



GOBIERNO DE CHILE
SEP
SISTEMA DE EMPRESAS

EL ROL DEL SEP EN EL DESARROLLO PORTUARIO NACIONAL



SEMINARIO INTERNACIONAL
**GESTIÓN ESTRATÉGICA PORTUARIA, HERRAMIENTA PARA EL DESARROLLO
A DIEZ AÑOS DE LA MODERNIZACIÓN**

SANTIAGO DE CHILE, EDIFICIO DEL COMERCIO, 28 y 29 DE ABRIL DE 2008

AGENDA

1 **QUÉ ES EL SEP**

2 **LAS EMPRESAS PORTUARIAS ESTATALES**

3 **EL ROL DEL SEP**

4 **PROYECCIONES**

1.

QUÉ ES EL SEP



SEMINARIO INTERNACIONAL
**GESTIÓN ESTRATÉGICA PORTUARIA, HERRAMIENTA PARA EL DESARROLLO
A DIEZ AÑOS DE LA MODERNIZACIÓN**

SANTIAGO DE CHILE, EDIFICIO DEL COMERCIO, 28 y 29 DE ABRIL DE 2008

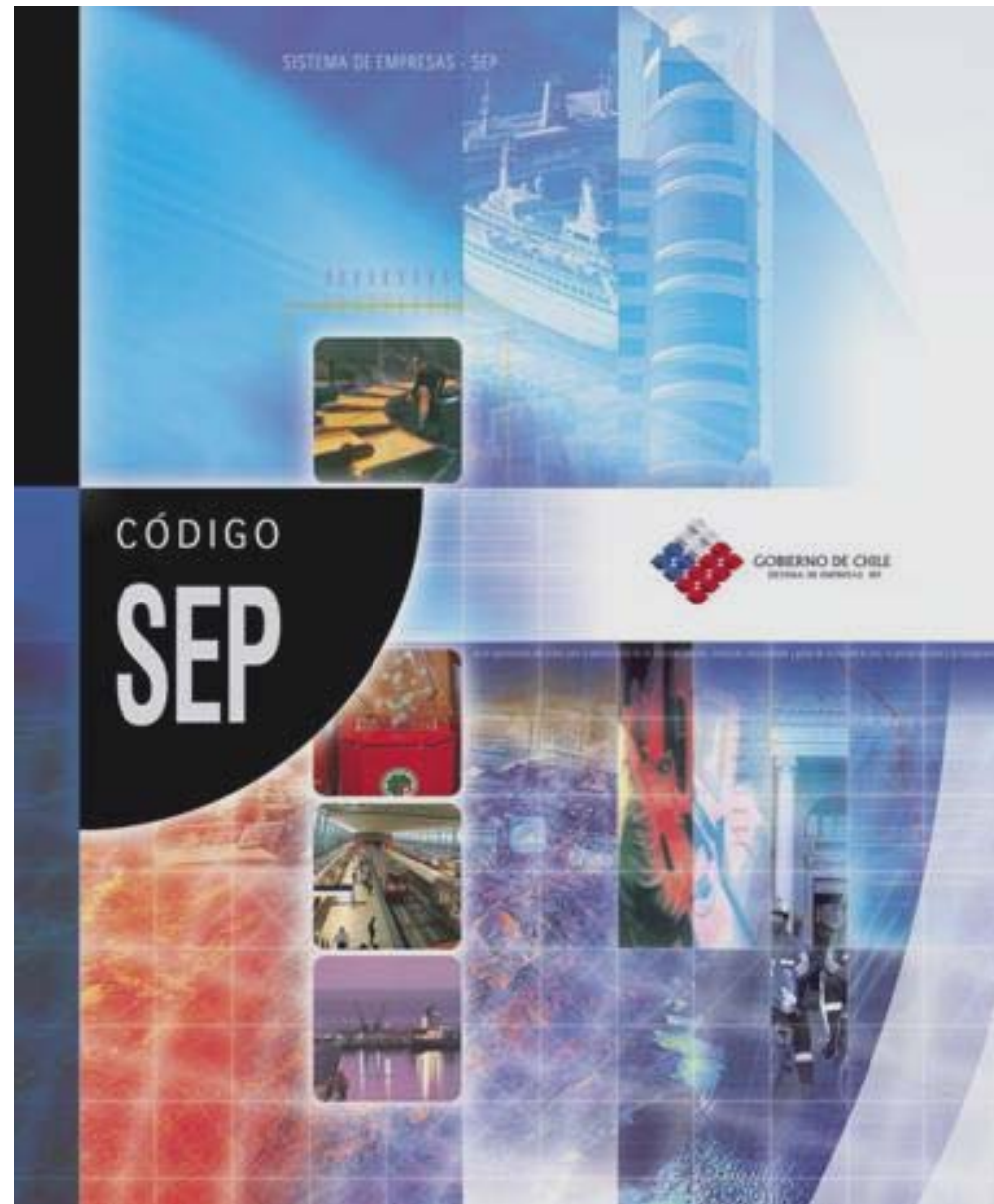
Funciones

a Representar los intereses del Estado en empresas en que es socio, accionista o propietario

