoridades de procuración e impartición de justicia*

(asegurados/ decomisados/ abandonados)

Servicio de Administración Tributaria (Aduanas)*

Entidades de la Administración Pública Federal

Tesorería de la Federación *

(embargados)

SAE

Estados y Municipios

Destinos: Venta | Donación | Destrucción

* Entidades obligadas

Diseño Institucional

18,622 inmuebles

14 millones de muebles

20,980 juicios

12,734 créditos

39 empresas

108 transferentes

El SAE no es propietario de los bienes, sino un ejecutor de mandatos

Fuente: Informe de Autoevaluación
Enero – Junio de 2015

Esquema de Financiamiento

El SAE es una institución flexible, capaz de administrar y dar destino a diferentes tipos de bienes que requiere de una sólida estructura financiera para resolver oportunamente la diversidad impredecible de sus tareas.

Recursos (presupuesto)

Públicos

Presupuesto de Egresos de la Federación

Patrimoniales

- 7% del monto de la venta de bienes transferidos
- Productos financieros por inversión
- Cargos a los mandatos (Ingresos netos)

Gasto Corriente de Operación:

- Servicios Personales
- Materiales y suministros
- Servicios Generales
- Infraestructura

Esquema de Destino

380
inmuebles

101.7
Mil muebles

4
Unidades Industriales

A través de la **VENTA** se busca:

- Recuperar recursos mediante la reinserción de excedentes del estado a la economía dando soporte a las finanzas públicas

Donación

1,800 toneladas muebles

La **DONACIÓN** busca:

- Apoyar a comunidades que enfrentan problemas ocasionados por desastres naturales y a municipios de alta y muy alta marginalidad

Destrucción
Devolución

20.2 Mil bienes

Con la **DESTRUCCIÓN** se pretende:

- Fortalecer el estado de derecho y la propiedad intelectual
- Fortalecer la economía y brindar certidumbre al mercado
- Combatir a la delincuencia

* Información al primer semestre de 2015

Esquema de Destino

39
Empresas

- 32 en administración (aseguradas)
- 3 liquidaciones públicas
- 2 quiebras
- 1 fideicomiso
- 1 mandato

- Liquidación
- Extinción
- Decomiso: venta o liquidación
- Devolución

Giros:

- Navieras
- Equipos de fútbol profesional
- Gimnasios
- Inmobiliarias
- Gasolineras
- Mineras
- Transportadoras
- Ferrocarrilera
- Eléctricas
- Banca
- Escuelas

