

SAE

Procedimientos y experiencia en la enajenación de bienes en subastas electrónicas y contratación de terceros especializados.

Servicio de Administración y Enajenación de Bienes, SAE
México

Lima, Perú

19 de abril, 2013



Contenido:

- **Antecedentes del SAE**
- **Administración de Bienes**
- **Comercialización de Bienes**
- **Conclusiones**

Misión

Dar destino a los Bienes y a las Empresas improductivos para el Estado, con compromiso, eficiencia, transparencia y responsabilidad social, buscando contribuir al fortalecimiento del estado de derecho, las finanzas públicas y los sistemas económico y financiero mexicanos.

Visión

Ser un organismo público del Sistema Financiero Mexicano de referencia a nivel mundial y la mejor alternativa para el Estado para dar destino a sus Bienes y Empresas improductivos, con reconocimiento de la transparencia, eficiencia y continuidad de sus procesos.

Origen del SAE



El SAE fue creado en 2003 a partir de la fusión de 5 entidades gubernamentales.



**Activos
No monetarios**



**Liquidación de Instituciones
Financieras No bancarias**



**Bienes Asegurados
y Decomisados
en procesos
judiciales**



**Unidad de
Desincorporación**

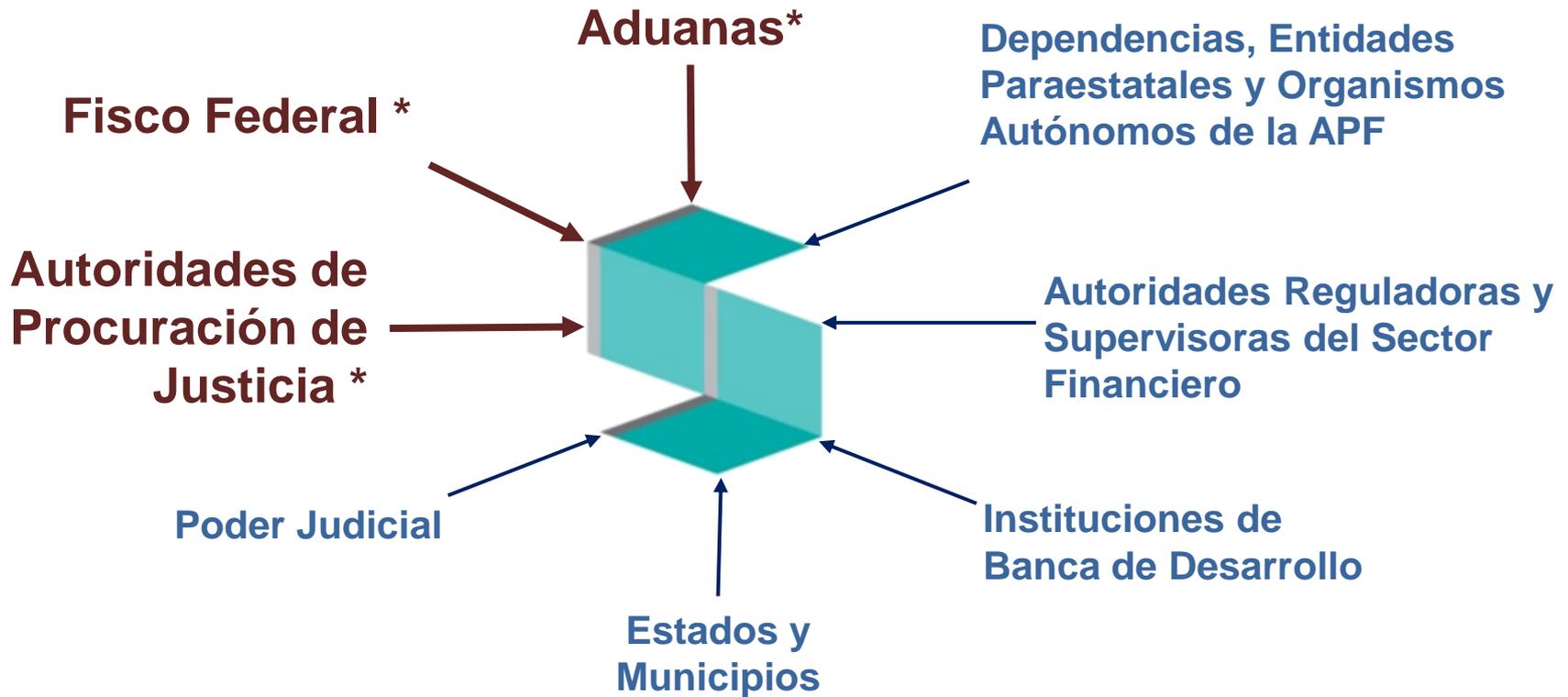


**Bienes confiscados
del comercio exterior**

Origen de los bienes



El SAE recibe bienes, activos financieros y empresas de diversos orígenes y fuentes algunas obligadas por Ley a transferirlos.