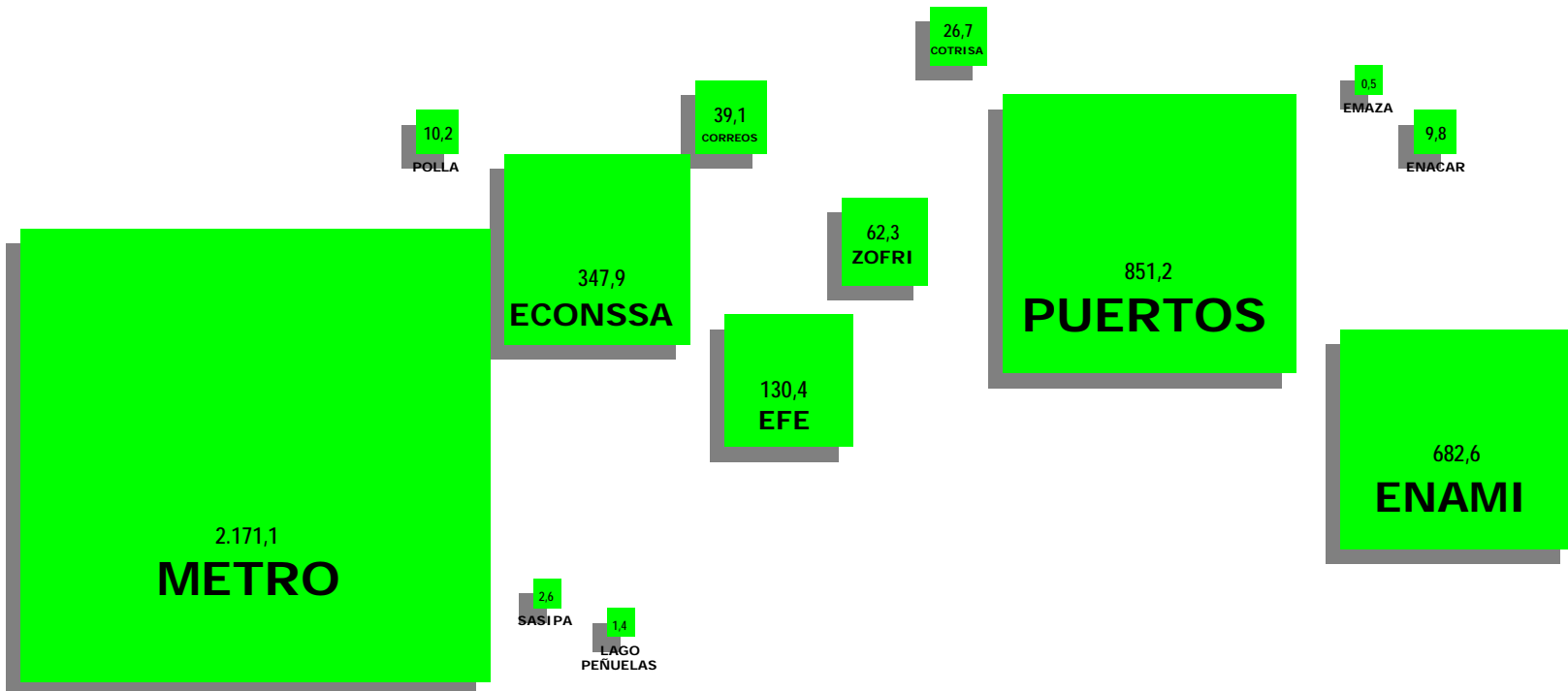
b Velar por que su desempeño se ajuste a los principios de eficiencia, transparencia y probidad

c Designar los directorios y controla la gestión estratégica de estas empresas

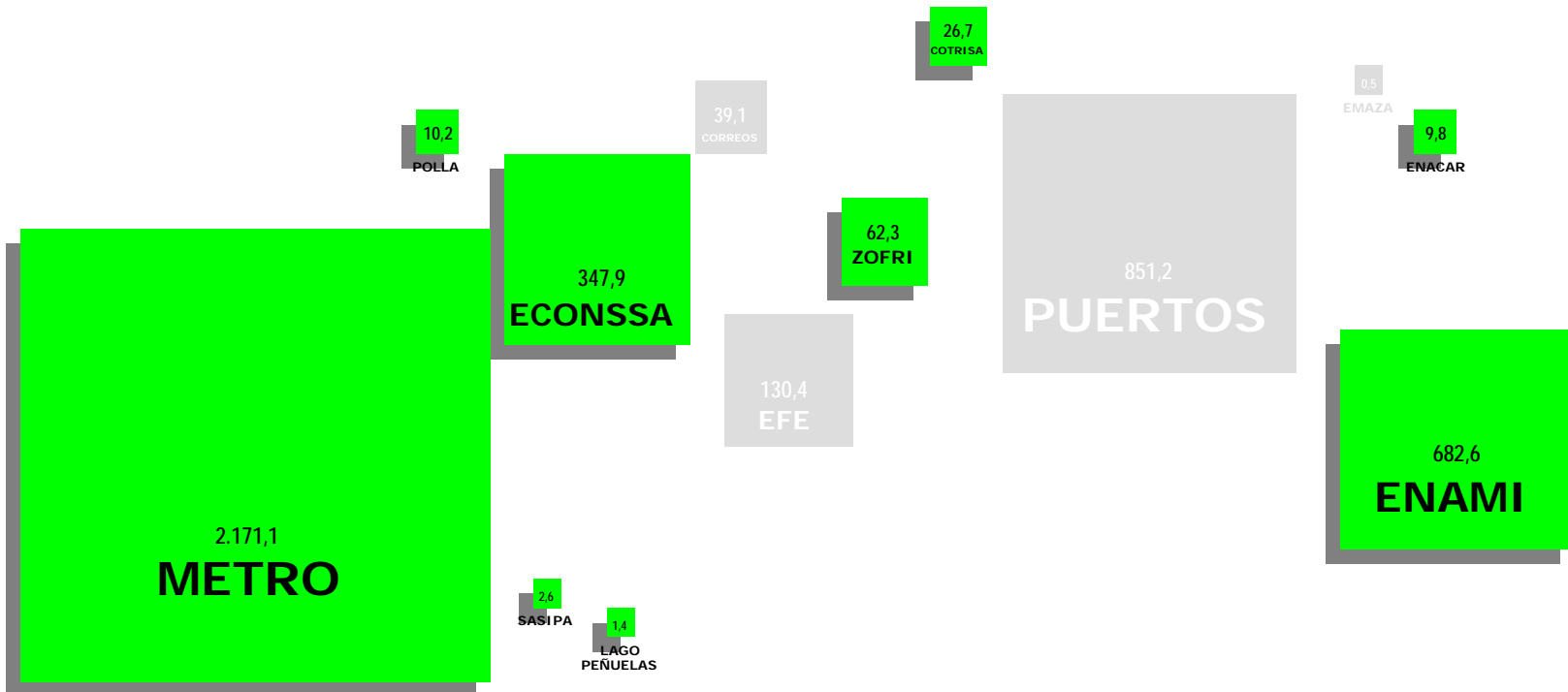
d Gestión global de los activos



Empresas bajo control de gestión del SEP (patrimonio en MM USD)