Operación de Bienes

Ley Federal para la Administración y Enajenación de Bienes del Sector Público

Objetivo

Atender a las entidades transferentes

Finalidad

Acelerar el desplazamiento de bienes

Acciones estratégicas en bienes

INFRAESTRUCTURA

TECNOLOGIA

OPERACIÓN

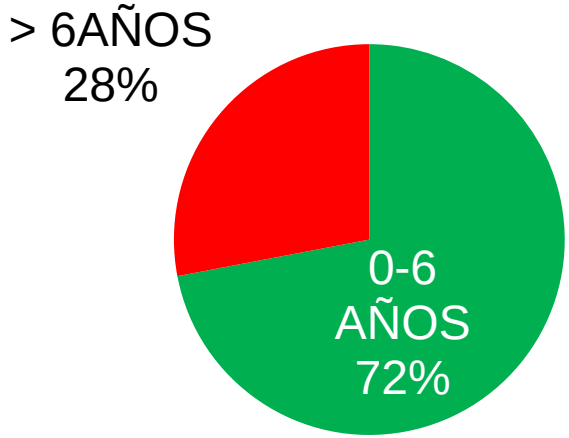
REGULACIÓN

51

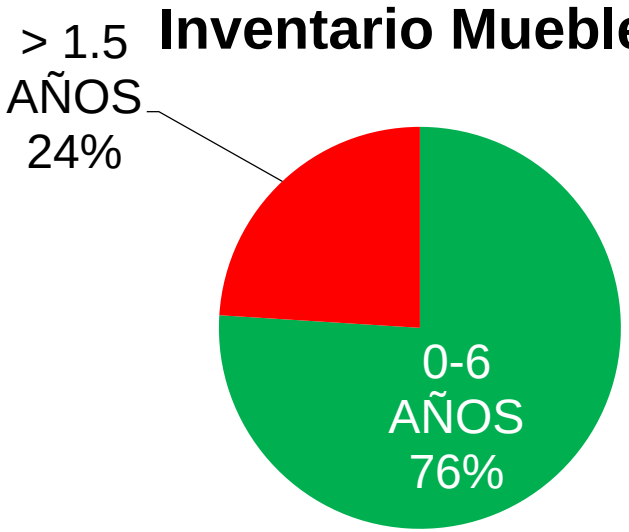
- **20** Procedimientos Actualizados
- **28** Procedimientos Abrogados
- **2** Lineamientos Actualizados
- **1** Directrices Emitidas

Desplazamiento de bienes

Inventario Inmuebles



Inventario Muebles



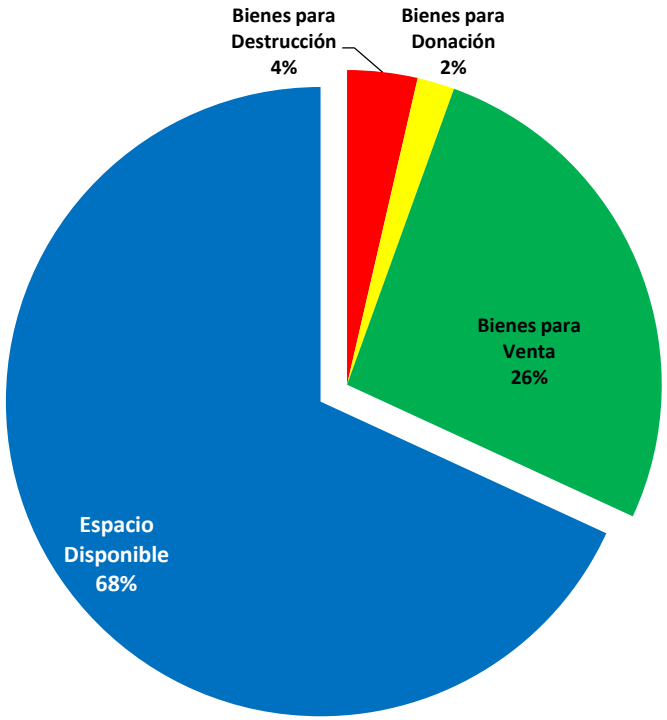
Donaciones

- 1,800 toneladas de ropa, calzado y blancos
- 631.8 mil juguetes
- 3.6 millones de beneficiados

