

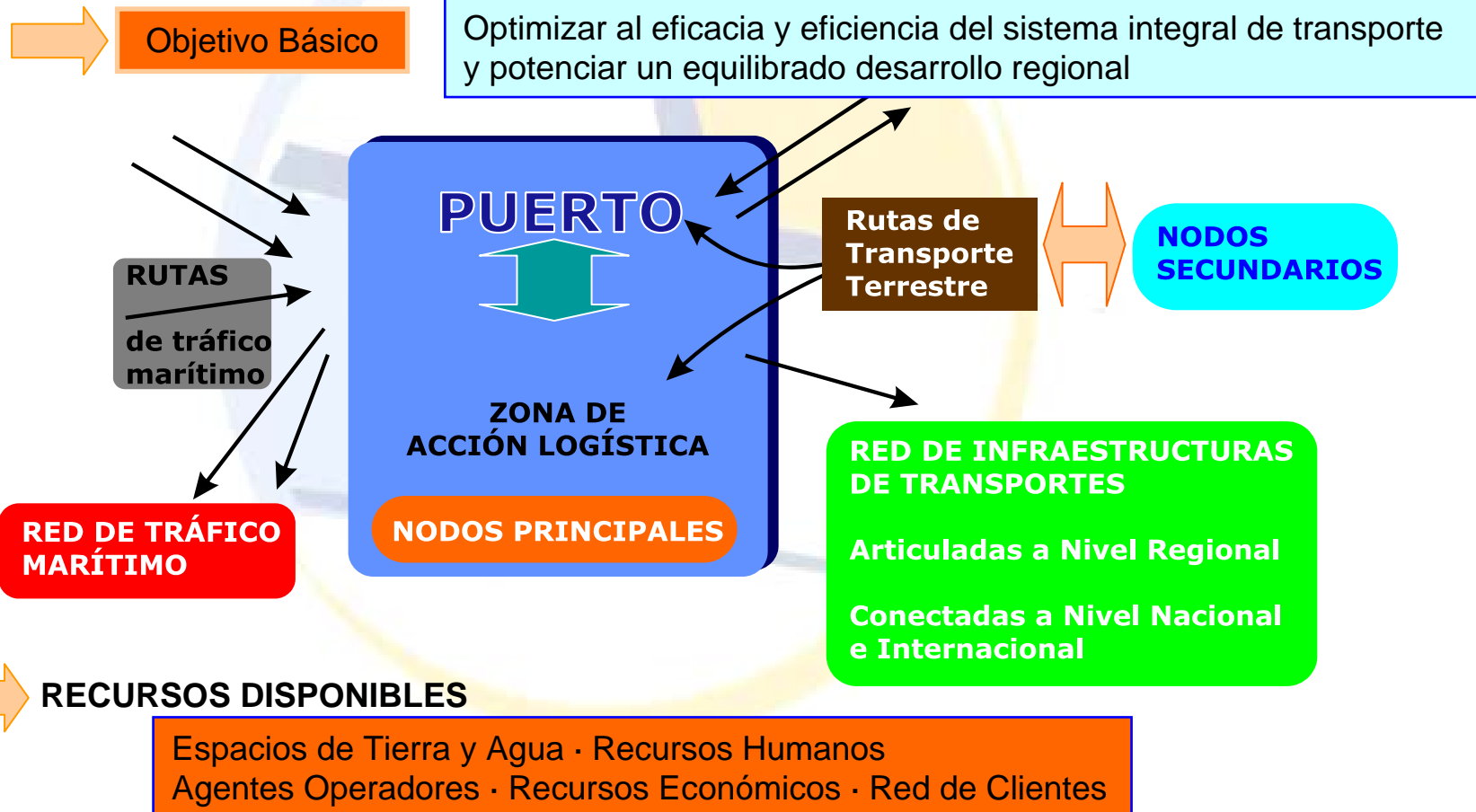
**Reunión foro portuario
Iberoamericano**

**La Planificación Portuaria como medio
para habilitar la inversión plurianual y
la financiación público-privada
de los puertos**



PLANIFICACIÓN PORTUARIA

Concepción Integral de la Planificación



ESCENARIO ECONÓMICO DE LA PLANIFICACIÓN PORTUARIA

GLOBALIZACIÓN, que ha generado cambios trascendentes entre los que destacan:

- * Rotura de fronteras en los flujos de comercio
- * Incremento de movimientos de productos elaborados
- * Aparición de Operadores Integrales o “Global Players”
- * Fuerte incremento de la competencia
- * Fragmentación comercial
- * Ampliación de nuevas tecnologías (e-commerce, Servicios Online, etc...)
- * Incremento de relaciones comerciales entre países desarrollados y no desarrollados