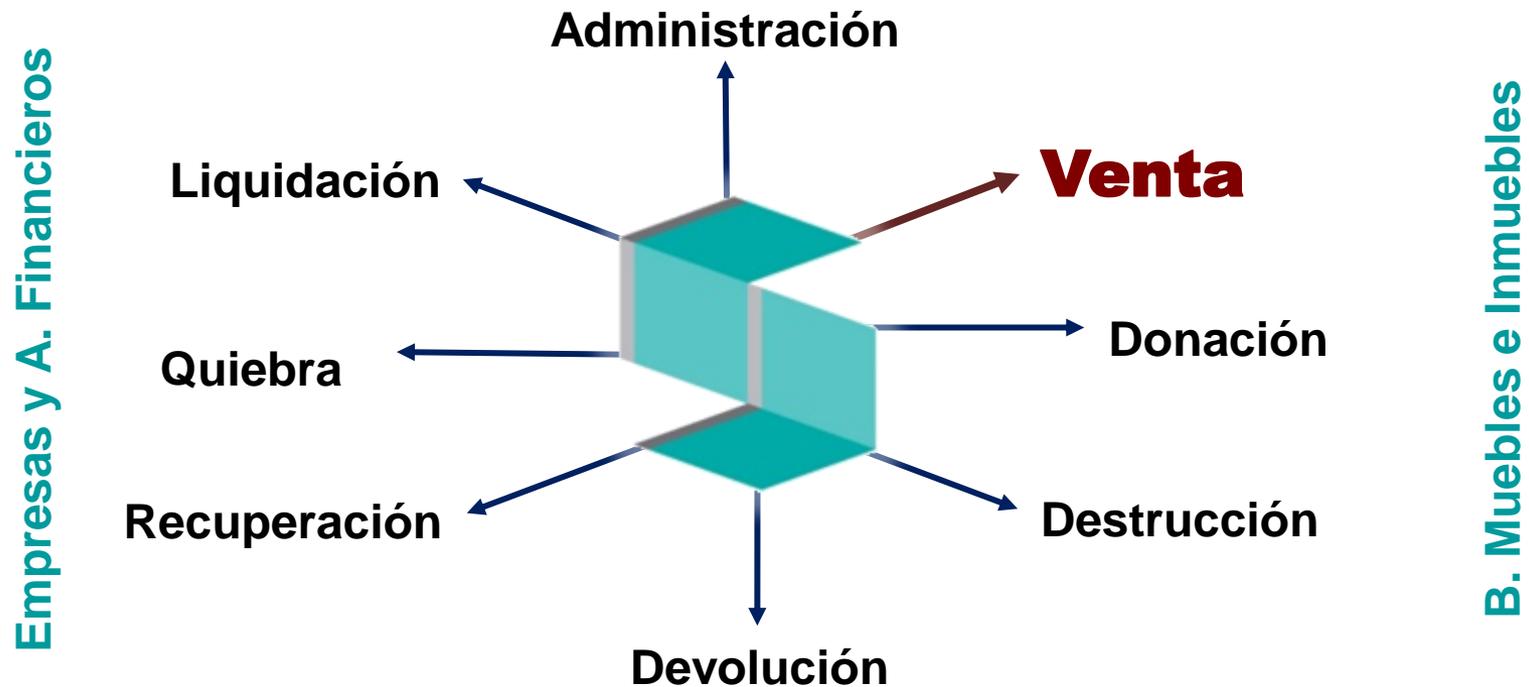
* Entidades obligadas

Puede recibir también bienes de mandatos de particulares

Destinos



El SAE cuenta con atribuciones para dar destino a bienes, activos financieros y Empresas improductivas para el Gobierno Federal.



Toma de Decisiones



Esquema jerárquico de facultades expresas y co responsabilidad entre áreas operativas y del proceso.