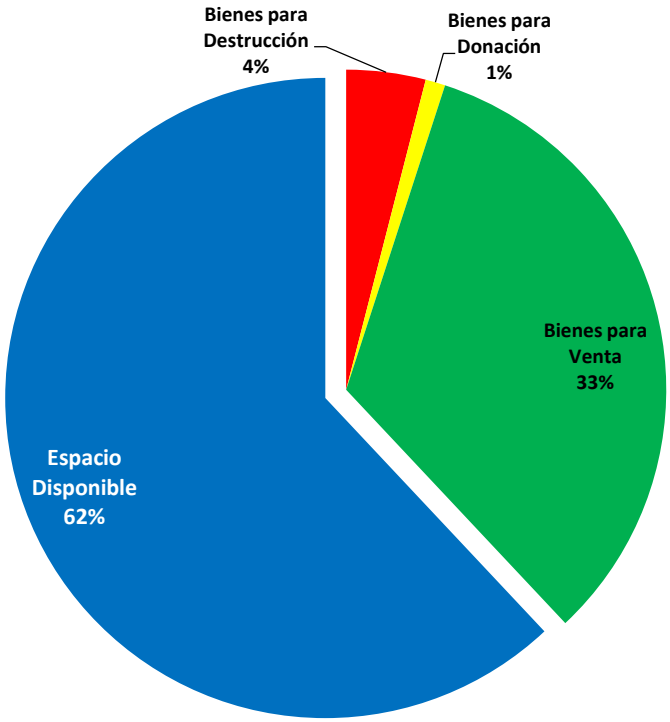
Resultado desplazamiento de bienes

OCUPACIÓN DE ALMACENES AL 30 DE JUNIO DE 2015

Zona Este



Zona Oeste



Esquema Tecnológico

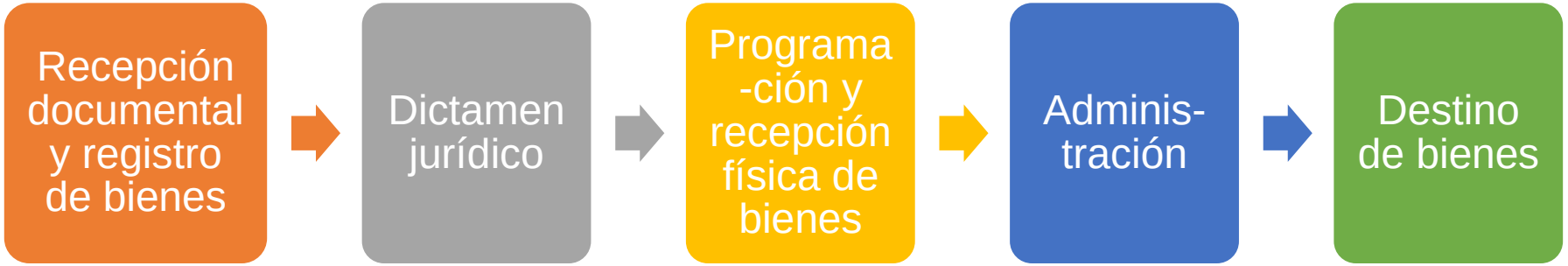
Para facilitar la administración y destino de los bienes, el SAE ha desarrollado distintas herramientas tecnológicas para:

- Base de datos de bienes
- Consultas detalladas y agregadas (Tablero de control)
- Registro contable de las operaciones
- Control de cartera
- Monitoreo para seguimiento y control de almacenes
- Portal comercial de subastas electrónicas
    - La funcionalidad del portal es semejante al de empresas como amazon, ebay, entre otros.

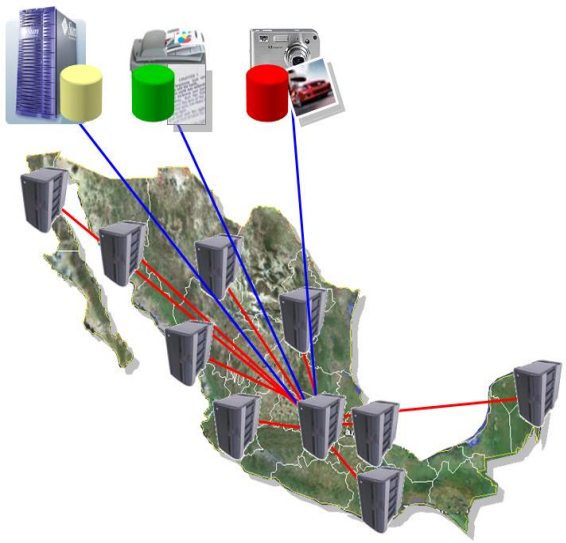
Proyecto: Modernización de sistemas bajo las mas recientes tecnologías, cuyo objetivo es orientar la plataforma tecnológica a servicios que permita una mejor toma de decisiones.

Esquema Tecnológico. Sistema de Bienes

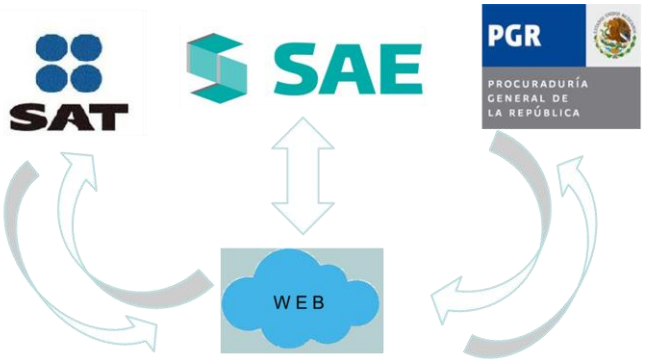
Base de datos para el registro (identificación de cada bien), administración (estatus), seguimiento y control de bienes.