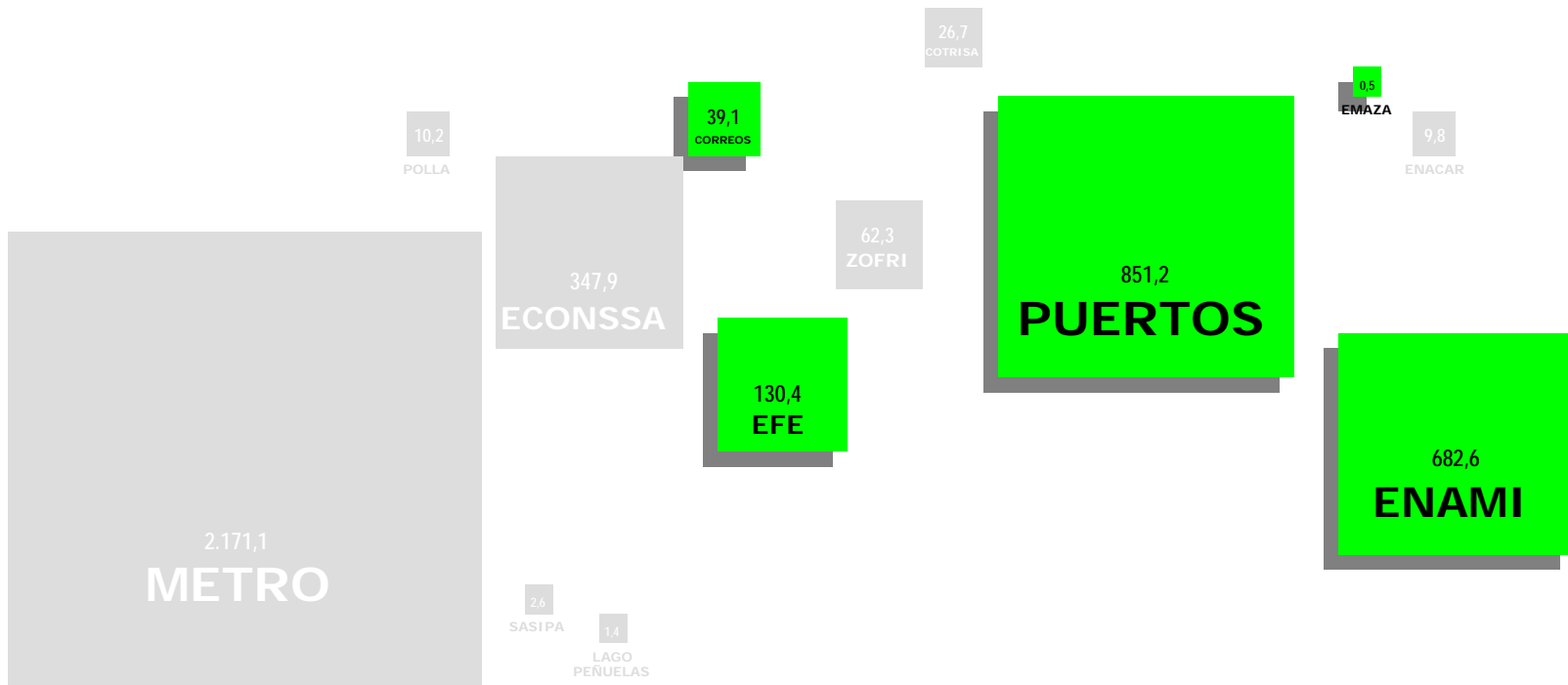


Empresas propiedad de la Corporación de Fomento de la Producción (CORFO)



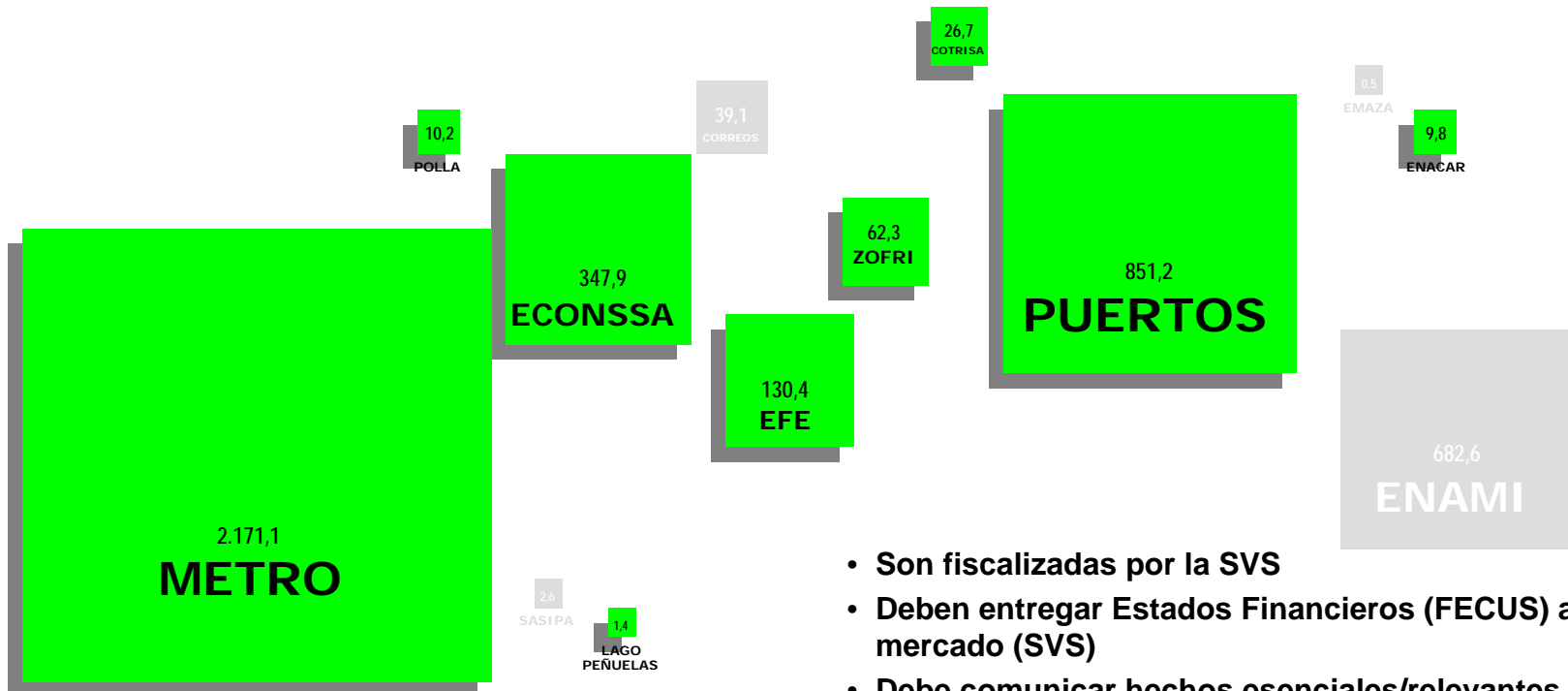
- CORFO delegó sus derechos como dueño o accionista en el SEP, reservándose solo la facultad de decidir sobre las enajenación de las empresas

Empresas que operan conforme a LEYES ORGÁNICAS, redactadas expresamente para regular su funcionamiento



- Estas leyes son específicas a cada empresa
- Se modificó el modo de conformar los directorios y la manera de relacionarse con el Estado/dueño

La mayoría de las empresas se rige por la **LEY DE SOCIEDADES ANÓNIMAS ABIERTAS**, ya sea porque están constituidas como tales o porque se ha decidido que cumplan con parte importante de su normativa



- Son fiscalizadas por la SVS
- Deben entregar Estados Financieros (FECUS) al mercado (SVS)
- Debe comunicar hechos esenciales/relevantes
- Algunas tienen accionistas minoritarios privados y sus acciones se transan en bolsa
- Gozan de altos niveles de autonomía en su gestión

2.