**Congreso
de la
Unión**

**Ley
Reglamento**

**Junta de
Gobierno**

**Estatuto
Lineamientos**

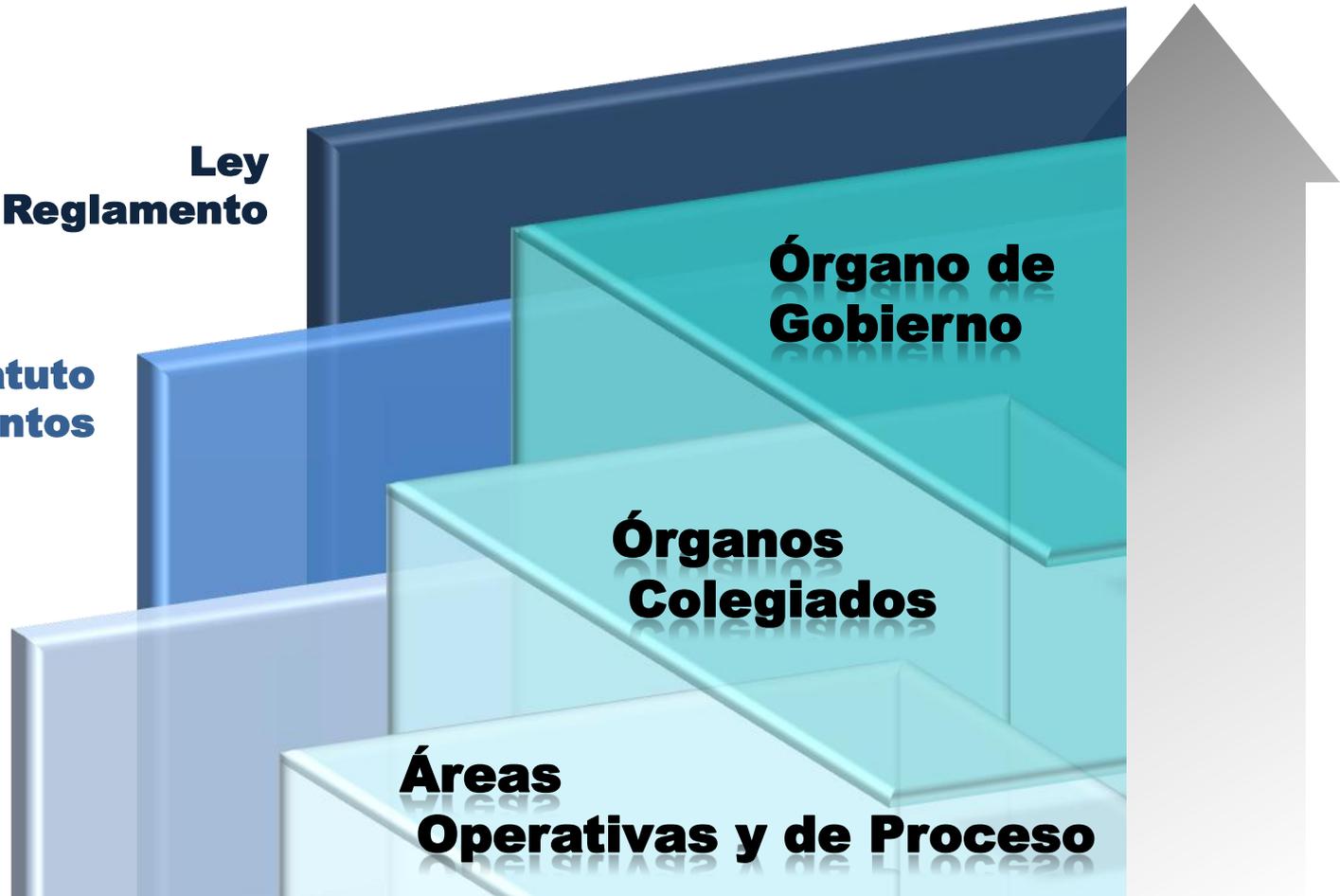
**Órgano de
Gobierno**

**Áreas
Operativas**

**Órganos
Colegiados**

**Directrices
Procedimientos
Criterios**

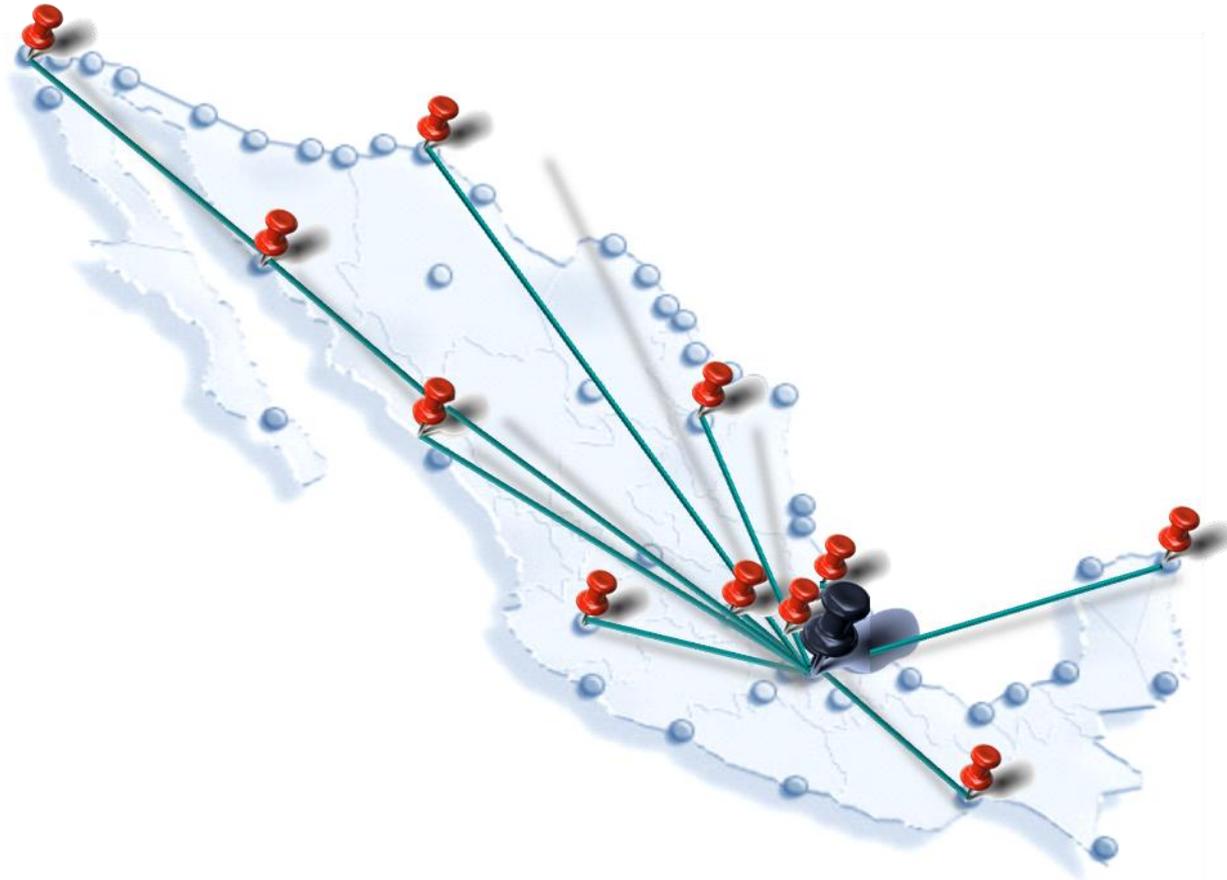
**Áreas
Operativas y de Proceso**



Oficinas en México



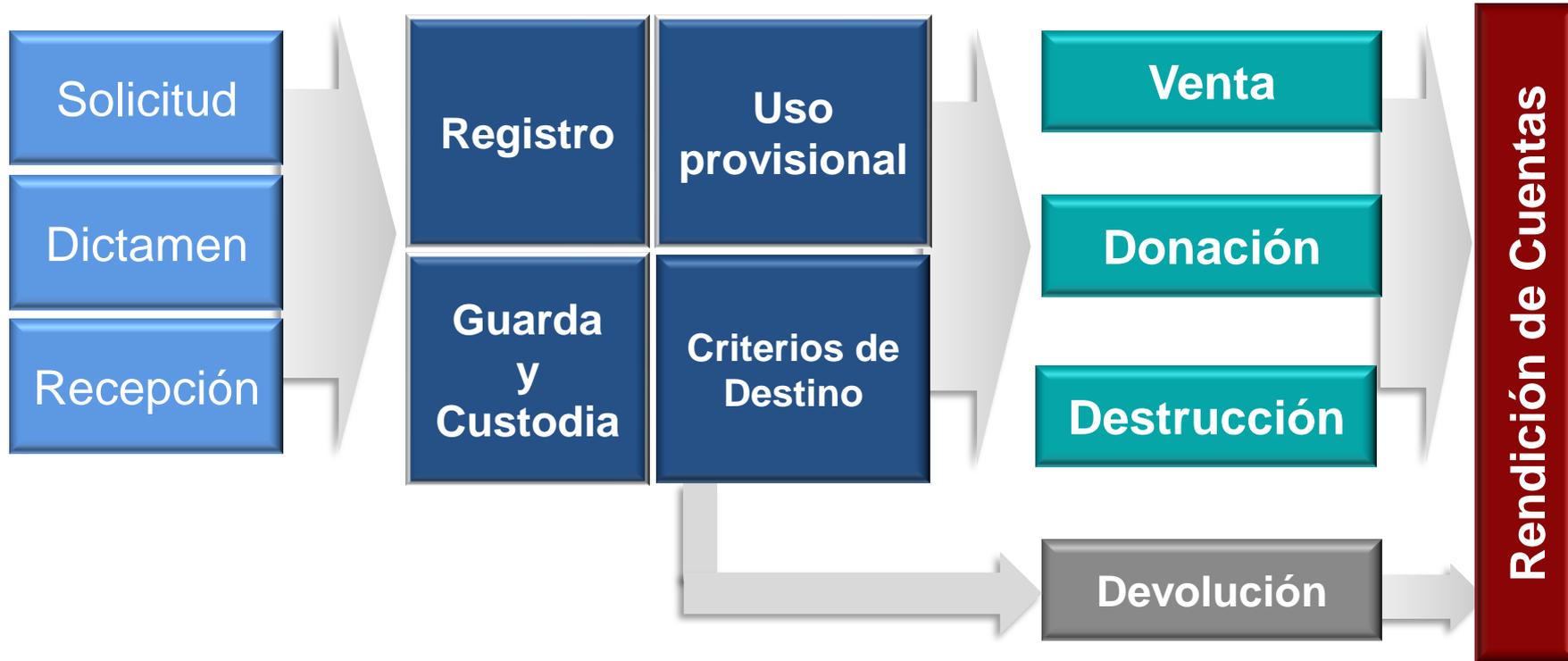
El SAE cuenta con una oficina central y 11 Delegaciones Regionales ubicadas estratégicamente, facultadas para representar al SAE en todos sus efectos legales.



Proceso de Bienes



Órgano de Gobierno / Órganos Colegiados



Órganos Fiscalizadores

La administración de bienes, la logística para su recepción, almacenaje, transporte y distribución debe...

Atender a:

- La naturaleza (origen y función) del bien;
- La situación física y jurídica del bien, y
- El destino determinado o determinable del bien.

Considerar:

- Un adecuado control y gestión del inventario;
- La diversidad, dispersión geográfica y volumen del inventario, y
- El manejo de incidencias y contingencias (pérdidas, daños, devolución, resarcimiento y reclamaciones).