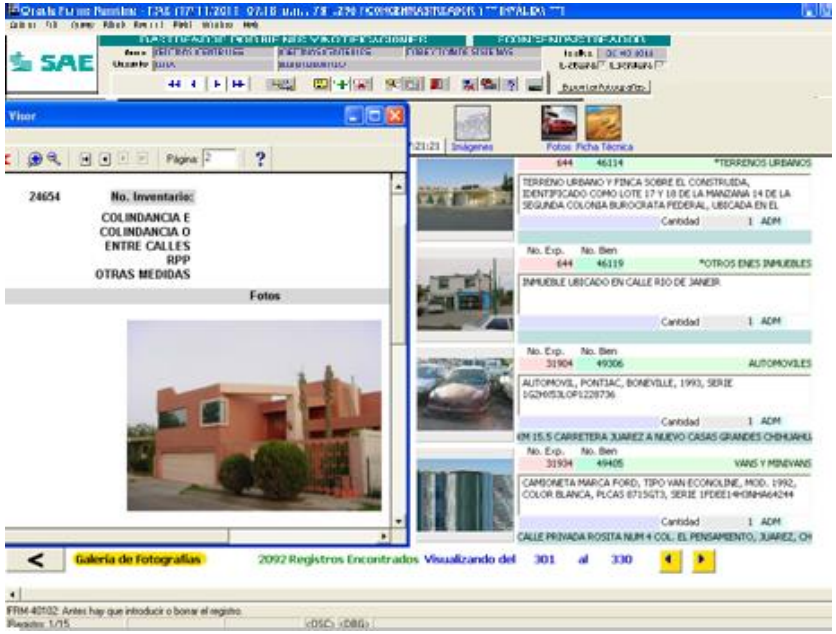


Esquema Tecnológico. Sistema de Bienes



– Operación desde Delegaciones Regionales y Oficinas Centrales





Esquema Tecnológico. Tablero de Control

Inventario Actual / Bienes Muebles

Asegurado	Subtipo Relevante	Subtipo	Ssubtipo	Transferente	Rango Días	Destino
NO ASEGURADOS	- Seleccione Valor -	- Seleccione Valor -	- Seleccione Valor -	- Seleccione Valor -	- Seleccione Valor -	- Seleccione Valor -

ADMINISTRACIÓN 6,420,385

PROCESO DE DESTINO 407,062,598

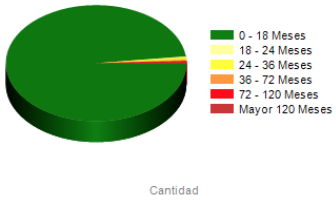
Total de Bienes

Actions | 1 of 2 ?

Transferente	Cantidad
SAT - COMERCIO EXTERIOR	408,156,116
LUZ Y FUERZA DEL CENTRO EN LIQUIDACION (TRANSFERENCIA DE BIENES)	4,173,253
TESOFE TRANSFERENTE	944,861
FIDELIQ	103,920
FERRONALES	35,310
SAT (RESARCIMIENTOS)	15,941
PROCURADURÍA GENERAL DE LA REPÚBLICA (PGR) -	13,019
IMSS JALISCO	7,730
IMSS YUCATAN	7,025
FIDERCA	5,882
CONVENIO BNCI SAE	4,459
IMSS AGUASCALIENTES	3,935

Actions

Actions

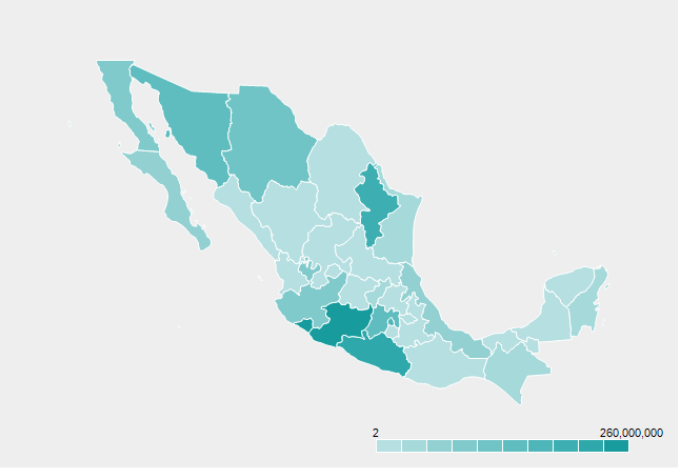


Actions | 1 of 2 ?