LAS EMPRESAS PORTUARIAS ESTATALES



SEMINARIO INTERNACIONAL
**GESTIÓN ESTRATÉGICA PORTUARIA, HERRAMIENTA PARA EL DESARROLLO
A DIEZ AÑOS DE LA MODERNIZACIÓN**

SANTIAGO DE CHILE, EDIFICIO DEL COMERCIO, 28 y 29 DE ABRIL DE 2008

Instalaciones Portuarias en Chile

a

Chile posee 36 puertos. El 88.6% de nuestro comercio exterior se mueve por vía marítima

- 10 Empresas Estatales de Uso Público
- 15 Empresas Privadas de Uso Público
- 11 Empresas Privadas de Uso Privado

b

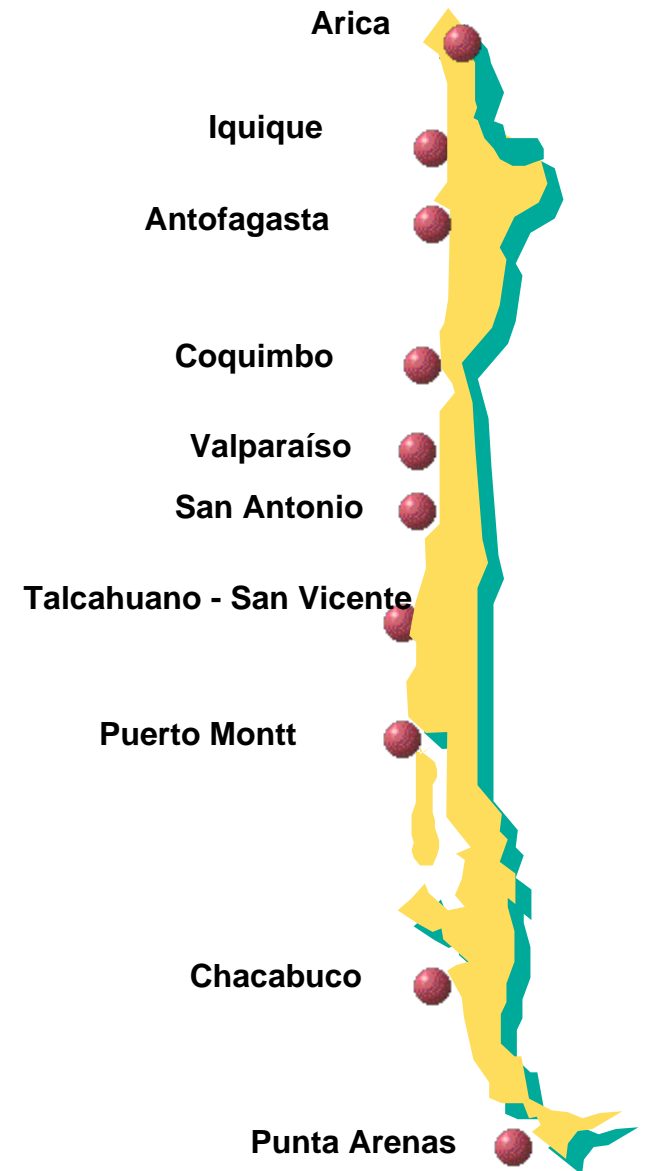
Solo los privados pueden expandir capacidad (Ley N° 19.542 que moderniza el sector portuario estatal)