Comercialización de Bienes



Bienes

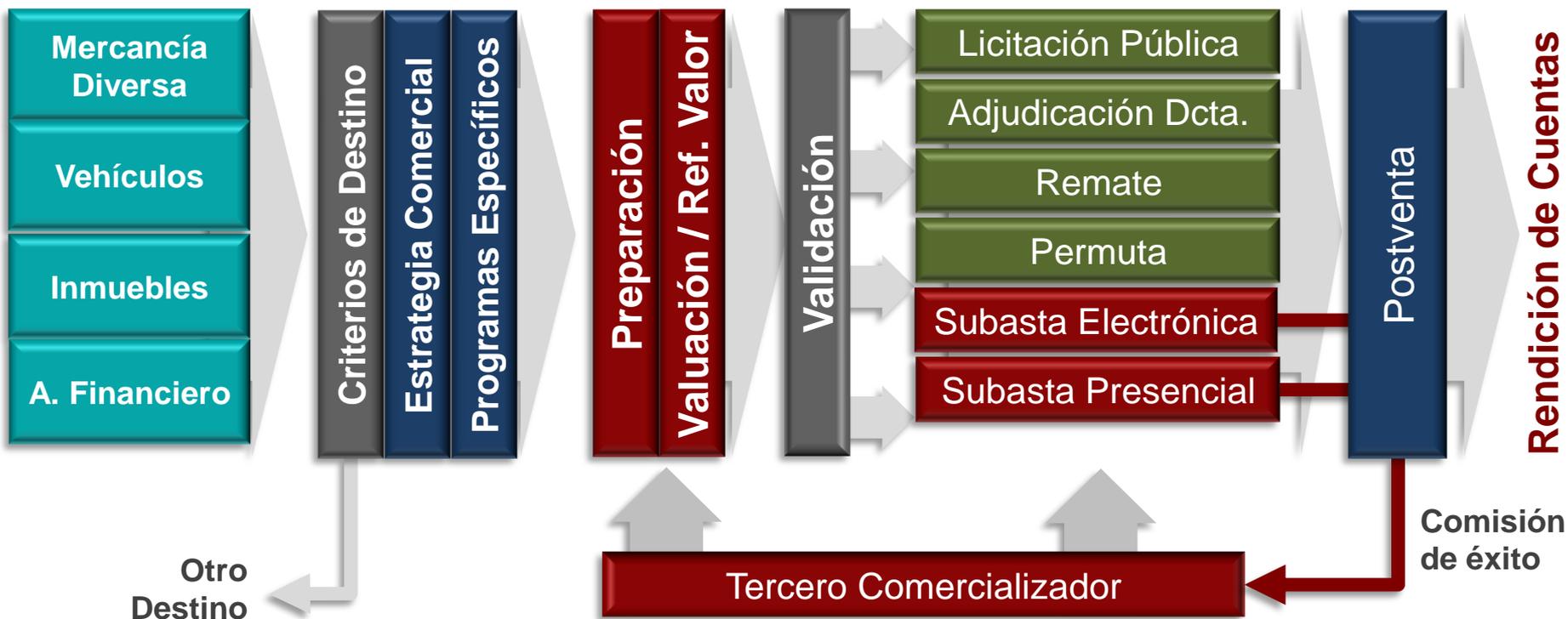
Estrategia

Preparación

Procedimiento

Conclusión

Órgano de Gobierno / Órganos Colegiados



Órganos Fiscalizadores

Comercialización de Bienes



Canal	Postores	Ofertas / Posturas	Precio de Salida	Formato
Subasta	Público	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Oferta Abierta ✓ Inglesa – ascendente ✓ (Igual o mayor a precio de salida) 	Precio Revelado	Electrónico (por tiempo) Presencial (paletas)
Licitación	Público	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Oferta en sobre cerrado ✓ Inglesa – ascendente ✓ (Igual o mayor a precio de salida) 	Precio Revelado o No Revelado	Presencial
Remate	Público	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Oferta Abierta ✓ Holandesa - descendente ✓ (Igual o mayor a precio de salida) 	Precio Revelado	Electrónico / Presencial (varias Almonedas)
Adjudicación Directa	Estados, Municipios y Organizaciones de Asistencia Social (Autorizadas)	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Oferta Cerrada ✓ Inglesa – ascendente ✓ (Igual o mayor al avalúo) 	Precio Revelado	Solicitud / Decisión Colegiada

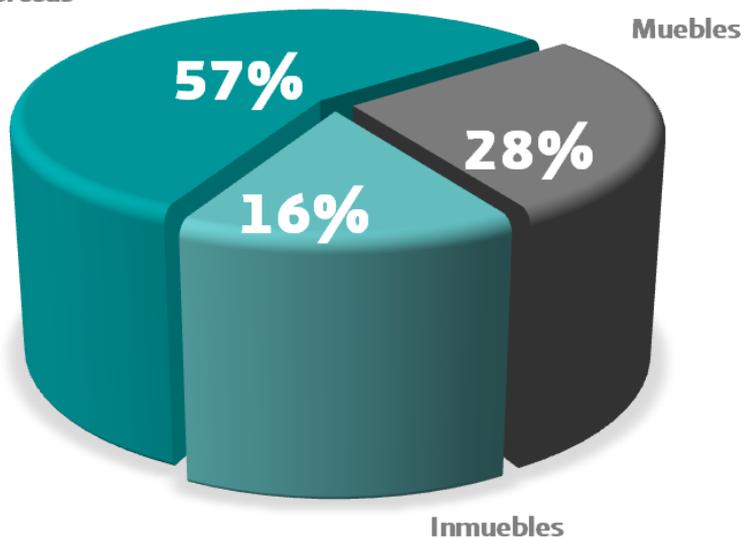
Ventas



En los últimos 6 años, el SAE ha vendido a más de **3 mil millones de bienes** generando ingresos cercanos a los **\$7,500 mdp** en más de **350 eventos comerciales**, principalmente Subastas Electrónicas y Presenciales.

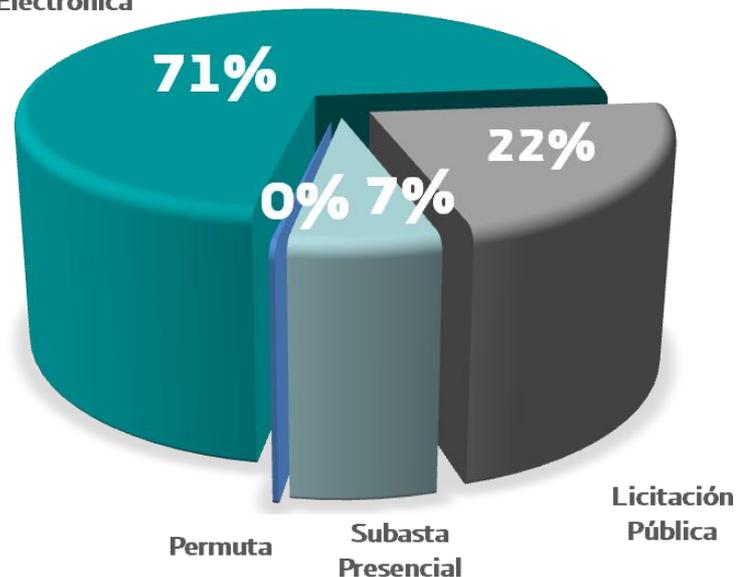
Ventas
2007 - 2012

Activos
Financieros y
Empresas



Eventos
2007 - 2012

Subasta
Electrónica



No incluye 561 adjudicaciones directas principalmente a Estados y Municipios

- Las ventas de bienes muebles, inmuebles y activos financieros ascendieron a \$1,840 mdp.
 - ✓ Las ventas más altas de los últimos años;
 - ✓ El bases vendidas y participantes con niveles no observados desde el 2010.
- Ventas promedio por evento:
 - \$15 mdp en Subasta Electrónica.
 - \$60 mdp en Subasta Presencial.
- Se desplazaron más de 35 millones de bienes muebles y 220 inmuebles.