INCREMENTO DEL COMERCIO MUNDIAL

INCREMENTO DEL TRÁFICO MARÍTIMO



➤ **Factores que influyen en los puertos:**

- Aumento del comercio mundial
- Unitización de cargas que exige fuertes inversiones
- Utilización de grandes barcos
- Fusiones de compañías y alianzas
- Mayores requisitos de información
- Privatización creciente



➤ **Factores que influyen en los puertos (2):**

- Incremento de nivel de inversión en los puertos
- Necesidad de optimizar la cadena integral de transporte

Generación de nuevas infraestructuras terrestres

Necesidad de poner en juego grandes recursos económicos de

PROGRAMACIÓN PLURIANUAL



FINANCIACIÓN

Estas fuertes inversiones generan importantes necesidades de financiación



Aparecen diferentes agentes o actores financieros

- * Inversor Público con recursos propios
- * Inversor Público con recursos ajenos
- * Inversor Privado

En el caso de que el agente financiero sea el **SECTOR PÚBLICO** (solo o en colaboración público-privado) dispone el uso de **TRES HERRAMIENTAS BÁSICAS PARA OPTIMIZAR / MAXIMIZAR el RESULTADO DE LA INVERSIÓN:**

Planificación Óptima
Diseño-Proyecto-de infraestructuras de calidad óptima
Gerencia Óptima de la Construcción



PLANIFICACIÓN PORTUARIA

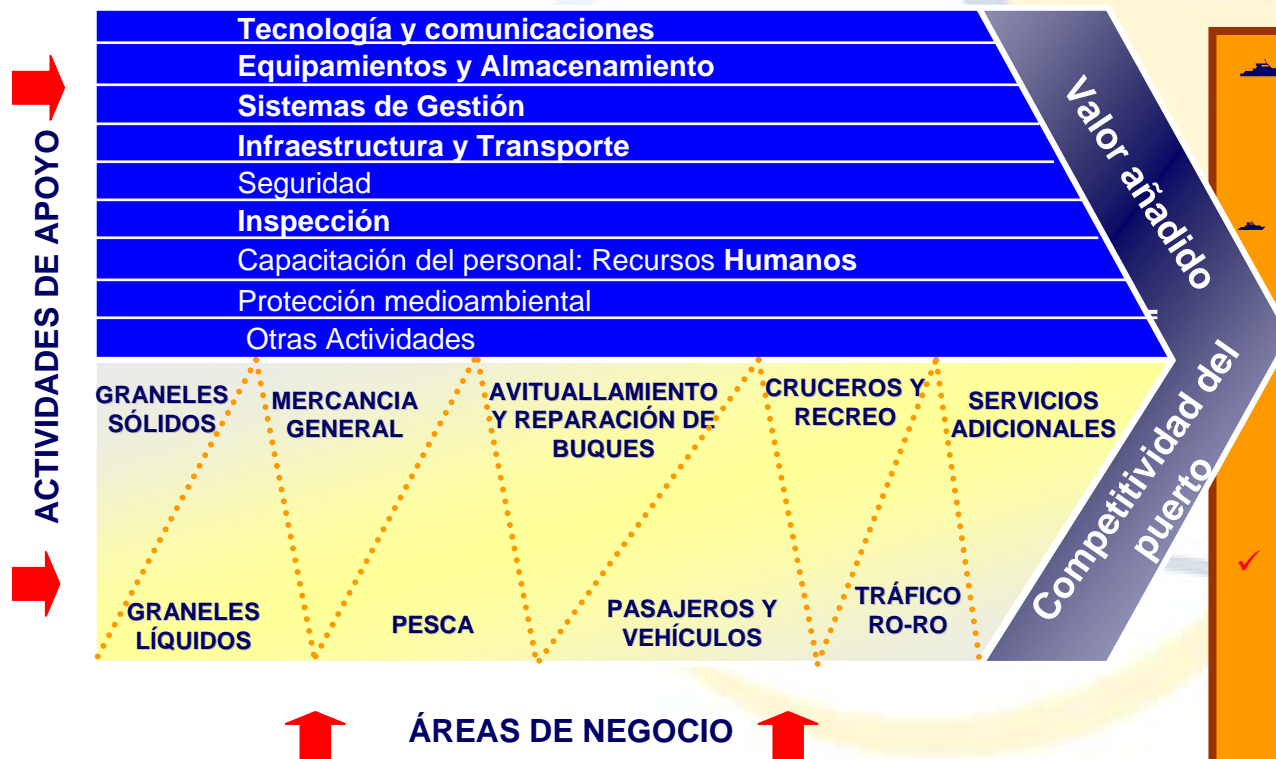
La Planificación portuaria se concreta fundamentalmente en:

- **Planificación Estratégica**
 - * **Planificación de largo horizonte**
 - * **Tomando en consideración el desempeño de roles en un entorno cambiante**
 - * **Que ha de ser asimilado por toda la comunidad portuaria**
 - * **Analizará:**
 - **Diagnostico de la situación actual**
 - **DAFO del Puerto**
 - **Evolución previsible de la oferta competidora**
 - **Evolución previsible de la demanda generadora de oportunidades**
 - **Evolución previsible del Marco Legal**
 - **Evolución previsible de las infraestructuras del transporte terrestre vinculadas al puerto**
 - **Planificación del entorno generado por otros organismos (municipales, autonómicos, estatales)**
 - * **PARA FIJAR LOS OBJETIVOS A ALCANZAR - Infraestructuras, de negocio y organizativas**
 - * **DETERMINANDO LAS ESTRATEGIAS a desarrollar por el puerto para conseguir objetivos implicando a toda la Comunidad Portuaria en tales estrategias**





El modelo de la cadena de valor, permite el análisis de cada uno de los eslabones que componen el proceso de elaboración del producto final de un sistema portuario. El producto final es el resultado de la suma del valor añadido que cada uno de los eslabones que la cadena de valor va aportando en todo el proceso de generación del mismo. Este resultado, es la productividad que genera un determinado entorno portuario.



El modelo, presentado en el gráfico tiene dos partes claramente diferenciadas,

- Las divisiones en sentido horizontal están compuestas por los **factores de apoyo al desarrollo** como son, Infraestructuras, equipamientos, RRHH, Desarrollo Tecnológico, Entorno Económico, Medio Ambiente, etc.
- Las divisiones en sentido vertical están compuestas por los **factores productivos del desarrollo propios del sistema portuario**: servicios básicos y adicionales.

**LA CONCRECCIÓN DE LA PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA EN UN
HORIZONTE TEMPORAL DE CORTO-MEDIO PLAZO GENERA**