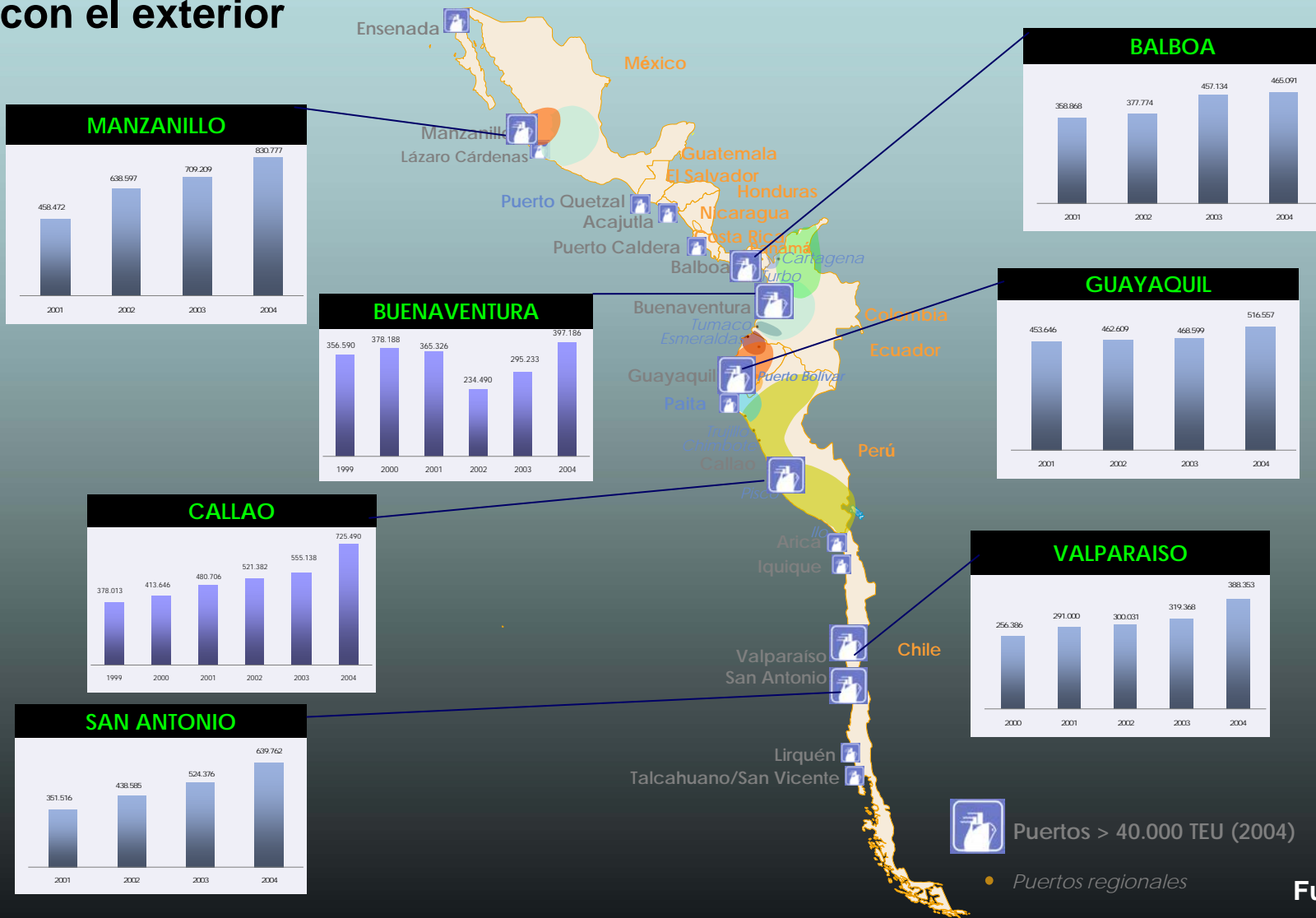
Puertos Públicos en Chile

Seis empresas operan con una o más concesiones

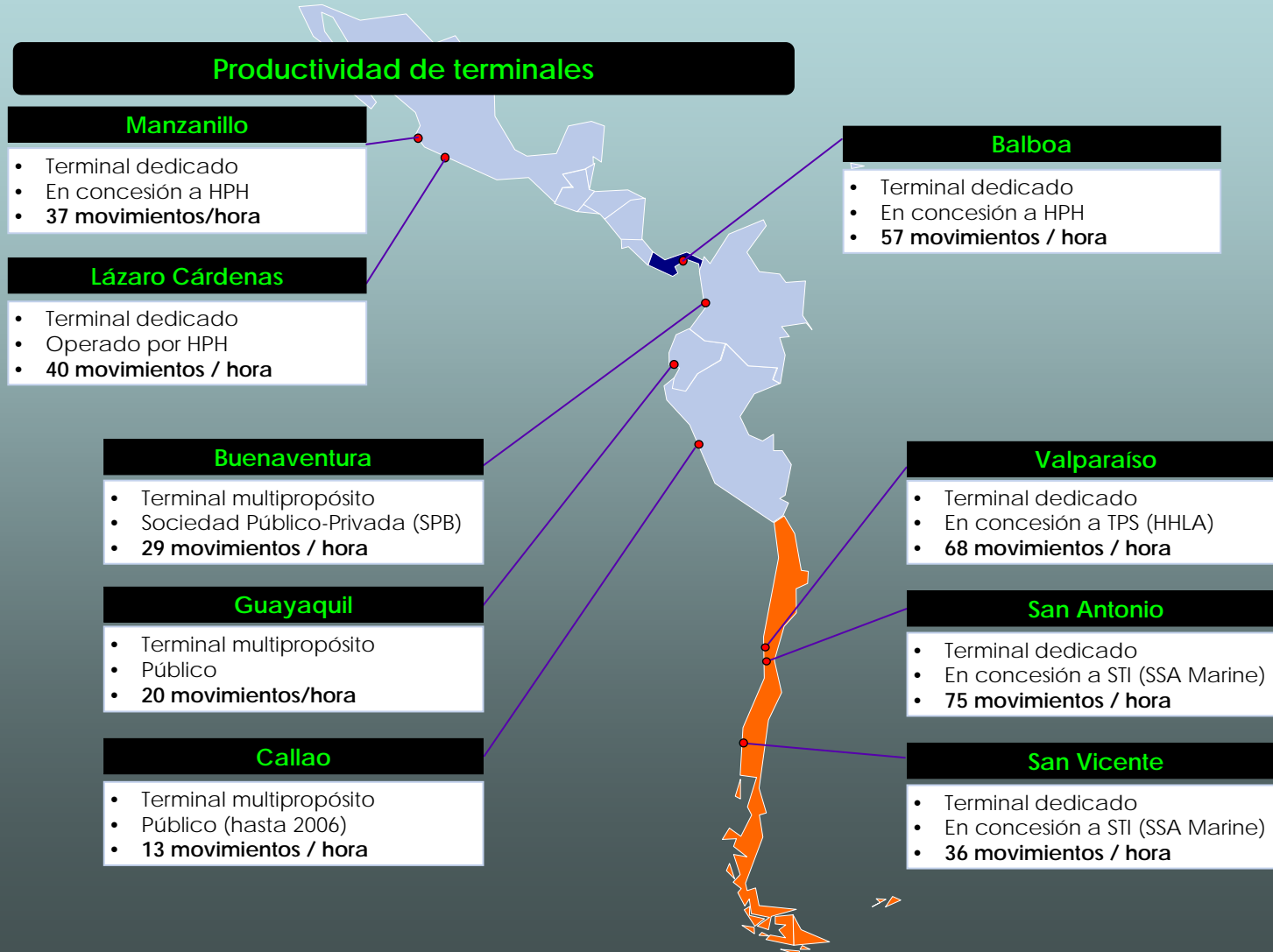
- Las cuatro más pequeñas mantienen el sistema multioperador



Los puertos juegan un papel clave en la articulación de la WCLA con el exterior



En terminales concesionadas, como San Antonio o Valparaíso, la productividad ronda los 70 movimientos/hora