Situación de Bienes Muebles



En promedio al año:

- **43.2 millones son transferidos al SAE.**
- **44.4 millones se incorporan al proceso comercial.**
- **31.2 millones se venden.**

Destino Venta	Bienes (millones)	% vs. Total	% vs. Disponibles
En Administración	5.8	19%	
Disponibles para Venta	18.3	60%	100%
<i>En evento comercial</i>	<i>13.4</i>		<i>73%</i>
<i>Pend. de asignar evento</i>	<i>3.6</i>		<i>20%</i>
<i>No comercializables</i>	<i>1.2</i>		<i>7%</i>
Vendidos en proceso de entrega	6.6	21%	
Total	30.6	100%	

Ofertados vs. Disponibles
(últimos 12 meses)

97%



Subastas Electrónicas y Presenciales

SHCP
SECRETARÍA DE HACIENDA
Y CRÉDITO PÚBLICO



Subastas Electrónicas



En 2005, el SAE implementó una plataforma de Subastas en línea, con tecnología especializada y administrada a través de terceros especializados (eBay).

El SAE ha realizado 249 eventos de este tipo en los últimos 6 años, **en promedio uno cada 8 días.**



<http://www.saecomercial.com.mx>

- ✓ **Transparencia.**
- ✓ **Reduce tiempo y costo.**
- ✓ **Operación flexible y ágil.**
- ✓ **Socializa las ventas.**
- ✓ **Maximiza los ingresos.**
- ✓ **Amplio espectro de productos.**
- ✓ **Eventos simultáneos.**
- ✓ **Accesibilidad 365 días (7x24).**
- × **Menor volumen de venta por evento.**
- × **Menor efectividad.** (vendidos vs. ofertados)

Subastas Presenciales



Desde su creación en 2003, el SAE implementó Subastas Presenciales. Desde hace 8 años realiza los eventos a través de terceros especializados.

En los últimos 6 años, ha realizado 25 eventos de este tipo, **en promedio uno cada 3 meses.**



- ✓ **Transparencia.**
- ✓ **Eventos Cortos (1 a 3 días).**
- ✓ **Productos Selectos.**
- ✓ **Precios de venta más altos.**
- ✓ **Mayor volumen de venta por evento.**
- ✓ **Mayor efectividad. (vendidos vs. ofertados)**

Sitio Web y Catálogos para subastas presenciales

www.subastapresencial.mx



Servicio de Administración y Enajenación de Bienes

GRAN SUBASTA PRESENCIAL
Aeronaves • Vehículos • Relojes • Material de Oficina • Miscelánea Diversa

**26 y 27
DE JULIO
2012
WTC**
CIUDAD DE MÉXICO



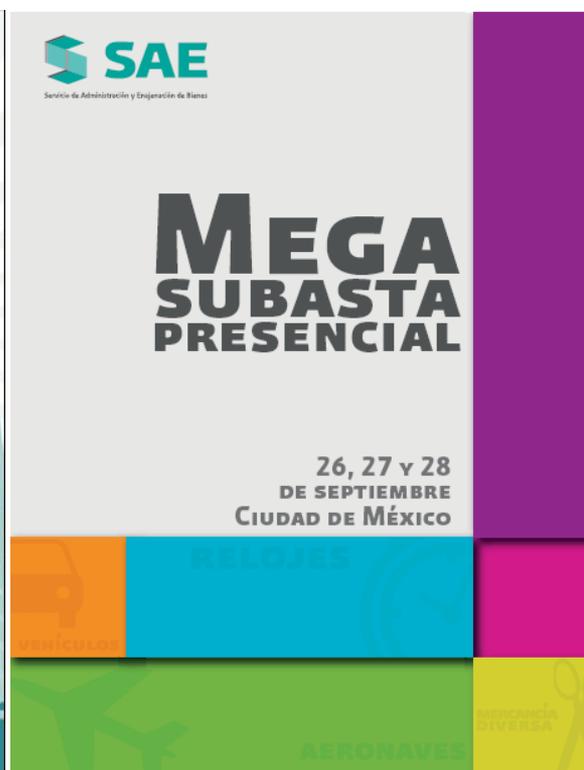
Servicio de Administración y Enajenación de Bienes

**MEGA
SUBASTA
PRESENCIAL**

26, 27 y 28
DE SEPTIEMBRE
CIUDAD DE MÉXICO

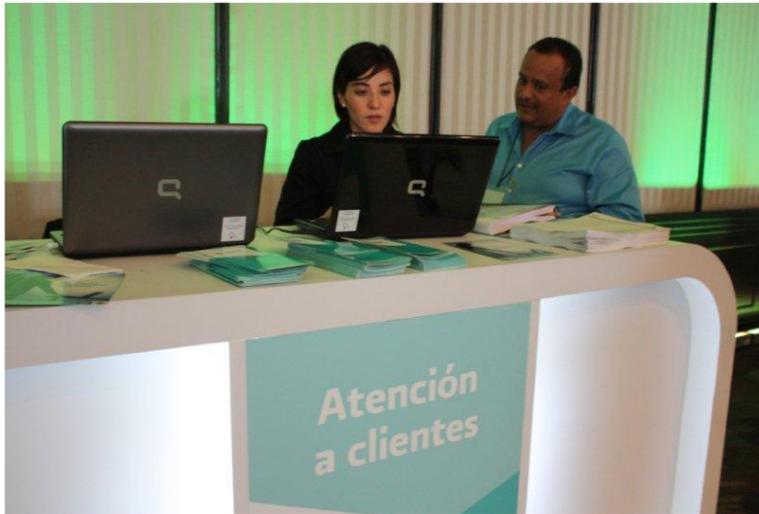
RELOJES

AERONAVES



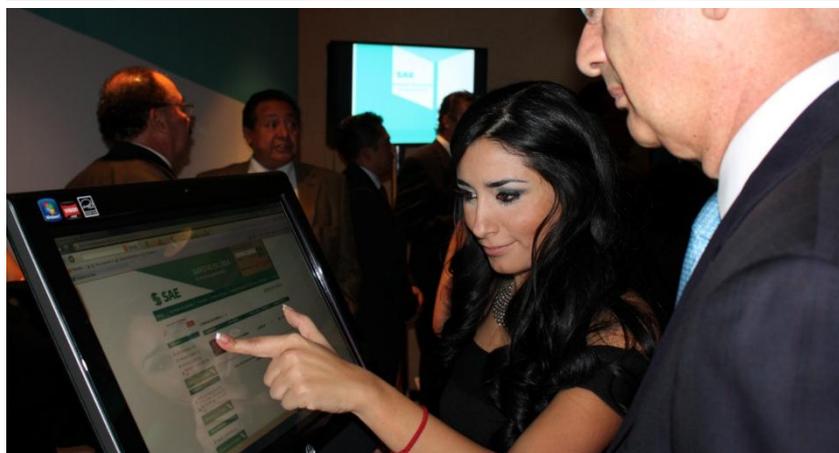
**SUBASTA
PRESENCIAL**
22 y 23 NOVIEMBRE
CIUDAD DE MÉXICO





Videos: [Subasta 2011](#)
[El Martillero](#)







Mercadotecnia y Publicidad

El SAE utiliza diversos recursos y estrategias mercadológicos y publicitarios para coadyuvar en alcanzar los objetivos de venta, a través de campañas publicitarias institucionales y comerciales:

- Medios Impresos (inserciones y artículos),
- Radio,
- TV (entrevistas, noticias),
- Redes Sociales (facebook, twiter),
- Exteriores, y
- Activaciones en Centros comerciales y cines.