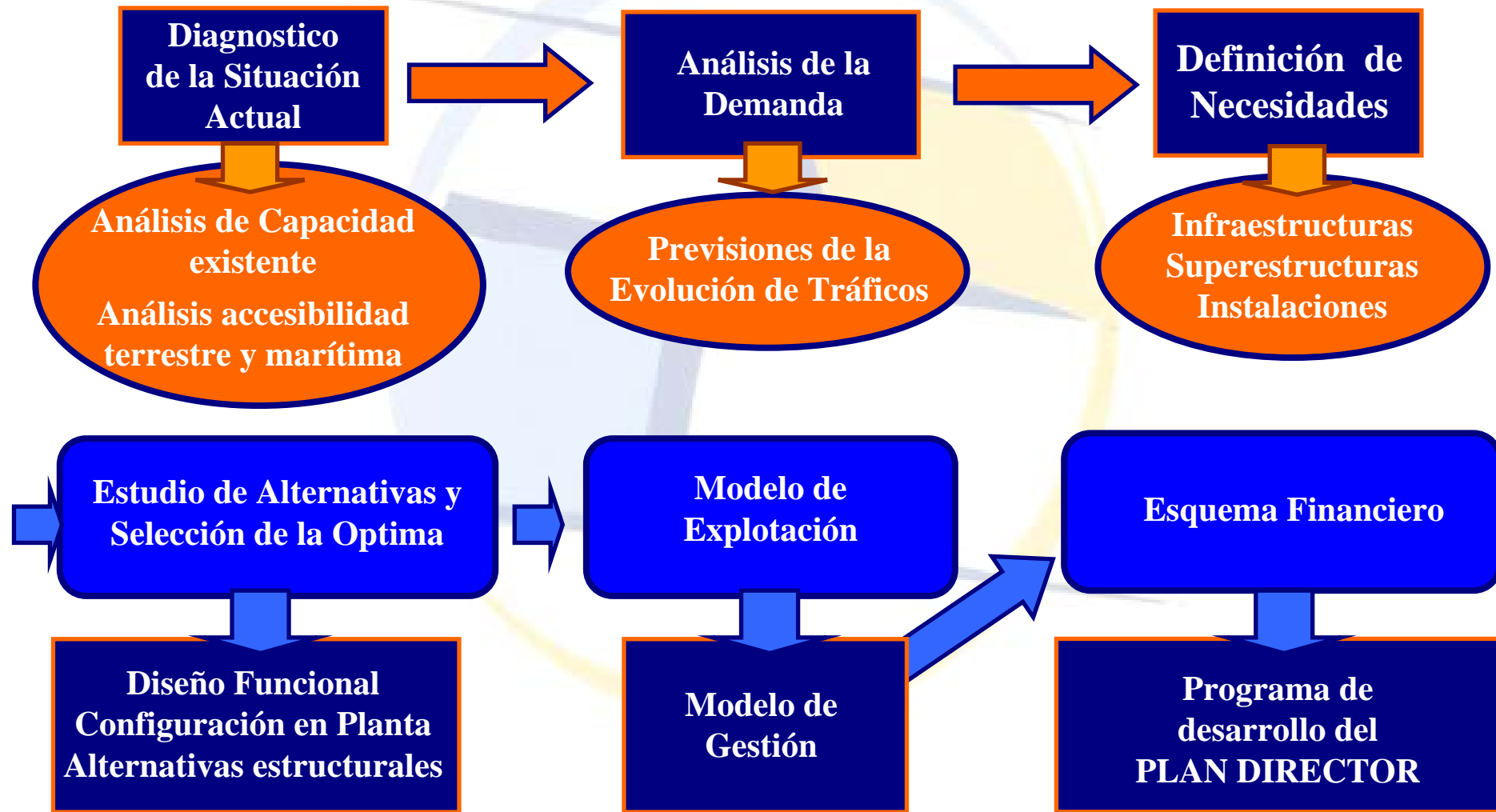
EL PLAN DIRECTOR O MASTER PLAN

**ASPECTOS FUNDAMENTALES
QUE DEBEN CONSIDERARSE**





Diagrama de Flujo



Fases de Desarrollo (1)

Primera Fase: Diagnostico de la Situación Existente

- **Situación de las Infraestructuras portuarias**
 - * Canales de Acceso
 - * Superficies de Agua y Tierra
 - * Muelles y Terminales
 - * Accesos Terrestres
- **Operaciones Portuarias**
 - * Tiempos operativos de buques en atraques
 - * Rendimiento de operaciones
 - * Disposición y capacidad de Almacenamientos
 - * Tecnología y Organización de la manipulación de cargas
- **Estudio de la Capacidad del Puerto**



Fases de Desarrollo (2)

Segunda Fase: Análisis de la Demanda

- Análisis histórico de los tráficos portuarios
- Previsión cuantitativa de la demanda futura
- Previsión cualitativa de la demanda futura frente a:
 - * Seguridad
 - * Impacto Ambiental
 - * Calidad
- Análisis prospectivo de generación y captación de nuevos tráficos



Fases de Desarrollo (3)

Tercera Fase: Plan de Necesidades

- **Establecimiento de necesidades de:**
 - * **Infraestructuras**
 - * **Superestructuras**
 - * **Equipos e Instalaciones**
 - * **Superficies**
 - * **Accesos**
- **Previsiones de Puesta en Servicio de Instalaciones y Servicios**
 - * **Existentes modificados**
 - * **Nuevos**



Fases de Desarrollo (4)

Cuarta Fase: Estudio de Alternativas y Selección de Alternativa Óptima

- Infraestructuras
 - * Accesos Terrestres y Marítimos
 - * Muelles y Atraques
 - * Viales
 - * Terminales, etc...

- Funcionales y Operativas
 - * Superficie
 - * Áreas logísticas e industriales
 - * Integración Urbana
 - * Integración Medioambiental
 - * etc...



Fases de Desarrollo (5)

Quinta Fase: Diseño Básico de la Alternativa Seleccionada

- **Diseño Básico**
- **Predimensionamiento**
- **Estimación presupuestaria**
- **Justificación de la Funcionalidad**
- **Impacto Ambiental**



Fases de Desarrollo (6)

Sexta Fase: Modelo de Explotación

- **Accesibilidad**
- **Usos**
- **Redes Interiores**
- **Ordenación Puerto - Ciudad**
- **Terminales**
- **Etc...**



Fases de Desarrollo (7)

Séptima Fase: Modelos de Gestión

- **Estudio de Alternativas de gestión directa, indirecta**
 - * **Terminales**
 - * **Áreas Logísticas**
 - * **Otras Superficies**
- **Evaluación de la inversión privada**
- **Diseño Básico de Pliegos Concesionales**



Fases de Desarrollo (8)

Octava Fase: Análisis Económico-Financiero

- **Inversiones de la Autoridad Portuaria**
- **Inversiones Privadas**
- **Estimación de Ingresos**
- **Análisis de la Rentabilidad**
- **Cuadros Financieros**



Fases de Desarrollo (9)

Novena Fase: Programa de Desarrollo

- Programación de las Actuaciones
- Programación de las Inversiones Asociadas



- La correcta ejecución, seguimiento y corrección en su caso de los Planes Directores, garantiza al proveedor de los recursos económicos su aprovechamiento máximo.
- Al receptor de los recursos (A. Portuaria) le garantiza la habilitación óptima para la inversión



**Muchas Gracias por
Su Atención**

Irene Canalejo Marcos
icanalejo@alatec.es

www.alatec.es