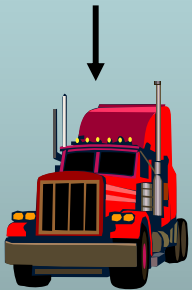


Modelo de Concesiones en Chile

- Transparencia
- Servicio básico regulado
- Trato no discriminatorio



Fabricante



Transportista Local

Tarifa de Almacenamiento



Trf. Porteo



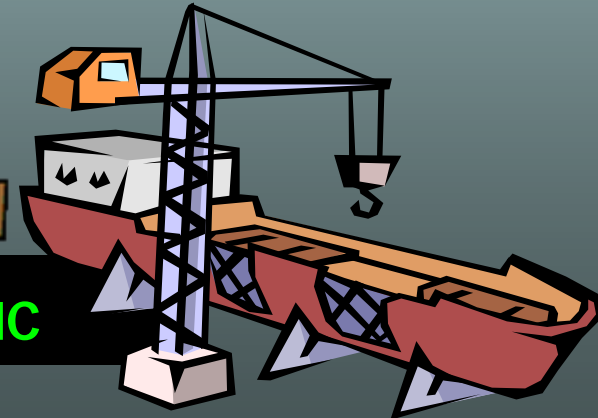
Trf. Agencia



Trf Stacking



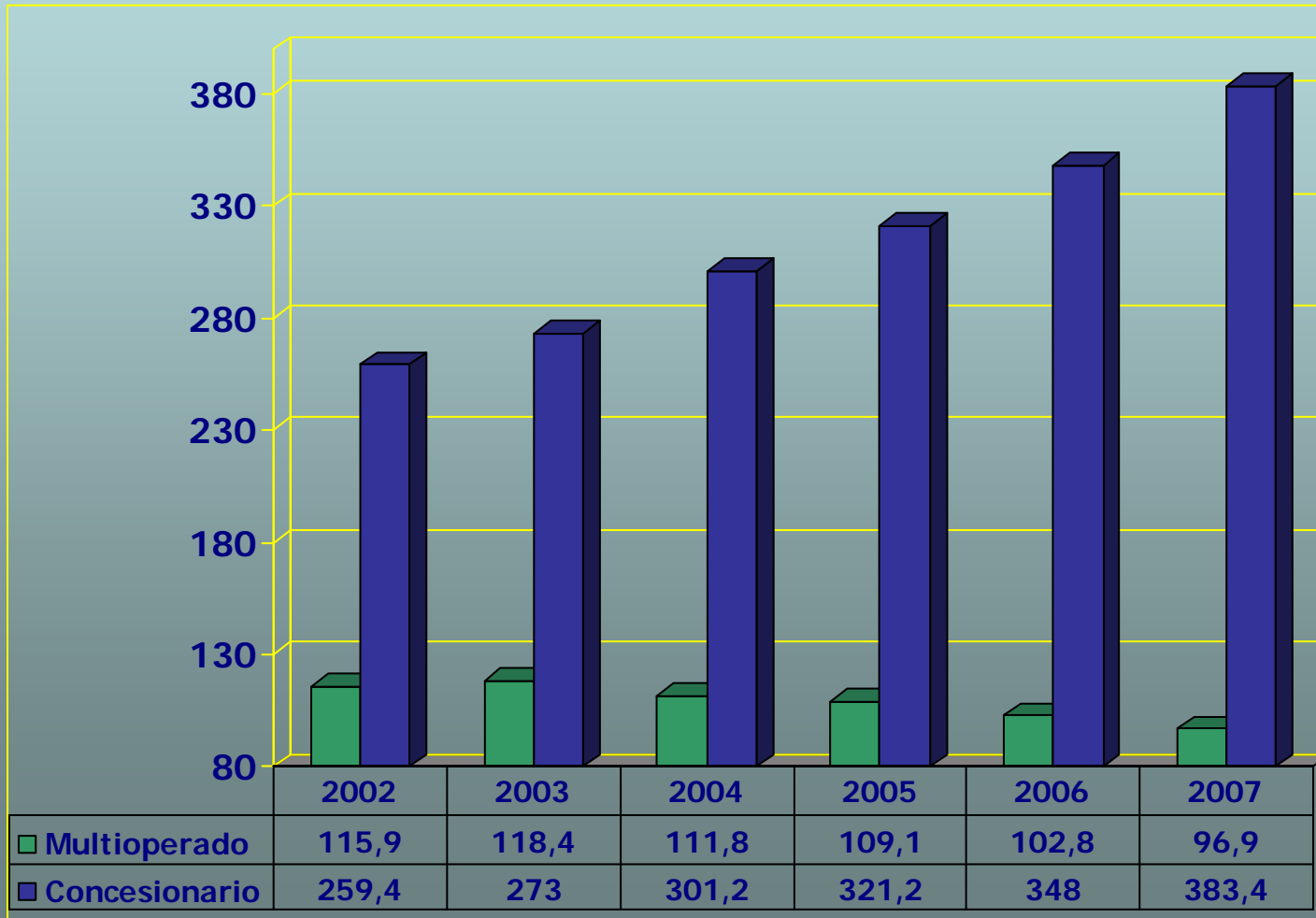
Trf Estiba



Tarifas de infraestructura TMN TMC

Mínima Tarifa Máxima

Velocidad de transferencia (Toneladas por hora)



3.

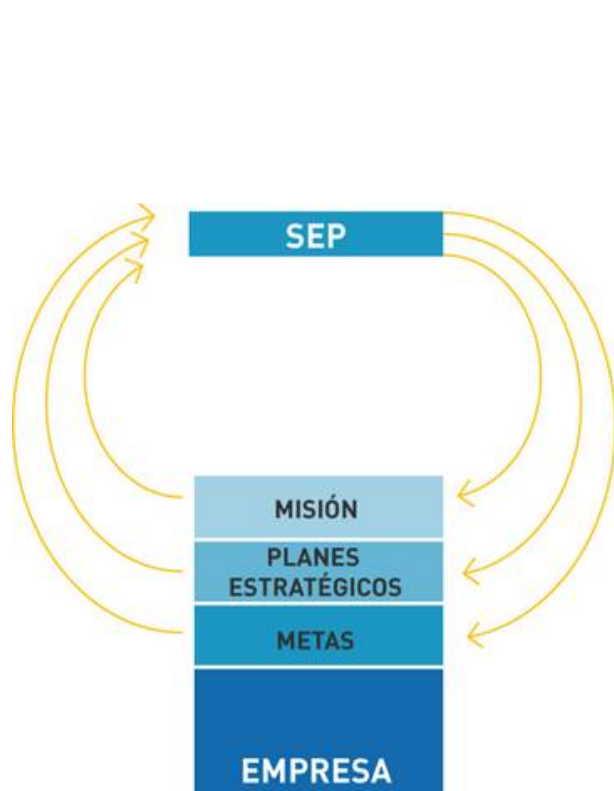
EL ROL DEL SEP



SEMINARIO INTERNACIONAL
**GESTIÓN ESTRATÉGICA PORTUARIA, HERRAMIENTA PARA EL DESARROLLO
A DIEZ AÑOS DE LA MODERNIZACIÓN**

SANTIAGO DE CHILE, EDIFICIO DEL COMERCIO, 28 y 29 DE ABRIL DE 2008

Control de gestión estratégica

**a**

SEP debe validar la misión declarada por cada empresa, cautelando que se ajuste a los lineamientos que el Estado ha determinado para ella