Las campañas Institucionales son cubiertas con presupuesto institucional y las campañas Comerciales por los Terceros Comercializadores (considerado en el contrato) bajo la dirección y supervisión del SAE.

📣 Campaña Subastas Presenciales



¡Que levante la mano quien quiera un bien más barato!

Todos tenemos una idea de cómo funcionan las subastas y eso lo reflejamos en esta campaña con un toque particular.

En la vida hay que levantar la mano para ser escuchados y cuando se trata de las subastas del SAE con más razón.

¡Que levante la mano quien quiera un auto más barato!
www.subastapresencial.mx



En las **Subastas Presenciales** del Servicio de Administración y Enajenación de Bienes, **adquiere grandes productos a un precio pequeño**, de manera fácil y confiable.

Con una administración responsable construimos los cimientos de un México próspero para ti y tu familia



www.SAE.gob.mx
01 800 523 2327 - clientes@sae.gob.mx

GOBIERNO FEDERAL

SHCP



Campana Subastas en Línea



¡Que levante la mano quien quiera un depa más barato!

www.saecomercial.com.mx



En las **Subastas en Línea** del Servicio de Administración y Enajenación de Bienes, adquiere grandes productos a un precio pequeño, de manera fácil y confiable.

Con una administración responsable construimos los cimientos de un México próspero para ti y tu familia



Vivir Mejor

SAE

www.SAE.gob.mx

01 800 523 2327 - clientes@sae.gob.mx

GOBIERNO FEDERAL

SHCP



¡Estás a un click de adquirirlo!

www.saecomercial.com.mx



En las **Subastas en Línea** del Servicio de Administración y Enajenación de Bienes, adquiere grandes productos a un precio pequeño, de manera fácil y confiable.

Con una administración responsable construimos los cimientos de un México próspero para ti y tu familia



Vivir Mejor

SAE

www.SAE.gob.mx

01 800 523 2327 - clientes@sae.gob.mx

GOBIERNO FEDERAL

SHCP



Campaña Licitaciones de Inmuebles



¡Grandes oportunidades en nuestras Licitaciones de Inmuebles!

www.sae.gob.mx



SAE

Vivir Mejor

www.SAE.gob.mx

01 800 523 2327 - clientes@sae.gob.mx

GOBIERNO FEDERAL

SHCP



■ **Activaciones**



Activación en las principales salas de cines del país como apoyo a la campaña de subastas presenciales.



Publicidad Exterior



En Buses y paradas de buses.
Impactando en tres de las principales ciudades del país: Distrito Federal, Guadalajara y Monterrey





Sitio Institucional



Inicio | Versión móvil | Directorio | Contacto | Mapa del sitio | RSS | English

GOBIERNO FEDERAL SHCP SAE sae.gob.mx

¿Quiénes Somos? Procesos SAE en la República Sala de Prensa Normateca Transparencia Otros Sitios



Mega Subasta cumple objetivo: 75.4 MDP

Supera el SAE meta anual de ventas

Convoca SAE a la Mega Subasta Presencial de tres días en el mes patrio

Dinamiza SAE la venta de bienes a través de internet

Inicia SAE la destrucción de 246 toneladas de bienes

SUBASTAS EN LÍNEA



SUBASTAS PRESENCIALES



GOBIERNO FEDERAL

SHCP shcp.gob.mx

Portal de Obligaciones de Transparencia

Buzón del Director General

SÍGUENOS A TRAVÉS DE



ACTIVOS FINANCIEROS

VENTA DE CARTERA

Compra de Bases del 20 de septiembre al 11 de octubre de 2012

MENORES IMPONES AL TELÉFONO (55)1719-1681

VER MAS >

LICITACIÓN DE INMUEBLES



OTROS TRÁMITES

- Donaciones**
- > Políticas y trámites para acceder a bienes sujetos a donación
- Recuperación**
- > Recuperación de Créditos
 - > Liberación de Garantías
 - > Si ya pagaste tus deudas con la banca de desarrollo y cuentas con tu certificado de No Aduedo, ¿Qué esperas para recuperar tus garantías?
- Entidades transferentes**
- > Encargos
 - > Fimacsa

GOBIERNO FEDERAL MEXICO 2012

Atención a Clientes 01 800 523 2327

Vehículos Terrestres Asegurados en Administración

Programas de Apoyo

SFP SECRETARÍA DE LA FUNCIÓN PÚBLICA

Órgano Interno de Control en el SAE

Semana Nacional de EDUCACIÓN FINANCIERA

Órgano Interno de Control en el SAE

Semana Nacional de Educación Financiera

Factura Electrónica

Inicio | Versión móvil | Directorio | Contacto | Mapa del sitio | RSS | English

GOBIERNO FEDERAL SHCP SAE sae.gob.mx

¿Quiénes Somos? Procesos SAE en la República Sala de Prensa Normateca Transparencia Otros Sitios

COMPARTIR

Subastas Presenciales

Subasta Presencial Actual

Historio Subasta Presencial

El Servicio de Administración y Enajenación de Bienes (SAE) realiza entre 3 y 4 subastas presenciales durante el año.

Subasta es la venta pública de bienes de varios tipos. Consiste en ofrecer a los participantes un bien con un precio de salida que, mediante post, se le asigna a aquél que haya ofrecido la mayor cantidad de dinero.

¡Comprar es tan sencillo como levantar la mano!

En estas subastas se pueden adquirir bienes a precios pequeños de manera fácil y confiable. Se realizan en el Distrito Federal y en diversos Estados de la República Mexicana.

Los pasos a seguir para participar en las subastas presenciales son los siguientes:

- 1) Adquirir las Bases de Participación
- 2) Visita Ocular
- 3) Registro en la Subasta

El SAE publica la Convocatoria para cada subasta en periódicos de circulación nacional y en www.sae.gob.mx. Esta convocatoria contiene la información de cómo, cuándo y dónde adquirir las bases de participación, así como de los bienes a Subastar y su precio de salida. Una vez elegidos los bienes de interés se deben comprar las Bases.

Los participantes que hayan adquirido las Bases, podrán realizar una visita ocular (donde aplique) en los lugares, fechas y horarios establecidos en las propias Bases, con la finalidad de realizar la inspección de los bienes que se desea adquirir.