Subtipo	Ssubtipo	Cantidad
PRODUCTOS QUIMICOS Y MEDICINAS	SUSTANCIAS QUIMICAS	393,709,780
REFACCIONES Y ACCESORIOS	REFACCIONES Y ACCESORIOS DE	7,536,397
MATERIALES	MATERIALES DE PLOMERIA Y FERRE	2,945,730
MATERIALES	MATERIALES PARA CONSTRUCCION	1,338,904
ARTICULOS PERSONALES	ADORNOS Y ACCESORIOS	1,326,276
JUEGOS, JUGUETES Y DEPORTES	JUGUETES	1,259,433
ARTICULOS DE OFICINA Y PAPELE	ARTICULOS DE OFICINA Y PAPELER	1,155,707
TELAS Y PRENDAS DE VESTIR	TELAS	526,401
TELAS Y PRENDAS DE VESTIR	USADOS O EDO FISICO MALO	494,421
DESPERDICIO Y DESECHO FERROSO	DESPERDICIO	451,516
TELAS Y PRENDAS DE VESTIR	ROPA	309,410
ARTICULOS PERSONALES	BISUTERIA	253,079
ARTICULOS NAVIDEÑOS	ARTICULOS NAVIDEÑOS	205,164

Almacenes

Actions



Esquema Tecnológico. Centro de monitoreo

Esquema Comercial

La venta de bienes se realiza por medio de:

- Licitaciones
- Subasta Inglesa:
  - Electrónicas: programación de ofertas, participación remota y simultánea.
  - Presenciales: Nueva estrategia en los distintos estados de la República Mexicana. (Regionales)

Factor Humano

El SAE reconoce el invertir en su factor humano, por este motivo:

- Promueve un programa de capacitación permanente (32 eventos, 754 participantes y 5,846 horas/hombre/capacitación)

- Se diseñó junto con una de las mejores Universidades, el Diplomado en Administración y Enajenación de Bienes que se imparte de manera exclusiva para los servidores públicos del organismo y será permanente

UNIVERSIDAD PANAMERICANA

Factor Humano. Diplomado SAE

Contenido Temático:

Módulo Introductorio. Contexto General de Administración de Bienes (4 horas)

Módulo 1. El Servicio de Administración y Enajenación de Bienes (4 horas)

Módulo II. Origen y naturaleza de los bienes (8 horas)

Módulo III. Sistema informático para la Administración de Bienes (8horas)

Módulo IV. Recepción y Administración de Bienes (24 horas)

Módulo V. Destino de Bienes (24 horas)

Módulo VI. Empresas y Activos Financieros (28 horas)

Módulo VII. Comercialización de Bienes Muebles, Inmuebles, Activos Financieros y Empresas (12 horas)

Módulo VIII. Esquemas Fiduciarios (8 horas)

UNIVERSIDAD PANAMERICANA

Factor Humano

Asimismo, ha trabajado por mejorar el clima laboral mediante:

- Actividades culturales, deportivas y sociales
- Certificaciones en Equidad Laboral entre Mujeres y Hombres
- Promoción de un espacio de trabajo amigable con el medio ambiente

Innovación y Mejora Continua: Reformas Legales

Resultado del compromiso del SAE con la Innovación y mejora continua se tienen identificadas áreas de oportunidad para la administración de los bienes, entre las que destacan:

- Costos de almacenaje
- Deterioro natural
- Desgaste
- Obsolescencia

La atención a estos retos implica buscar un equilibrio entre la optimización de bienes y las garantías individuales

Hoy se analizan distintas alternativas para proponer ante el Congreso con la finalidad de adecuar la normativa al respecto, mediante la implementación de reformas legales, que promuevan la aceleración del destino de los bienes.

GRACIAS