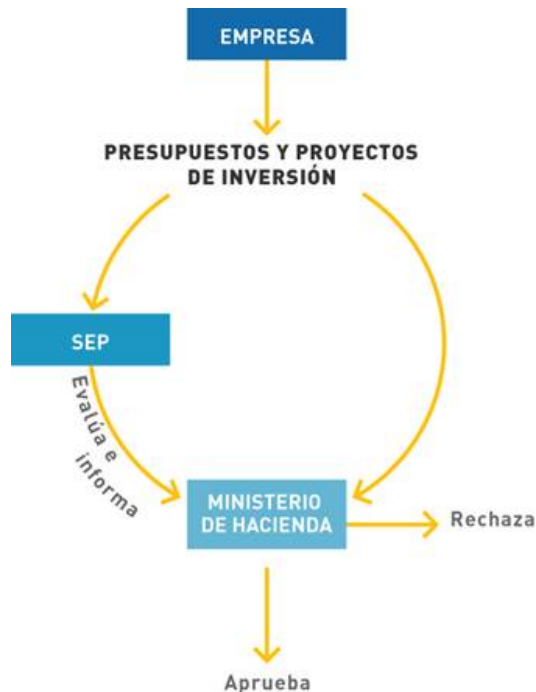
b

Evalúa y aprueba los planes estratégicos, verificando que se ajuste a la misión y una operación exitosa

c

A partir de las cifras e indicadores que le informa periódicamente cada empresa, SEP evalúa el grado de cumplimiento de sus metas y propone cursos de acción

Presupuestos y Proyectos de Inversión

**a**

Cada empresa presenta al Ministerio de Hacienda su proyecto de presupuesto anual, las solicitudes de modificación presupuestaria y sus proyectos relevantes de inversión

b

El SEP verifica que los parámetros presupuestados sean razonables y que los proyectos de inversión estén alineados con la planificación estratégica

c

El Ministerio de Hacienda decide sobre su aprobación considerando la evaluación previa de SEP

Modelo de Gobierno Corporativo

- 1** Desde su creación, SEP ha impulsado un modelo de Gobierno Corporativo orientado a lograr una gestión más eficiente, proba y transparente en las empresas del Estado
- 2** Los resultados de este enfoque, han motivado la ampliación de las funciones y atribuciones de SEP, así como el número de las empresas entregadas a su tuición, que hoy suman 23
- 3** La experiencia y conocimiento acumulados por SEP han servido de base para diseñar el Proyecto de Ley con que actualmente el Ejecutivo busca mejorar la gestión del conjunto de las empresas del sector estatal

Bases del Modelo de Gobierno Corporativo

1 Aplicación de principios de buena gestión

- El Código SEP: Instrumento que contiene los principios de buena gestión de las empresas estatales
- Rol de SEP: garantizar la aplicación de estos principios, muchas de los cuales se derivan de la Ley de Probidad Administrativa y la Ley de Sociedades Anónimas

2

Concentración de las decisiones y la información

- Actuar sobre el conjunto de sus empresas, entregarles orientaciones comunes y alinearlas tras objetivos superiores a los intereses particulares de cada una de ellas
- Concentrar la información en una entidad técnica, facilitando que las empresas compartan sus experiencias y aprendizajes particulares, como también el desarrollo de otras sinergias

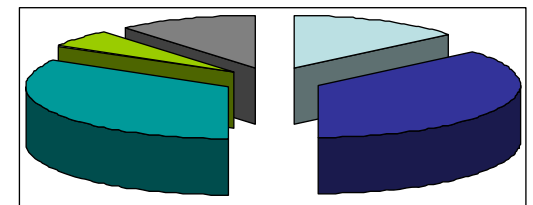
3 Supervisión por un ente colegiado, profesional y técnico

El Consejo SEP en un cuerpo colegiado, compuesto por 9 miembros, que representan distancias gubernamentales

4 Profesionalización de directorios

Los directores de las empresas SEP se designan por su Consejo en función de sus competencias profesionales y su trayectoria empresarial, quines deben generar :

- Mejores decisiones estratégicas
- Mejor control de la gestión
- Mayor exigencia y apoyo técnico a las gerencias
- Mejor comprensión de los objetivos económicos del Estado por parte de las empresas
- Mejor conocimiento técnico de las empresas por parte del Estado
- Mejor acceso a financiamiento
- Mayor credibilidad de las empresas del Estado



4.