Se deberá acudir en las fechas, lugares y horarios determinados en las Bases para realizar el registro y entregar la Garantía de Seriedad de Oferta (cheque de caja o certificado a nombre del SAE), así como la documentación requerida para personas físicas o morales establecida en los Bases.

Redes Sociales



Facebook

MEGA SUBASTA PRESENCIAL
Grandes productos a un precio pequeño de manera fácil y confiable
Vehículos • Aeronaves • Maquinaria Especializada • Mercancía diversa • ¡Y mucho más!

26, 27 y 28 de septiembre, Ciudad de México

SAE Servicio de Administración y Enajenación de Bienes
A 513 personas les gusta esta página - 97 personas están hablando sobre esto - 86 estuvieron aquí

Organización Gubernamental
Institución responsable de administrar los bienes y empresas improductivos para el Estado

513 Me gusta

3 amigos indicaron que les gusta SAE Servicio de Administración y Enajenación de Bienes



Twitter

SAE
@SAE_Mex
Institución responsable de administrar, comercializar, donar o destruir los bienes y empresas improductivos para el Estado.
México <http://www.sae.gob.mx>

MEGA SUBASTA PRESENCIAL
26, 27 y 28 de septiembre
Ciudad de México

Tweets

- SAE @SAE_Mex
Hoy último día de venta de bases, no #SubastaPresencial, recuerda, son in
Abrir
- SAE @SAE_Mex
Grandes Oportunidades #SubastaPre Boxster 2003, p. de salida \$127,400. bit.ly/T9xuex
Abrir
- SAE @SAE_Mex
Participa en la #SubastaPresencial p. 706, aprox. 152,600 kg de madera P.
Abrir
- SAE @SAE_Mex
Aún tienes hasta el viernes para adq. para la Mega #SubastaPresencial, da
Abrir

Seguimiento: Beachbody @Beachbody, WAlglobal @WAlglobal1, Factura Electronica @facturaselectro

Promoción e Imagen



Subasta Presencial (julio 2012)

SAE
Servicio y Administración de Enajenación de Bienes

Próxima SUBASTA PRESENCIAL
26 y 27 de julio WTC, Ciudad de México

www.subastapresencial.mx

Espera más detalles



🔊 Mega Subasta Presencial (septiembre 2012)

MEGA SUBASTA PRESENCIAL

26, 27 y 28
de septiembre

Salón Cascadas, Grupo Ambrosía
Ciudad de México

Venta de bases hasta el día 21

www.subastapresencial.mx



¿Sabes qué hace el SAE?

Venta

Conoce lo que hace el SAE

El Servicio de Administración y Enajenación de Bienes (SAE), vende de manera eficaz y transparente una gran variedad de bienes mediante Subastas y Licitaciones Públicas.

Conócenos en sae.gob.mx

Con una administración responsable construimos los cimientos de un México próspero para ti y tu familia



Donación

Conoce lo que hace el SAE

El Servicio de Administración y Enajenación de Bienes (SAE), hace donación de ropa, calzado, juguetes y cobijas a comunidades marginadas y poblaciones afectadas por catástrofes naturales.

Conócenos en sae.gob.mx

Con una administración responsable construimos los cimientos de un México próspero para ti y tu familia



Destrucción

Conoce lo que hace el SAE

El Servicio de Administración y Enajenación de Bienes (SAE), destruye bienes cuando pueden ser dañinos para la salud o atentan contra los derechos de autor y propiedad intelectual.

Conócenos en sae.gob.mx

Con una administración responsable construimos los cimientos de un México próspero para ti y tu familia



¿Sabes qué hace el SAE?

Comunicados de Prensa

“Dona SAE 120 mil juguetes al DIF para infantes de 61 municipios marginados”
[Dic 2012](#)

“SAE y Ferronales ceden espacios al Estado de Morelos para fomento social”
[Nov 2012](#)

“Concluye el Programa de Donaciones a los 50 municipios más marginados”
[Mar 2012](#)

“Fortalece SAE política social con donaciones transparentes” [Ene 2011](#)

“1,535 Toneladas de Bienes a Damnificados” [Dic 2008](#)

“Destruye el SAE 170 toneladas de bienes apócrifos” [Feb 2012](#)

“Inicia SAE la destrucción de 246 toneladas de bienes” [Ago 2012](#)

“Destruye el SAE Máquinas Tragamonedas” [May 2008](#)

¿Sabes qué hace el SAE?

Desincorporación y Liquidación de Entidades



Ferrocarriles Nacionales de México (FNML)

Luz y Fuerza del Centro (LyF)

Banco Nacional de Crédito Rural (BANRURAL)

CONASUPO

Almacenes Nacionales de Depósito, S.A., (ANDSA)

Banco Nacional de Comercio Interior, S.N.C., (BNCI)

Servicios de Almacenamiento del Norte (SERANOR)

Exportadores Asociados, S.A. de C.V. (EASA)

INCOBUSA, S.A. de C.V., (INCOBUSA)

Notimex S.A. de C.V. (NOTIMEX)

Bodegas Rurales Conasupo (BORUCONSA)

Grupo Financiero Capital

Kapital Haus

Unión de Crédito de Línea Blanca y Electrónica

Unión de Crédito Para el Apoyo Productivo

Invermexico Household Tarjetas de Crédito

Unión Impulsora de Abasto y Crédito



2013

SHCP
SECRETARÍA DE HACIENDA
Y CRÉDITO PÚBLICO



Principales Proyectos

- **Redefinición de esquema comercial con terceros**
- **Desarrollar plataforma de subastas electrónicas**
- **Redefinición del proceso de inmuebles**
- **Mejorar experiencia de compra a través de nuevos esquemas de atención a clientes, sistemas de pago en línea y mejoras a sistemas de postventa.**

Calendario de Eventos 2013



Se prevé realizar 49 eventos comerciales de muebles, inmuebles y activos financieros, más de la mitad en el primer semestre (29).

- Subastas Presenciales
- Subastas Electrónicas de Inmuebles
- Licitaciones Activos Financieros
- Subastas Electrónicas de Muebles
- Licitaciones Públicas Inmuebles
- Remate
- Inhábil

ENERO						
L	M	M	J	V	S	D
	1	2	3	4	5	6
7	8	9	10	11	12	13
14	15	16	17	18	19	20
21	22	23	24	25	26	27
28	29	30	31			

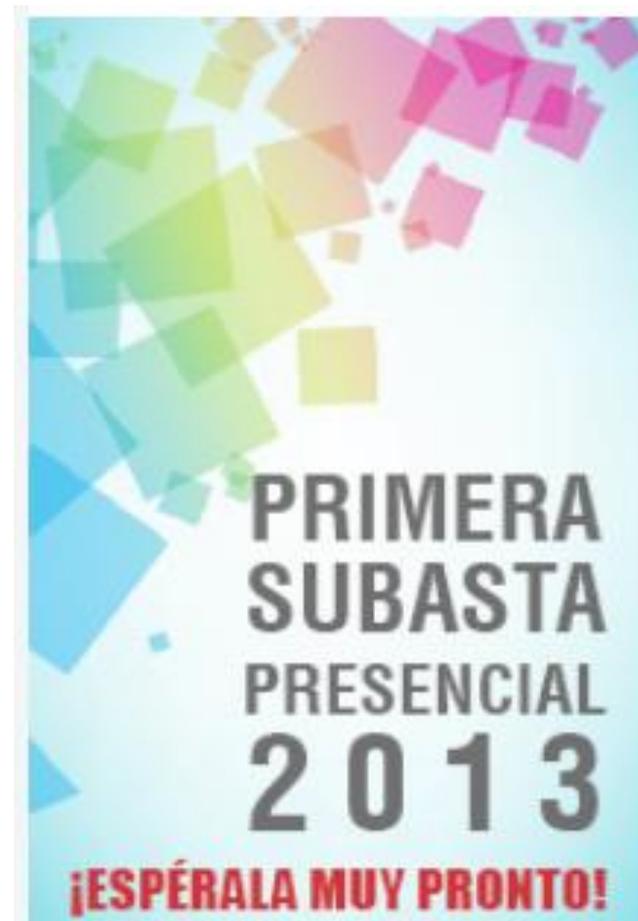
MARZO						
L	M	M	J	V	S	D
				1	2	3
4	5	6	7	8	9	10
11	12	13	14	15	16	17
18	19	20	21	22	23	24
25	26	27	28	29	30	31

MAYO						
L	M	M	J	V	S	D
		1	2	3	4	5
6	7	8	9	10	11	12
13	14	15	16	17	18	19
20	21	22	23	24	25	26
27	28	29	30	31		

FEBRERO						
L	M	M	J	V	S	D
				1	2	3
4	5	6	7	8	9	10
11	12	13	14	15	16	17
18	19	20	21	22	23	24
25	26	27	28			

ABRIL						
L	M	M	J	V	S	D
1	2	3	4	5	6	7
8	9	10	11	12	13	14
15	16	17	18	19	20	21
22	23	24	25	26	27	28
29	30					

JUNIO						
L	M	M	J	V	S	D
					1	2
3	4	5	6	7	8	9
10	11	12	13	14	15	16
17	18	19	20	21	22	23
24	25	26	27	28	29	30



Fechas sujetas a cambio

Calendario de Eventos 2013



- Subastas Presenciales
- Subastas Electrónicas de Inmuebles
- Licitaciones Activos Financieros

- Subastas Electrónicas de Muebles
- Licitaciones Públicas Inmuebles
- Remate
- Inhâbil

JULIO						
L	M	M	J	V	S	D
1	2	3	4	5	6	7
8	9	10	11	12	13	14
15	16	17	18	19	20	21
22	23	24	25	26	27	28
29	30	31				

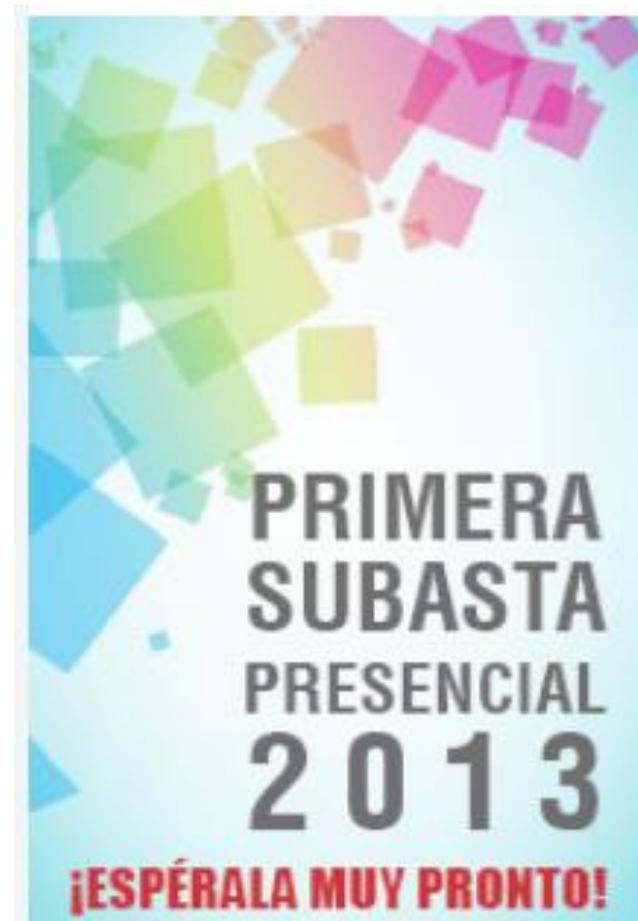
AGOSTO						
L	M	M	J	V	S	D
			1	2	3	4
5	6	7	8	9	10	11
12	13	14	15	16	17	18
19	20	21	22	23	24	25
26	27	28	29	30	31	

SEPTIEMBRE						
L	M	M	J	V	S	D
						1
2	3	4	5	6	7	8
9	10	11	12	13	14	15
16	17	18	19	20	21	22
23	24	25	26	27	28	29
30						

OCTUBRE						
L	M	M	J	V	S	D
	1	2	3	4	5	6
7	8	9	10	11	12	13
14	15	16	17	18	19	20
21	22	23	24	25	26	27
28	29	30	31			

NOVIEMBRE						
L	M	M	J	V	S	D
				1	2	3
4	5	6	7	8	9	10
11	12	13	14	15	16	17
18	19	20	21	22	23	24
25	26	27	28	29	30	

DICIEMBRE						
L	M	M	J	V	S	D
						1
2	3	4	5	6	7	8
9	10	11	12	13	14	15
16	17	18	19	20	21	22
23	24	25	26	27	28	29
30	31					



fechas sujetas a cambio

Eventos en curso



Evento: 19 Abril
(358 Inmuebles)



Evento: 25 y 26 Abril
(+4 millones de bienes)



Inicio: 6 Marzo / Cierre: 5 Mayo
(30 Inmuebles)



Inicio: 10 Abril / Cierre: 24 Abril
(+7,6 millones de bienes)



Conclusiones

Puntos Claves:

- 1. Visión sistémica del proceso;**
- 2. Estructuras y procesos enfocados a dar destino;**
- 3. Incentivos interinstitucionales alineados al objetivo;**
- 4. Información confiable y actualizada respecto de los bienes;**
- 5. Criterios que prioricen dar destino aceleradamente (venta, destrucción, donación, asignación);**
- 6. Modelo de administración de bajo costo;**
- 7. Tercerización de procesos con esquemas de pago por éxito;**
- 8. Diseño de esquemas innovadores de venta;**
- 9. Uso de herramientas tecnológicas de vanguardia;**
- 10. Maximizar los ingresos producto de la venta;**

Adicionalmente, para que el proceso de venta sea realmente exitoso se requiere de:

- **Enfoque al Cliente;**
- **Inteligencia comercial;**
- **Mercadotecnia;**
- **Publicidad y promoción.**

Gracias