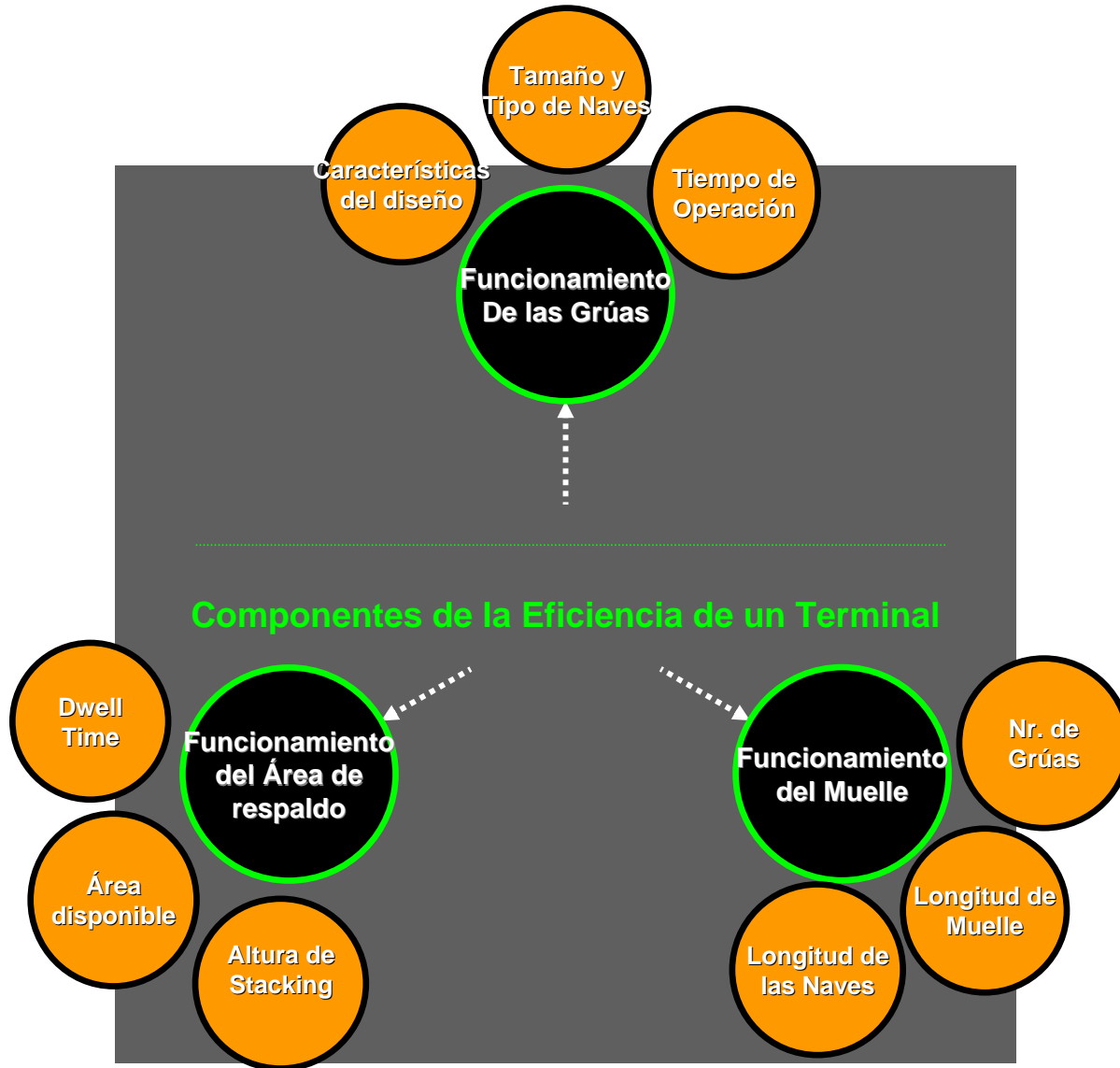
PROYECCIONES

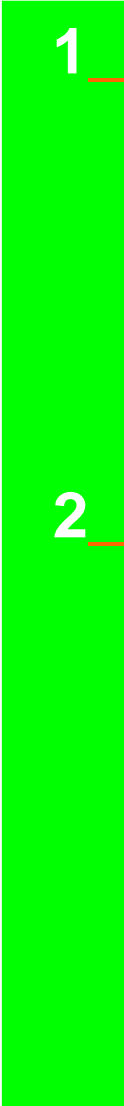
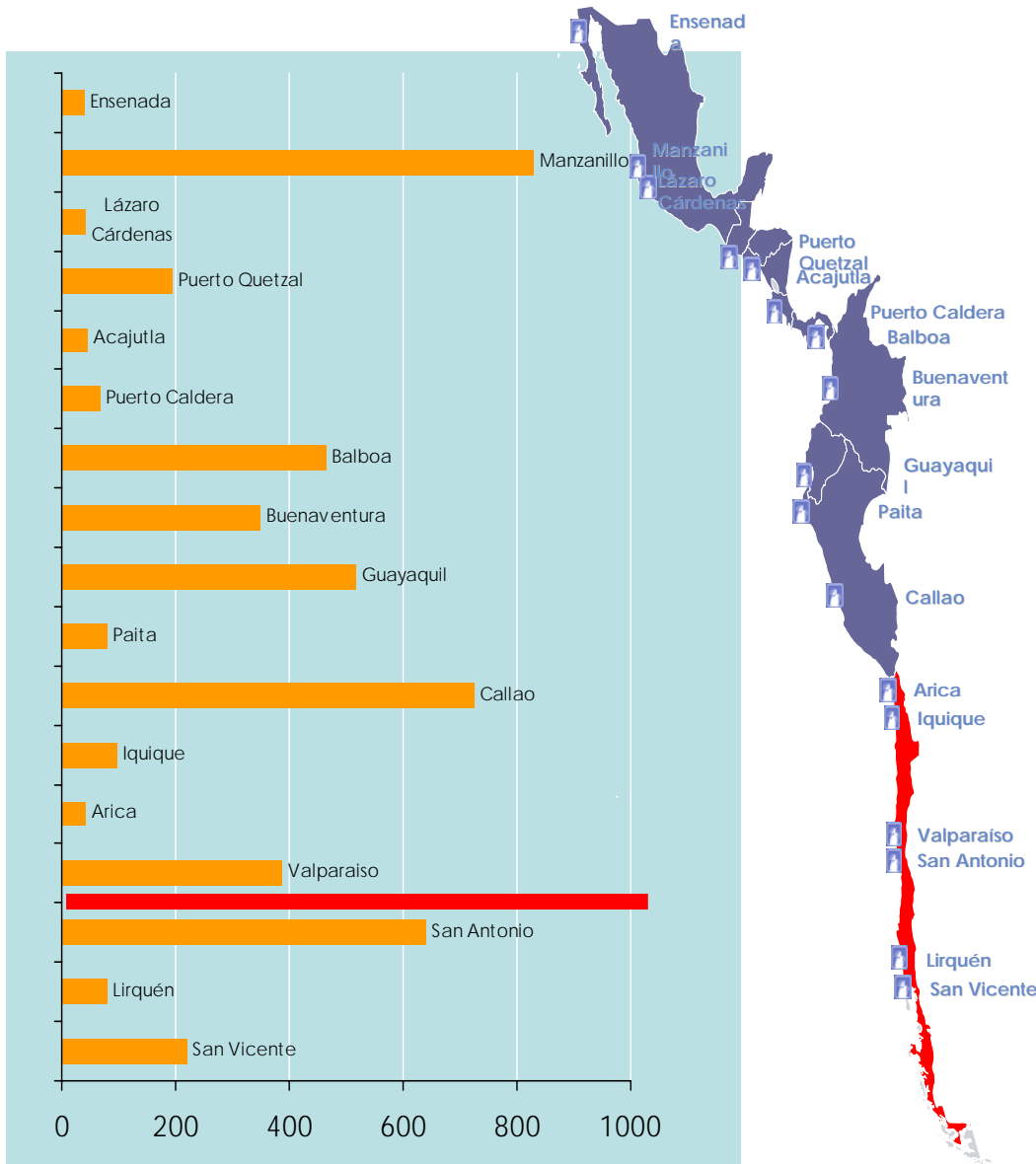


SEMINARIO INTERNACIONAL
**GESTIÓN ESTRATÉGICA PORTUARIA, HERRAMIENTA PARA EL DESARROLLO
A DIEZ AÑOS DE LA MODERNIZACIÓN**

SANTIAGO DE CHILE, EDIFICIO DEL COMERCIO, 28 y 29 DE ABRIL DE 2008







1 Mantener al sistema portuario chileno en el mapa de los operadores globales, como un Hub subregional

2 Potenciar San Antonio y Valparaíso, entendidos como un solo puerto, en la competencia de la costa oeste de Latinoamérica

3

Promover el interés de operadores globales

Presencia de Operadores Globales





MUCHAS GRACIAS